

الطرق الحديثة في
إدارة وتنظيم المحفوظات
في دور الحكومة والمؤسسات والشركات

تأليف
أبو الفتوح حامد عوده
خبير تنظيم الوثائق والمكتبات

١٩٦٨

دار النصر للطباعة
٨ شارع مدين ممبازي ت ٣١٧٤٨ القاهرة

تصدير

عزيزى القارىء

لشد ما يسعدنى أن التقى بك على صفحات كتابى الثالث فى «سلسلة ادارة وتنظيم الوثائق والمكتبات» ، وهى السلسلة التى أصدرت منها كتابين ، أولهما «جداول ترفيم أسماء المؤلفين العرب فى المكتبات» والثانى «تنظيم المعلومات الصحفية فى الأرشيف والمكتبات» .

وهاءذا أقدم لك فى كتابى هذا خلاصة تجارب أكثر من عشر سنوات منذ أصدرت كتابى الأول (تنظيم المحفوظات) ، إنها تجارب مليئة بالمتاعب وتوتر الأعصاب أقدمها لك وأنا سميد لأنى سأوفر عليك الكثير من الجهد والمققة .

ويتضمن هذا الكتاب عرضا تاريخيا لطرق الحفظ مع مراحل تطورها فى العالم بوجه عام وفى ج . م . ع . بوجه خاص ، ثم عرضا للقواعد والأسس والأصول العلمية لإدارة وتنظيم المحفوظات ثم عرضا للقواعد والأسس العلمية لتصنيف وفهرسة الأوراق ، هذا بالإضافة إلى شرح طرق الحفظ والفرز والاستهلاك ، واختتمت الكتاب بفصل مركز عن الوثائق التاريخية محاولا إبراز الملاح العامة لهذا العلم .

ولقد حاولت بكل جهد أن يكون كل ذلك متكاملا لجميع الأركان ، وافيا تماما لجميع أغراض العمل ، متمشيا مع أحدث نظريات الادارة والتنظيم والفهرسة ، صالحا للتطبيق فى جميع الأجهزة الادارية ايا كان حجمها .

واننى يا عزيزى القارىء إذ أرجو أن أكون قد وفقت فى كل إما عرضت لك ، لأدعو الله أن يهينى المزيد من الصبر والقوة حتى أكون عند حسن ظنك بى دائما والله ولى التوفيق

المؤلف

أبو الفتوح حامد عودة
خبير تنظيم الوثائق والمكتبات

محتويات الكتاب

الصفحة	
٩	الفصل الأول : نبذة تاريخية عن تطور طرق الحفظ
١٧	الفصل الثاني : تطور نظم الحفظ في ج . ع . م .
١٧	أولاً : مصادر النظم المطبقة حالياً في المحفوظات
١٨	ثانياً : محاولات اصلاح المحفوظات في عهد الثورة
٢٢	الفصل الثالث : أسس تنظيم وإدارة المحفوظات
٢٢	أولاً : أهمية البيانات والمعلومات بالنسبة للإدارة الحديثة
٢٣	ثانياً : تعريف المحفوظات
٢٥	ثالثاً : إعادة تنظيم المحفوظات
٢٦	رابعاً : اختلاف طبيعة المحفوظات من جهاز إلى آخر
٢٧	خامساً : مظاهر التخلف في المحفوظات
٢٨	سادساً : متطلبات التنظيم
٢٩	سابعاً : اختصاصات وحدة المحفوظات
٣١	ثامناً : لأئحة أو دليل المحفوظات
٢٣	تاسعاً : تصميم مكان المحفوظات
٣٤	الفصل الرابع : المركزية واللامركزية للمحفوظات
٢٤	أولاً : مقدمة
٣٥	ثانياً : تعريف المركزية واللامركزية بوجه عام
٣٦	ثالثاً : تعريف مركزيه ولا مركزيه المحفوظات
٣٧	رابعاً : الدوافع إلى تطبيق المركزية أو اللامركزية للمحفوظات
٤١	خامساً : عيوب التطبيق في المركزية واللامركزية للمحفوظات

سادسا : التنسيق بين المحفوظات العامة والمحفوظات المحلية في

٤٣ النظام اللامركزي

٤٥ الفصل الخامس : اجراءات البريد الوارد والصادر

٤٥ أولا : الأسس العامة لاجراءات قيد وتسليم الأوراق

٤٦ ثانيا : اجراءات البريد الوارد

٥٠ ثالثا : اجراءات البريد الصادر

٥٥ رابعا : قواعد استخدام طوابع البريد الحكومية في ج.ع.م.

٥٧ الفصل السادس : أمن المعلومات السرية

٥٧ أولا : الغرض من السرية

٥٨ ثانيا : تحديد درجة السرية للمعلومات

٦٠ ثالثا : الدوافع إلى الاطلاع غير المشروع على المعلومات السرية

٦٠ رابعا : حالات افشاء المعلومات السرية

٦٠ خامسا : الاحتياطات التي يجب مراعاتها في أمن المعلومات السرية

٦٤ الفصل السابع : متابعة الخطابات الواردة والصادرة

٦٤ أولا : الغرض من المتابعة

٦٤ ثانيا : مستلزمات المتابعة

٦٥ ثالثا : اجراءات متابعة الخطابات الواردة

٦٨ رابعا : مراجعة دفاتر القيد وسراكي التسليم

٦٨ خامسا : التذكير واعادة العرض

٧٠ الفصل الثامن : التصنيف

٧٠ أولا : تعريف التصنيف

٧٢ ثانيا : مميزات التصنيف المنطقي

٧٣ ثالثا : أسس التصنيف

٨٢ رابعا : تطبيقات عملية

٨٤ خامسا : نظم أو خطط التصنيف

٨٥	سادسا : طرق الترميم
٩٤	سابعا : خصائص نظام التصنيف
٩٦	ثامنا : الأرقام الجغرافية الثابتة

الفصل التاسع : اعداد الفهرس الموضوعى الذى يلائم طبيعة العمل

١٠٠	واحتياجاته
١٠٠	أولا : مراحل انشاء أى فهرس
١٠١	ثانيا : التمهيد لإنشاء نظام التصنيف
١٠٢	ثالثا : تجميع رؤوس الموضوعات
١٠٥	رابعا : تحليل رؤوس الموضوعات
١٠٦	خامسا : تدريب عملى لإنشاء نظام التصنيف
١١٣	سادسا : تحويل نظام التصنيف إلى فهرس
١١٥	سابعا : رفع الموضوعات والفصول
١١٩	ثامنا : تحديد قواعد فهرسة الأوراق
١٢١	<u>الفصل العاشر : أسس الفهرسة الموضوعية</u>

١٢١	أولا : تعريف عمليات الفهرسة والنرض منها
١٢٤	ثانيا : أشكال الفهارس
١٢٨	ثالثا : قوة ترابط الموضوعات فى الفهرس
١٢٩	رابعا : تحول الموضوعات
١٢٩	خامسا : أسس تحديد موضوع الورقة المفهرسة
١٣١	سادسا : الإضافة إلى الفهرس
١٣١	سابعا : الاحالات
١٣٢	ثامنا : مشاكل طلب المعلومات وإيجادها
١٣٣	تاسعا : تدريب مستعملى المحفوظات
١٣٤	عاشر : تدريب المفهرسين

- ١٣٤ حادى عشر : البيانات عن المعلومات المطلوبة للباحثين
١٣٥ ثانى عشر : مركزة عمليات الفهرسة فى حالة تطبيق النظام
اللامركزى

١٣٦ الفصل الحادى عشر : فهارس أسماء الأشخاص

- ١٣٦ أولاً : الغرض من فهرسة الأسماء
١٣٧ ثانياً : أشكال فهارس الأسماء
١٣٧ ثالثاً : الترتيب الأبجدي للملفات
١٣٧ رابعاً : الفهارس الأبجدية الرقية
١٣٧ خامساً : الجدول رقم (١)
١٤١ سادساً : الجدول رقم (٢)
١٤٤ سابعاً : الجدول رقم (٣)
١٤٨ ثمناً : قواعد عامة للفهرسة
١٤٩ تاسعاً : تجميع البيانات عن العاملين
١٥٠ عاشراً : قواعد الترتيب الأبجدي للأسماء العربية
١٥١ حادى عشر : قواعد الترتيب الأبجدي للأسماء العربية

١٥٣ الفصل الثانى عشر : عمليات الحفظ وتداول الملفات

- ١٥٣ أولاً : حفظ الأوراق والملفات
١٥٦ ثانياً : تداول الملفات
١٦١ ثالثاً : متابعة الملفات
١٦٢ رابعاً : البحث عن الملفات
١٦٢ خامساً : متطلبات معدات الحفظ
١٦٣ سادساً : وسائل وطرق الحفظ
١٧٠ سابعاً : صيانة المحفوظات

١٧٢	الفصل الثالث عشر : فرز وترحيل واستهلاك المحفوظات
١٧٢	أولا : ترحيل الأوراق غير النشطة
١٧٤	ثانيا : فرز المحفوظات
١٧٥	ثالثا : إستهلاك المحفوظات
١٧٥	رابعا : قواعد عامة للترحيل والإستهلاك
١٧٦	خامسا : لائحة مدد الحفظ في ج.ع.م.
١٧٨	سادسا : لوائح مدد الحفظ الأخرى في ج.ع.م.
١٨٣	الفصل الرابع عشر : الوثائق التاريخية
١٨٣	أولا : مراحل الحفظ
١٨٤	ثانيا : تعريف الوثيقة التاريخية الرسمية
١٨٥	ثالثا : الغرض من حفظ الوثائق التاريخية
١٨٧	رابعا : علم دراسة الوثائق التاريخية
١٨٨	خامسا : دور الوثائق التاريخية
١٨٩	سادسا : أشكال الوثائق التاريخية
١٨٩	سابعا : طرق الترتيب في دور الوثائق التاريخية
١٩٢	المراجع

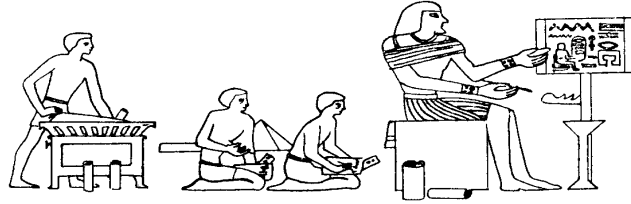
الفصل الأول

نبذة تاريخية عن تطور طرق الحفظ

منذ العصور الأولى للتاريخ اهتم الإنسان بتسجيل نتاج فكره على مواد السكتابة التي كانت متاحة له في تلك العصور ، ومن تلك المواد الحجارة والفخار والخشب والعظام ، ثم ظهر البردى في مصر القديمة وهو يعتبر إبتكاراً مصرياً ، ثم ظهر الرق (الجلد) بجانب البردى ، وقد بدأ البردى يحتفى منذ القرن الرابع الميلادى ، أما الورق فانه إبتكار صيني ظهر خلال القرن الثانى الميلادى ونقله العرب عن الصينيين خلال القرن الثامن الميلادى ، ومن بلاد العرب إنتقل الورق إلى أوروبا خلال القرن الثالث عشر .

وإذا تحدثنا عن تاريخ الحفظ فاننا نجد أن مصر القديمة كانت بما لها من حضارة مزدهرة أسبق إلى معرفة طرق الحفظ ، إذ كان من المبادئ الواضحة في حياة الفراعنة أن مالم يقيد في وثيقة يمد غير موجود .

لوحة رقم (١)



الفراينة أسبق الدول إلى معرفة طرق الحفظ

وكانت القوانين تدون وتودع في المحكمة حيث تسجل وتحفظ في قاعة حور العظيم ، كما كانت السجلات تحفظ فيها ، أما عن نشر القوانين على الشعب فإنها كانت تتم بحفر القانون على أحد الأحجار ونصبه في الطريق العام ليطلع به أفراد الشعب .

أما بيت التحريرات الملكية أو إدارة القبيودات فكانت تعمل على توثيق الروابط بين الإدارات الحكومية وإرسال الأوامر ، أما إدارة المحفوظات فكانت تودع فيها العقود المسجلة .

وفي أواخر القرن التاسع عشر عثر على جزء من محفوظات العلاقات الخارجية بين مصر القديمة وملوك آسيا خلال القرن الرابع عشر قبل الميلاد ، وهي ألواح فخارية منقوشة بخط بابل المسماري (وهي موجودة حالياً بمتحف برلين ولندن واللوفر) والظاهر أن هذه كانت محفوظات القصر بمدينة طيبة ونقلها إخصائون إلى عاصمته الجديدة تل العمارنة ، وليس من شك أنها كشفت الكثير عن العلاقات بين مصر والشرق القديم .

وفي العصر البطلمي كانت مصر تنقسم إلى وحدات إدارية وكانت كل وحدة تحت سيطرة حاكم إداري يساعده كاتب ملكي يحفظ بالسجلات وملفات الأَطِيان ، وكانت الإسكندرية هي المركز الرئيسي لحفظ الوثائق الرسمية في دار وثائق الدولة .

وفي العصر الروماني في مصر فإن الإمبراطور هادريان أسس دار الوثائق العامة في السرايوم كما أنه كان بعاصمة كل وحدة إدارية دار لوثائق .

وفي بلاد الأغريق كانت توجد بالمعابد دور لحفظ القوانين كما كان أباطرة الرومان يحفظون قراراتهم في قصورهم ومعابدهم .

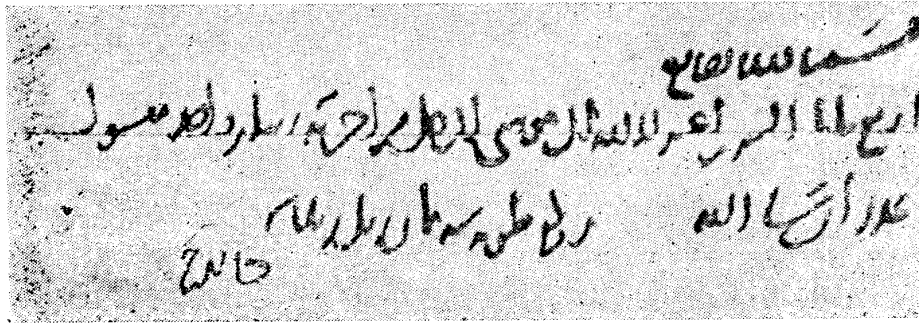
وفي العصور الوسطى في أوروبا حيث تعددت وتنوعت الإمبرازات وساد

الإقطاع ، كان لكل ناحية ذات سلطان دار للحفظ الخاص بها الذى يتضمن مالها من حقوق وامتيازات والذى كان منفصلاً عن دار الحفظ التى كانت للملك خاصة ، وبجانب ذلك كانت السكنائس مراکز لحفظ الوثائق .

ومنذ نهاية القرن الثامن عشر فى أوروبا فإن الدول الأوروبية بدأت تنشئ دوراً للوثائق على نظم حديثة طبقاً للمفهوم الجديد للغرض من الحفظ ، وكانت فرنسا أسبق الدول إلى ذلك ، وفى سنة ١٧٩٤ أسست دار وثائق الجمهورية الفرنسية ، وبذلك لم تصبح دور الوثائق مستودعاً للحجج القضائية فحسب كما كانت من قبل بل أصبحت أيضاً مركزاً للدراسات التاريخية ومرجعاً للبحوث العلمية ، كذلك أنشئت دور أخرى للوثائق فى الدول الأوروبية الأخرى .

أما فى شبه الجزيرة العربية فإنه نظراً لأن هذه البلاد صحراء جرداء فإن أهلها لم يكونوا على اتصال وثيق بالحضارات المعاصرة لهم فى العصر الجاهلى ، وعلى ذلك فإنهم لم يعرفوا البردى وكانوا يستعملون أكتاف الإبل والحجارة وسعف النخيل كمواد للكتابة .

ولما كثرت الفتوح الإسلامية فى عهد الخلفاء الراشدين ومن تلامهم واختلط العرب بأهل البلاد المفتوحة واندمجوا فى مدنياتهم أخذوا عن أهلها الحضارة وبدأ الخلفاء يكتبون إلى عاملهم فى الولايات كما كان العمال يكتبون إلى الخلفاء .



وثيقة عربية من القرن الرابع الهجرى - العاشر الميلادى

٢ نص اللوحة رقم ٢

سطر ١ - بسم الله الرحمن الرحيم

سطر ٢ - ادفع يا ابا السرى اعزك الله الى موسى الرجل من أجرته دينار واحد معسول

سطر ٣ - عدد إن شا الله ... وكتب فى طوبة سنة ثمان وثلاثين وثلثمائة

حسبنا الله

سطر ٤ -

ونظراً لأن البلاد التى فتحها العرب كان لها حضارة وبها دواوين فقد بدأ العرب يحولون هذه الدواوين إلى العربية خلال القرن الأول للهجرة إذ كانت الوثائق تكتب فى مصر باللغتين العربية واليونانية خلال القرنين الأول والثانى للهجرة ، ولتنوالى العمال على مصر فانهم لم يهتموا بديوان الانشاء ، واقتصروا على المكاتبات للخليفة وكان كل مهمم جمع الضرائب ودفع مرتبات الجند وإرسال الفاض إلى الحكومة المركزية .

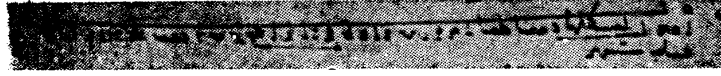
وفى مصر بوجه خاص لم يظهر الإهتمام بالنظم الإدارية إلا فى عهد أحمد ابن طولون الذى بدأ تنظيم المكاتبات والوثائق فوضع الأساس الذى صار فيما بعد نواة لديوان الانشاء بمعناه المعروف . وكان صاحب ديوان البريد فى ذلك العصر هو القائم بأعمال المكاتبات والوثائق فديوان البريد كان يقوم مقام ديوان الرسائل .

أما فى العصر الفاطمى فقد زادت قيمة ديوان الانشاء إذ قد عنى الفواطم بتسجيل دقائق أخبارهم وعملوا على الدعاية لمقائدهم عن طريق سجلاتهم ، وكان هناك متصفح لما يكتب فى الديوان وهو يلزم الكتاب بعرض جميع ما يكتبونه وينشئونه عليه قبل عرضه على متولى الديوان ، كما كان هناك موظف يلخص المراسلات الواردة ليطلع عليها الرئيس قبل عرضها على الخليفة ، وكان بالديوان

فهارس متنوعة بالموضوعات ثم سجلات للحوادث ، وكان متولى الديوان يعرض
الردود على الخليفة ليأخذ عليها العلامة (الإعتماد) .

أما خلال العصر العثماني في مصر فانه كان يوجد ثلاثة دواوين هامة يصدر
عنها وثائق لها قيمة تاريخية ، وهي ديوان الباشا ، وكان الباشا يصدر الفرمانات
الباشوية باعتباره ممثلا للسلطان العثماني ، ثم الديوان الدفتري وكان يرأسه
الدفتردار وهو صاحب الشئون المالية وهو الذي يصدر المراسيم الدفترية برفع
أو تخفيض الأموال ، ثم ديوان الرزنامة ، وكانت مهمته جمع الأموال الأميرية
وصرفها في وجوهها تحت إشراف الديوان الدفتري ، ومن أهم وثائق هذا
الديوان سجلات التزامات الأراضي الزراعية وسجلات التزامات الجمارك
وسجلات الأراضي الموقوفة وغير ذلك .

لوحة رقم (٣)



وثيقة من العصر التركي من بين محفوظات دار المحفوظات العمومية بالقاهرة ،
وهي مكتوبة باللغة التركية بخط يسمى « خط قيرمة » كتبت به وثائق العصر التركي .

« النسخ باللغة التركية »

سطر ١ — دفتر

سطر ٢ — أصول أسكنها : مقاطعات مزبورين عن أول ثوث الواقع في ٢٧ رجب

١١٢٣ تابع

سطر ٣ — قلم شهر

« النسخ باللغة العربية »

سطر ١ — دفتر

سطر ٢ — واردات وإيرادات الجمارك لأقلام الإيرادات مذكورة فيما بعد من

أول ثوث الواقع في ٢٧ رجب ١١٢٣ تابع

سطر ٣ — قلم شهر « وهو أحد أقلام الرزنامة »

وفي عهد محمد علي لوحظ أن النظائر والباشكتاب وغيرهم من الموظفين حين يعزلون أو ينقلون يأخذون معهم وثائقهم مما نشأ عنه إضطراب الأعمال ، لذلك ظهرت الحاجة إلى إنشاء دفترخانة (دار حفظ) لتجميع فيها سجلات جميع الأقاليم والدواوين حتى تصان من التلف ويرجع إليها عند الحاجة ، وقد تم إنشاء الدفترخانة سنة ١٨٢٩ ، وقد وضعت لأمانة هذه الدار سنة ١٨٤٦ تبين أنواع الدفاتر والأوراق التي تحفظ بالدار واجراءات التسليم والتسلم وغير ذلك ، وتعتبر هذه أول عملية حفظ منظمة تم في مصر ، ثم أخذت هذه الأمانة تنطور حتى صدرت في آخر طبعة لها سنة ١٩٦٧ . (تباع بمكتب بيع مطبوعات الحكومة نذير ١٠٠ مليون)

وإلى هنا فإننا نرى أنه من المفيد الإلمام بنبذة يسيرة عن تطور طرق الحفظ للأوراق خلال هذا القرن ، وقد كان الكتاب في الدواوين حتى مطلع هذا القرن يفصلون بين الخطابات الواردة والصادرة فكانت الخطابات الواردة تثبت في مسامير في الحائط بعد إجراء اللازم فيها ثم تجمع على فترات حيث تلف في شكل دائري وتربط وقد تحفظ في الدواليب أو على الرفوف أو قد تعدم .

أما الخطابات الصادرة فإنها كانت تسجل تسجيلًا كاملاً في الدفاتر التي كانت تسمى دفاتر الكوبيا ، أي أن الخطاب الصادر كان يكتب مرتين ، ثم ظهرت طريقة مبسطة لأخذ صور من الخطاب الصادر حيث كان يكتب بحبر خاص ثم تبلل ورقة من نوع خاص وتثبت على الخطاب الصادر ثم توضع تحت لوح يضغط عليها فتظهر صورة الخطاب الصادر على الورقة المبلة ثم تجفف الصورة ، وقد تجلد الصور في شكل سجل أو قد تكون الورقة المبلة إحدى أوراق دفتر الكوبيا .

ونظراً لأن هذه الطريقة لم تكن تساعد على تجميع أوراق الموضوع الواحد في مكان واحد إذ أن الباحث كان يبذل الكثير من الجهد ويضيع الكثير من الوقت لجمع أطراف أى موضوع ، لذلك فقد أنجبه التفكير إلى تجميع أوراق الموضوع الواحد في خلافاً واحد أو ملف واحد .

ومن هنا بدأ استخدام التصنيف الذى كان قد بدأ استخدامه فعلا في المكتبات لتجميع الكتب تبعاً لموضوعاتها في أواخر القرن التاسع عشر ، وكانت الأوراق تصنف أولاً تصنيفاً شكلياً تبعاً للجهات التي ترسل إليها أو ترد منها أو تخصها ، ونظراً لميوب هذه الطريقة فقد أنجبه التفكير إلى استخدام التصنيف الموضوعي وذلك بتجميع الأوراق تبعاً لموضوعاتها بصرف النظر عن الجهة التي ترد منها أو تصدر إليها أو تخصها ، ووضعت القواعد والأسس العلمية لذلك بحيث أصبحت هذه العملية تتم بطريقة علمية منظمة ، خصوصاً بعد ابتكار البطاقات التي استخدمها لأول مرة القس روبرت الفرنسي خلال النصف الثاني من القرن الثامن عشر .

كذلك حدث تطور كبير في استخدام معدات الحفظ ، فبعد مسيل الحائط استخدم الرف المفتوح أو الدولاب حيث ترتب المواد أفقياً ثم ظهر الحفظ الرأسى في دراج الملفات ثم الحفظ المعلق في الأدراج ثم الحفظ الجانبي ، وتنوعت معدات الحفظ لمواجهة السيل الهائل من الأوراق ، ليتمكن ترتيبها وصيانتها والوصول إليها في أقصر وقت وبأقل جهد .

ويمكن القول إن أخطر تطور دخل على عمليات الحفظ خلال السنوات الأخيرة هو استخدام الأسلوب العلمى في ناحيتين هامتين ، الأولى هي ناحية التنظيم الإدارى ، وذلك بتطبيق قواعد وأسس التنظيم الإدارى مما جعل

عمليات المحفوظات تؤدي بأحسن الطرق ، والثانية هي ناحية علوم الوثائق والمكتبات ، وذلك بتطبيق قواعد الفهرسة والتصنيف على عمليات الحفظ . وقد حاولنا خلال السنوات العشر الأخيرة وضع وتطبيق كثير من القواعد العلمية في مجالات التنظيم والفهرسة والتصنيف ، ونعتقد أن هذا الكتاب والمكتب الأخرى التي أصدرناها هي ثمرة من ثمرات هذا التطور ، وزجو أن نوفق في الاستمرار في تطوير هذه القواعد حتى تلاءم ظروفنا واحتياجاتنا .

الفصل الثاني

تطور نظم المحفوظات في ج.ع.م.

أولاً : مصادر النظم المطبقة حالياً في المحفوظات

ثانياً : محاورات اصموح المحفوظات في عهد الثورة

يعتقد البعض أن المحفوظات في ج.ع.م. جامدة لا تتطور ، بل ويعتقد البعض أكثر من ذلك أن الكثير من الأنظمة التي كانت مطبقة في بعض الوزارات والمصالح القديمة ، والتي كانت تعتبر مثالية في رأيهم ، هذه الأنظمة قد أسئ استخدامها فتدهورت ، هذه الأفكار وغيرها لا زلنا نسمعها بين وقت وآخر ، وإذا كانت مثل هذه الأفكار صحيحة في أحوال قليلة العدد ، فليس معنى هذا صحتها على طول الخط ، ولكي نصل إلى حقيقة المشكلة فانه من الضروري تحليلها تحليلاً علمياً كالآتي :

أولاً - مصادر النظم المعتمدة حالياً في المحفوظات

١ - نظم بدائية

مع بداية عهد الاستقلال في العشرينات حين أنشئت الوزارات أدخل الإنجليز والفرنسيون نظاماً لتداول وحفظ الأوراق طبقاً لما كان متبعاً في أوروبا في ذلك الوقت ، ورغم أن هذه النظم لم تسكن سوى محاولات بدائية إذ أن نظم الحفظ لم تسكن قد تبلورت بعد في أوروبا ، إلا أنها كانت كافية لتسيير الأعمال في أجهزة صغيرة لا تعقيد فيها .

ومن الملاحظ أن هذه النظم قد تبلورت في أوروبا فيما بعد ، خلال الثلاثينات والأربعينات وأدخلت عليها كثير من التعديلات والتحسينات ، أما في مصر فقد حافظنا عليها خلال أكثر من أربعين عاما بدون أى تعديل أو تطوير يذكر ، بل أن بعض الفهارس والسجلات التي أنشئت في ذلك الحين لازالت مستخدمة في وزارة المواصلات ووزارة الأشغال وهيئة السكة الحديد .

٢ - نظم اجتهادية

بدأ البعض من لهم خبرة محدودة في عمليات محددة للمحفوظات يضعون نظما اجتهادية للمحفوظات ينقصها الأسلوب العلمى مما جعلها لا تحقق أهداف المحفوظات الحقيقية ، كما راح البعض يدير هذه النظم ويبدلها بدون خطة أو هدف واضح مما جعل المحفوظات في كثير من الأجهزة قاصرة عن تحقيق أغراضها .

٣ - نظم جديدة

وبرغم ذلك وإنصافاً للحقيقة فإنه منذ بداية الثورة بدأ الإهتمام يظهر بأهمية الدور الذى تقوم به المحفوظات في التنظيم الإدارى للدولة ، ولأول مرة في مصر بدأت برامج التدريب على أعمال المحفوظات في جهات كثيرة منذ عام ١٩٥٥ ، ولقد تمت نتيجة لذلك محاولات متعددة لتنظيم المحفوظات في كثير من الأجهزة الادارية سنفصلها في الفقرة التالية .

ثانيا - محاولات إصلاح المحفوظات في عهد الثورة

١ - التصنيف التحليل لمحفوظات الدولة

في سنة ١٩٥٤ شكلت في رئاسة مجلس الوزراء لجنة مكونة من السادة الدكتور أحمد أنور عمر وأبو الفتوح حامد عودة وعلى محمود كميل وعبد الحميد هنيئى وحسين نافع ، تحت إشراف الدكتور إبراهيم حلمى عبد الرحمن حيث تم جمع بيانات عن حالة الفهارس في وزارات ومصالح

الحكومة ، كما تم تجميع رؤوس موضوعات من مصادر مختلفة كفهارس الوزارات والكتب العلمية والقوانين والقرارات والمراسيم وغير ذلك .
وقد تم وضع « التصنيف التحليلي لمحفوظات الدولة » في كتاب مع كشف له في كتاب آخر وهو يتضمن تصنيفاً شاملاً لجميع الموضوعات التي يتناولها نشاط الدولة في مجالات الإدارة والتنظيم والشئون المالية والاقتصادية والعسكرية والخدمات الاجتماعية والمواصلات والإنشاءات ، وجميع ما يمكن أن يتصل بهذه المجالات من موضوعات .

ولقد تمت الاستفادة بهذا التصنيف في مجالين هامين :

(أ) قامت اللجنة بفهرسة جميع القوانين والمراسيم والقرارات التي صدرت منذ قيام الثورة في ٢٣ يوليو ١٩٥٢ حتى آخر عام ١٩٥٧ وذلك بطريقة الفهرسة التحليلية الوصفية على بطاقات بحيث أمكن تجميع القوانين والقرارات المتعلقة بأي موضوع سوياً مما يسهل عمليات الرجوع .

(ب) قامت جهات كثيرة بتطوير فهارسها مستفيدة بما حواه هذا التصنيف من تجميعات موضوعية كما قامت بعض الجهات بتطبيق هذا التصنيف كاملاً على ملفاتها مثل وزارة التخطيط ، وفي الواقع يمكن اعتبار هذا التصنيف المرجع الوحيد الذي يمكن الاستعانة به في إعادة تنظيم أي فهرس حالياً .

٢ - تقرير لجنة بحث نظم المحفوظات

في ديسمبر ١٩٥٦ شكل معهد الإدارة العامة لجنة لبحث نظم المحفوظات بوزارات ومصالح الجمهورية ، وكانت اللجنة مكونة من السادة عباس أمين خليل وأبو الفتوح حامد عودة وسيد إسماعيل وعبد المنعم شريف ، ولقد قامت اللجنة بجمع بيانات عن مشاكل المحفوظات وقدمت تقريرها في مارس ١٩٥٧ منضمناً عرضاً لمشاكل المحفوظات ومقترحات للتغلب على هذه المشاكل .

٣ - مشروع تنظيم المحفوظات

في سنة ١٩٦٢ وبعد إنشاء لجنة تنظيم الاداة الحكومية برئاسة الجمهورية بدأ الإهتمام مرة أخرى بعملية تنظيم المحفوظات ، وتم ندب السيد أبو الفتوح حامد عودة للقيام بعمليات الدراسة ، وقد صدرت الدراسات الآتية :

(أ) مذكرة رقم ٤٤ لسنة ١٩٦٢ متضمنة مشروع لائحة لتنظيم محفوظات الحكومة مع مشروع فهرس مختصر ، وقد وزعت هذه المذكرة على الوزارات والمصالح والهيئات العلمية لإبداء الرأي بشأنها .

(ب) وردت عشرات الردود من الوزارات والمصالح والهيئات العلمية مبدية الرأي فيما ورد في مشروع اللائحة تأييداً أو إضافة أو حذفاً أو تعديلاً ، وقد تم تعديل المشروع طبقاً لما ورد من آراء وأهيدت صياغته في مذكرة جديدة رقم ٧٨ لسنة ١٩٦٢ متضمنة مشروعا لتنظيم المحفوظات بتناول تحديد الإجراءات وتبسيطها والتنظيم الإداري والفهرسة والنماذج ، ولقد استفادت جهات كثيرة من هذا المشروع في تحسين أنظمتها وإعادة طبع نماذجها .

٤ - دليل تنظيم المحفوظات

أصدر الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة عام ١٩٦٧ كتيباً بعنوان « دليل تنظيم المحفوظات » لإعداد السيد أبو الفتوح حامد عودة بعد دراسة ميدانية لحالة المحفوظات وما طرأ عليها نتيجة ظهور القطاع العام والتوسع الكبير في أعمال الحكومة .

ويتضمن هذا الدليل مبادئ يمكن بتطبيقها تبسيط الإجراءات والتغلب على كثير من مشاكل المحفوظات ، كما يتضمن الأسس العلمية والتنظيمية للمحفوظات .

بالإضافة إلى ذلك فإن كثيراً من الجهات قد بدأت منذ سنة ١٩٥٥ في وضع برامج تدريبية على أعمال المحفوظات ، كما اهتم معهد الإدارة العامة بهذه البرامج فتبنى الكثير منها وظل يطورها ، كذلك كان ديوان الموظفين منذ سنة ١٩٥٧ حتى ١٩٦٤ يقوم بعقد مثل هذه البرامج ومن بعد ديوان الموظفين قام الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة برعاية هذه البرامج وتطويرها تطويراً جذرياً بواسطة مركز التدريب الإداري .

ولقد كانت نتيجة ذلك أن قام الكثيرون ممن تدربوا ، بإعادة النظر في أنظمة محفظاتهم لغرض تطويرها أو وضع أنظمة جديدة على أسس علمية طبقاً لدراساتهم ، وظهرت نتائج طيبة لهذه الأعمال .

٥ - تضمن تقرير اللجنة الوزارية عن خطة تنفيذ « بيان ٣٠ مارس ١٩٦٨ » في القطاع التنفيذي ما يلي :

« ونود أن نشير بصفة خاصة إلى إدارات المحفوظات بكل وزارة وجهاز وضرورة إعادة تنظيمها على الأسس العلمية للحفاظ لتيسير البت في الأمور بطريقة عاجلة ، وتفادي ضياع الأوراق وتكرار المكاتبات ، وإمكان الرجوع إلى أصول الموضوعات والدراسة السابقة للمشروعات » .

« . . . فلا محل لأن يبقى في إدارات المحفوظات وشئون العاملين مثلاً عاملون لا يعرفون سوى الالمام بالقراءة والكتابة ، بينما تحتاج هذه الإدارات لحسن قيامها بعملها - إلى متخصصين في الوثائق والحفظ ، أو أعمال السكرتارية بالنسبة للأولى وإلى دارسين للقانون أو إدارة الأفراد بالنسبة للأخيرة »

الفصل الثالث

أسس تنظيم وإدارة المحفوظات

١- أولا : أهمية البيانات والمعلومات بالنسبة لمؤسسة الإدارة الحديثة

ثانيا : تعريف المحفوظات

ثالثا : ضرورة تنظيم المحفوظات

رابعا : أهداف طبيعة المحفوظات من جهاز الى آخر

خامسا : مظاهر التخلف في المحفوظات

سادسا : متطلبات تنظيم المحفوظات

سابعا : اختصاصات وحدة المحفوظات

٢- ثامنا : لائحة أو دليل المحفوظات

ثامنا : تصميم مطاق المحفوظات

أولا - أهمية البيانات والمعلومات بالنسبة للإدارة الحديثة

لم تعد عملية الإدارة الحديثة كما كانت في الماضي مجرد الإشراف وتسيير دفة الأعمال . إنما هي اليوم تتضمن مجموعة من الأغراض يمكن أن تسمى في مجموعها « التخطيط » وتتوزع هذه الأغراض ، من اتخاذ قرارات سليمة في التوقيت المناسب إلى تقرير السياسات إلى رسم الخطط إلى وضع البرامج إلى غير ذلك .

ولسكى تؤدى عملية الإدارة أغراضها كاملة فلا بد أن تعتمد على بيانات ومعلومات مستوفاة دائما ، ممثلة لآخر الأوضاع فى الجهاز الإدارى ، مرتبة بأيسر طرق الترتيب ، ميسرة فى جميع الأوقات .

وأن أى قصور أو نقص فى إمداد الإدارة بما يلزمها من بيانات ومعلومات يعنى تعريض الإدارة إلى اتخاذ قرارات غير سليمة أو ناقصة مما قد يؤثر أثرا سيئا على الجهاز الإدارى .

وينم تبادل المعلومات والبيانات خلال عمليات الاتصالات داخل الجهاز الإدارى ، فقد تكون هذه الاتصالات بين وحدات الجهاز الإدارى أو قد تكون فى شكل تملجات من الرئاسة إلى وحدات التنفيذ أو قد تكون فى شكل تقارير ومذكرات مرفوعة من وحدات التنفيذ إلى الرئاسة . ومن المعروف أن الاتصالات قد تكون شفوية أو مكتوبة ، وتعتبر هذه الأخيرة من الأهمية بحيث يتوقف عليها إلى حد كبير انتهاء العمليات الاجرائية داخل الأجهزة الإدارية ، إذ أنه يمكن القول أن كل عملية اجرائية تحتاج بالضرورة إلى بيانات لسكى تتم على الوجه الأكمل .

ثانيا : تعريف المحفوظات

تعنى المحفوظات عدة أشياء نوضحها فيما يلى :

١ - المواد التى تحفظ لضرورة الرجوع اليها (Records) وهى تكون غالبا فى شكل أوراق مجمعة فى ملفات ، ويمكن تعريف المحفوظات على هذا الأساس بأنها الوثائق التى تنتج من نشاط أى جهاز إدارى خلال عمليات تبادل المعلومات والبيانات والاجراءات فى الشئون الادارية والمالية والفنية والسامة . وفى هذا المجال يمكن تعريف الوثيقة بوجه عام بأنها أية مادة تحمل

معلومات نافعة سواء أكانت هذه المادة ورقة أو صورة أو شريطاً صوتياً أو شريطاً مسجلاً أو خريطة أو غير ذلك ، ورغم وجود هذه الأنواع المتعددة من المواد فإن الورقة تعتبر المادة الأساسية في محفوظات الأجهزة الإدارية .
وتمة تعريف خاص للوثيقة هي أنها الورقة التي تتضمن معلومات صحيحة لا يمكن أن يتطرق إليها الشك مثل الشهادات والأوراق الرسمية والتي تعتبر أدلة للاثبات .

ويوجد نوعان متميزان من المحفوظات :

الأول : هو المحفوظات النشيطة ، وهي الأوراق والملفات التي لازالت مطلوبة للعمل في الجهاز الإداري والتي تنتقل من مكتب إلى آخر خلال العمليات الإجرائية ، وهذا النوع يطلب بصفة مستمرة للرجوع إليه لاستكمال الإجراءات أو لأخذ البيانات والمعلومات منه .

والثاني : هو المحفوظات غير النشيطة ، وهي الأوراق والملفات التي انتهى العمل منها وأصبحت غير مطلوبة في الوقت الجارى ، ولكن نظراً لاحتمال الرجوع إليها مستقبلاً لتأكد من بعض البيانات أو لاثبات اتخاذ إجراء معين فإن هذا النوع يخزن بطريقة اقتصادية بحيث يمكن الوصول إلى أى جزء منها بسهولة .

↑ ويطلق على هذا النوع « أرشيف Archives » وهي تعنى بالفرنسيين الإنجليزية والفرنسية مجموعة الوثائق العامة المتعلقة بأعمال أى جهاز إدارى أو فرد والتي انتهى العمل منها ويكون لها أهمية تاريخية أو قانونية أو إدارية أو مالية ، وهي تحفظ بطرق خاصة لغرض صيانتها والحفاظة عليها حتى يمكن الرجوع إليها بسهولة عند الحاجة .

٢ - المكان الذى تحفظ فيه الأوراق والملفات وغيرها وقد يشغل

هذا المكان وحدة إدارية في شكل إدارة أو قسم أو مكتب محفوظات ، أو قد يكون مجرد مخزن للحفظ تابع لاحد الأجهزة الادارية .

٣ - العمليات التي تتم للرقابة على الأوراق في مراحل إنشائها وتوزيعها وقيدها وفهرستها وحفظها للرجوع إليها بسهولة عند الحاجة .

ثالثا - إعادة تنظيم المحفوظات

لقد كانت المحفوظات حتى بداية القرن العشرين محدودة بحيث لا يثير عدم تنظيمها أية مشكلة ، وبرغم بدائية النظم التي كانت متبعة في ذلك الوقت إلا أن حاجة العمل لم تكن تتطلب أكثر من ذلك ، فقد كانت الموضوعات المتداولة قليلة العدد ، وكانت الحياة بسيطة لاتعقيد فيها ، ومع قيام الحرب العالمية الثانية عام ١٩٣٩ كانت المحفوظات في الأجهزة الحكومية في مصر وفي كثير من الشركات قد تضخمت ، بحيث أصبح من الضروري إعادة النظر في الأنظمة التي كانت متبعة ، ومحاولة تطويرها بحيث تلائم ما أضيف على الأجهزة الإدارية من أعباء جديدة وكثيرة نتيجة زيادة عدد السكان وما تتطلبه الحضارة الحديثة من خدمات .

وكانت حركة الإدارة العلمية تشق طريقها منذ بداية هذا القرن على أساس دراسة خطوات العمل في كل منظمة ثم اختيار وتدريب العاملين بأفضل الطرق العلمية التي كانت معروفة مع إيجاب تعاون وثيق بين الإدارة والعاملين ، كذلك ظهر الاهتمام بالعلاقات الإنسانية التي تتناول العناصر الإنسانية وغير الرسمية في التعامل بين الافراد داخل المنظمة والربط بين هذه العناصر والتشكيل الإداري ، ولقد تطورت أهمية الإدارة في أوائل الثلاثينات باعتبارها مجالاً من مجالات الدراسة المتعمقة .

ومن هنا بدأت الدول المتقدمة تنظر إلى المحفوظات نظرة جديدة على أساس أنها إحدى الوحدات الهامة التي تساعد الإدارة على القيام بأعبائها كاملة، واتجه النظر إلى وضع الأنظمة المناسبة التي يمكن بها مواجهة الاحتياجات المتزايدة للإدارة ، وبدأت حركات التنظيم وإعادة التنظيم في كثير من دول العالم ، وفي مصر بالذات بدأت تظهر حركات إعادة تنظيم الجهاز الحكومي منذ قيام الثورة في ٢٣ يوليو ١٩٥٢ ، وقد حظيت المحفوظات باهتمام خاص ، فمنذ ذلك الحين أخذت كثير من الأجهزة الحكومية في إعادة النظر في تنظيم محفوظاتها ، وفي هذا المجال تمت محاولات كثيرة أشرنا إلى بعضها في الفصل السابق .

رابعاً — إختلاف طبيعة المحفوظات من جهاز إلى آخر

يمكن القول إن عمليات المحفوظات متفقة الأهداف في جميع الأجهزة الإدارية أياً كان نوع الجهاز ، من حيث كونه وزارة أو مصلحة أو هيئة عامة أو مؤسسة عامة أو شركة أو مدرسة أو مستشفى أو غير ذلك ، فهي تهدف إلى الرقابة على الأوراق خلال تبادلها ، وفهرستها وحفظها والرجوع إليها ، ولكن الإختلاف يكون عادة في النواحي الآتية :

١ — إختلاف نوع المادة المستخدمة في المحفوظات فقد تكثر الخرائط في أحد الأجهزة أو قد تكثر الصور الفوتوجرافية وما إلى ذلك ، وهذا بالطبع يفرض وضع قواعد يمكن بها السيطرة على هذه المادة من حيث فهرستها وحفظها وصيانتها .

٢ — إختلاف مجالات النشاط من جهاز إلى آخر وهذا يظهر بوضوح في موضوعات الفهرس ، مما يجعل المفهرس يهتم اهتماماً خاصاً ببعض الموضوعات فيقسمها مرة أو مرتين طبقاً للحجم ما سيكون لديه من أوراق متعلقة بالموضوع .

٣ — الإختلاف في الحجم مما يستلزم وضع التنظيم المناسب .

خامسا — مظاهر التخلف في المحفوظات

برغم الاتجاه الكبير إلى الاهتمام بالمحفوظات ومحاولة الكثير من الرؤساء تدبير الامكانيات المادية والبشرية لها ، فاننا لازلنا نجد بعض قاصري التفكير يستهينون بأعمال المحفوظات ويصفونها بأنها أعمال بسيطة لا تحتاج إلى خبرة علمية أو عملية ، ويمكن إجمال ذلك في المظاهر الآتية :

- ١ — وضع المحفوظات في أماكن غير لائقة أو غير وافية بأغراض العمل .
 - ٢ — تخصيص موظفين للمحفوظات من غير ذوى المؤهلات أو من العناصر غير المدربة أو غير المرضى عنها .
 - ٣ — عدم مد المحفوظات بالمعدات الضرورية أو التباطؤ في مداها بما يلزمها .
 - ٤ — عدم وضوح الغرض الحقيقي من المحفوظات ويظهر ذلك في قصور إختصاصات المحفوظات عن مواجهة الخدمات الواجب تقديمها إلى المختصين .
 - ٥ — ضعف الخدمة في المحفوظات وعدم كفاءتها وتأخير تسليم الأوراق الواردة والصادرة .
 - ٦ — أن شكوى الجمهور من تأخير قضاء مصالحه يرجع أحد أسبابها إلى عدم حصول المختصين على البيانات الضرورية لانتهاء الأعمال بالسرعة المطلوبة نتيجة عدم انتظام المحفوظات .
- ولكى يتضح لنا مدى تخلف محفوظاتنا فاننا نعرض بيانا بالاتجاهات الحديثة في المحفوظات في البلاد الأوروبية والأمريكية كالآتي :

١ - إعتبار أقسام المحفوظات أجهزة لها أهمية كبيرة تؤدي أعمالها لخطورتها ، وتزويدها بما يلزمها من إمكانيات مادية وبشرية تساعدها على أداء خدماتها بكفاءة عالية .

٢ - إختيار موظفي المحفوظات من ذوي الكفاءات العالية والخبرة الممتازة في عمليات التنظيم والفهرسة ، ووضع شروط لشاغلي وظائف المحفوظات تؤكد ذلك .

٣ - تطبيق لامركزية المحفوظات إلى أبعد مدى بحيث يتيسر للمختصين الحصول على ما يلزمهم من معلومات في أقصر وقت ممكن .

٤ - السرعة والدقة في عمليات تداول الأوراق وعدم تطبيق نظم التوقيع بالتسليم والعرض والقيود إلا في أضيق الحدود .

٥ - استخدام المعدات الحديثة في تداول وحفظ الأوراق من أجهزة يدوية وكهربائية والإلكترونية .

٦ - مراجعة الأنظمة المطبقة ومحاولة إيجاد حلول للمشاكل التي قد تظهر نتيجة التطبيق .

٧ - وجود لوائح مطبوعة تحدد إجراءات المحفوظات ومسئولياتها ، واستمرار تطوير هذه اللوائح بما يتماشى مع إحتياجات العمل وظروفه .

٨ - إتمام عمليات فرز ورحيل وإستهلاك الأوراق بطريقة منتظمة .

سادسا - متطلبات التنظيم

من هذا العرض للحالة السيئة لمحفوظاتنا يتضح أنه يجب البدء في إعادة النظر في الطريقة التي تدار بها المحفوظات ووضع الأسس التنظيمية التي تكون بمثابة ثورة على التخلف والقصور ونجمل ذلك فيما يلي :

- ١ — إعادة النظر في الاجراءات المتبعة حاليا لغرض :
 - (أ) تطويرها بحيث تنمى مع عصر السرعة .
 - (ب) تحديدها فى لوائح تنظيمية (وسنشرح ذلك بالتفصيل) .
- ٢ — تحديد الاختصاصات .
- ٣ — توزيع العمل طبقا لمعدلات إنتاج مناسبة .
- ٤ — وضع أسس دائمة لتنظيم الفهارس ومراجعتها على فترات لا تزيد عن خمس سنوات .
- ٥ — وضع لائحة مدد حفظ لكل جهاز إدارى بحيث تسير عمليات فرز وترحيل واستهلاك المحفوظات تلقائيا .
- ٦ — وضع نماذج مطبوعة للمحفوظات تتناسب مع طبيعة العمل فى كل جهاز إدارى وإحتياجاته .
- ٧ — تدريب العاملين فى المحفوظات على جانبين هامين هما تنظيم المحفوظات وعمليات الفهرسة . وسنفصل ذلك فى الفقرات التالية .

سابعاً — اختصاصات وحدة المحفوظات

من الضرورى أن تنضح المهام الأساسية لآية وحدة محفوظات حتى نتبين أهمية الخدمات التى تقدمها ، ويمكن تلخيص اختصاصات هذه الوحدة فيما يلى :

- ١ — تسلم جميع البريد الوارد سواء عن طريق مكاتب البريد أو عن طريق التسليم باليد ، ثم فرزها ومراجعتها وفهرستها وقيده فى دقائر القيد وإعطائه أرقاما متسلسلة ، ثم تسليمه إلى المختصين .
- ٢ — تسلم جميع البريد الصادر ومراجعتها وفهرستها وقيده فى دقائر القيد

وإعطائه أرقاماً متسلسلة وتصديره إلى الجهات الموجه إليها .

٣ - الاحتفاظ بفهارس الموضوعات وفهارس الأسماء ، التي تفهرس من واقعها الخطابات الواردة والصادرة والمذكرات الداخلية وذلك بأن يسجل على كل منها رقم ملف موضوعه .

٤ - الاحتفاظ بملفات الموضوعات وملفات الأسماء وحفظ جميع الخطابات الواردة وصور الخطابات الصادرة والمذكرات الداخلية فيها ، ومراقبة حركة تداولها بحيث يمكن معرفة مكان أى ملف عند اعارته خارج المحفوظات ، وصيانة الملفات بما قد تتعرض له من عوامل الجو أو التلف .

٥ - الإشراف على مخزن الحفظ الذى يخزن فيه الملفات والسجلات التى انتهى العمل منها والقيام بعمليات الفرز والتحويل والاستهلاك الدوري طبقاً لما تنص عليه لوائح مدد الحفظ .

٦ - متابعة الخطابات الواردة للتأكد من أن جميع الخطابات التى سلمت إلى المختصين قد تم إجراء اللازم فيها وحفظت فى ملفات موضوعاتها ، وتذكير المختصين بما يتأخر إجراء اللازم فيه من المدة المسموح بها للدراسة والرد .

وفوق ذلك فانه إذا كانت المحفوظات تتبع النظام اللامركزي للحفظ الذى يقتضى وجود قسم محفوظات عامة يتبعه مكاتب محفوظات محلية فى إدارات الجهاز الإدارى فان هذا القسم يقوم بالاختصاصات الادارية الآتية :

٧ - الرقابة على الخطة العامة لتنظيم العمل وإجراءاته فى مكاتب المحفوظات للتأكد من استمرار تطبيق هذا التنظيم .

٨ - الرقابة على طريقة استخدام الفهارس للتأكد من استمرار سلامتها

وصحة التقسيمات الفرعية وتطويرها طبقا لاحتياجات العمل ، ويدخل في ذلك إعادة النظر في الفهرس المستخدمة على فترات دورية كل خمس سنوات مثلا أو تبعاً للظروف .

٩ - الرقابة على استخدام المعدات المختلفة مثل البطاقات وأدراجها وأجهزة الحفظ المختلفة لغرض التأكد من توحيد أنواعها .

١٠ - التنسيق بين أعمال مكاتب المحفـ وظمات المحلية داخل الجهاز الإدارى .

ثامناً - لائحة أو دليل المحفوظات

ان وجود تعليمات مكتوبة يعتبر من أهم أسس التنظيم ، لذلك فانه من الضرورى أن تيسر أعمال المحفوظات طبقاً لللائحة أو دليل عمل مسجل ، وقد يكون هذا الدليل مختصراً يتضمن القواعد العامة الأساسية التى تتبع فى أعمال المحفوظات ، كما قد يكون مفصلاً يتضمن اختصاصات ومسئوليات المحفوظات وينظم علاقات المحفوظات بالتقسيمات الإدارية فى الجهاز الإدارى ، وحتى يكون هذا الدليل ذا أثر فعال فانه من الضرورى أن يقسم بالخصائص الآتية :

١ - أن يكون الدليل - كلما أمكن - متضمناً إجابات عن الأسئلة الآتية :

(أ) ماذا يؤدى من العمليات ؟

(ب) متى تؤدى كل عملية ؟

(ج) أين تؤدى كل عملية ؟

(د) كيف تؤدى كل عملية ؟

٢ - تحديد الأسس الإدارية والتنظيمية للمحفوظات من حيث السلطات

المشرفة عليها ومركزيتها أولاً مركزيتها والتنسيق بين مكاتب المحفوظات
في الجهاز الإداري الموحد والرقابة على أعمالها .

٣ - تحديد عمليات المحفوظات في الجهاز الإداري وتوحيدها على قدر
الإمكان في الوحدات النمطية .

٤ - وصف عمليات المحفوظات وبيان طريقة أداء كل عملية والفرض
منها ، وتحديد الأوقات التي تؤدي فيها كلما كان ذلك مطلوباً .

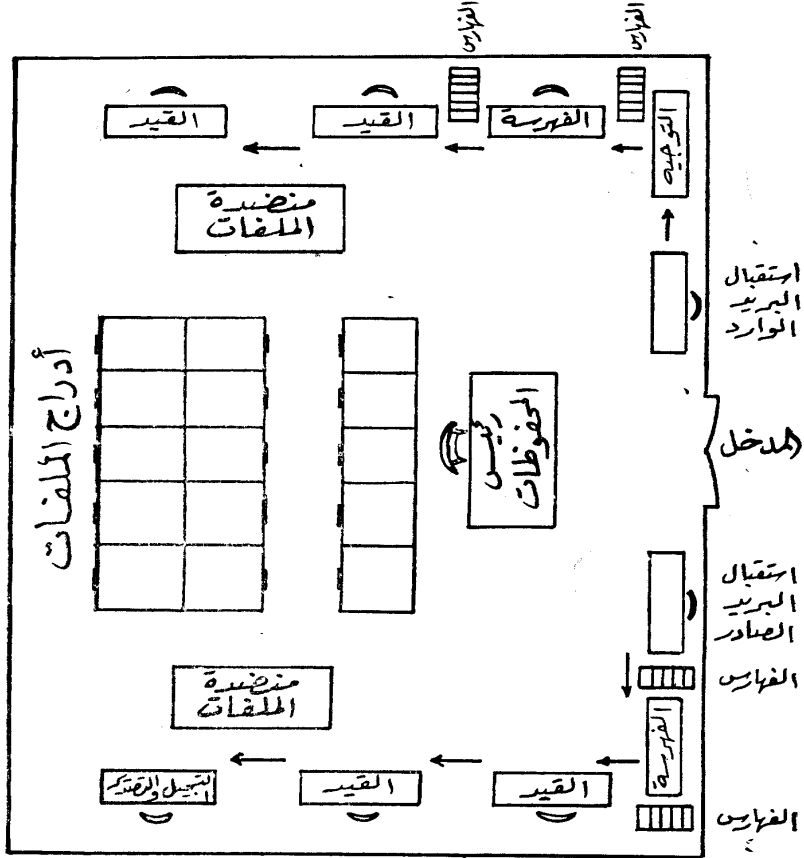
٥ - بيان الخطة العامة التي تتبع في فهرسة الأوراق الموضوعية أو الأوراق
المتعلقة بالأفراد مع إيضاح قواعد الفهرسة التي تساعد على حسن استخدام
الفهارس .

٦ - بيان الخطة العامة التي تتبع في فرز وترحيل واستهلاك المحفوظات
وتحديد أنواع الأوراق التي توجد في وحدة المحفوظات ومدة حفظ كل نوع
وأحوال استهلاكه أو ترحيله إلى مخزن الحفظ أو المرحلة التالية .

وينتضح من الخصائص السابق عرضها أهمية الدليل في أعمال المحفوظات
ف فوق أنه مرجع لكل ما يتعلق بإجراءات المحفوظات، فانه أداة يمكن بها تدريب
الموظفين خصوصاً الجدد ، كما أنه يضمن سير العمل طبقاً للأسس السليمة التي
يتضمنها، ومن ثم يمكن تحديد مسؤولية الموظفين عند عدم تطبيقهم ما تضمنه
الدليل من أسس وقواعد واختصاصات .

ومن المعروف أن لكل جهاز إداري ظروفه الخاصة وطبيعة العمل التي
يتميز بها عن أى جهاز آخر ، لذلك فانه من الضروري أن توضع لكل جهاز
إداري اللائحة التي تتناسب مع ظروفه وطبيعة العمل فيه .

- تاسعاً - تصميم مكان المحفوظات بطريقة تفي باحتياجات العمل من الضروري أن يرتب الأثاث والمعدات داخل أماكن المحفوظات بطريقة سليمة كالآتيين في لوحة رقم (٤) بحيث : قق ما يلي :
- ١ - تسلسل العمل في اتجاه واحد .
 - ٢ - سهولة ومرونة التصميم بحيث يمكن تعديله عند الحاجة .
 - ٣ - الاقتصاد في المساحة ومحاولة استغلال كل جزء منها .
- لوحة رقم (٤)



الفصل الرابع

المركزية واللامركزية للمحفوظات

أولاً : مقدمة

ثانياً : تعريف المركزية واللامركزية بوجه عام

ثالثاً : تعريف مركزية ولامركزية المحفوظات

رابعاً : الدوافع الى تطبيق المركزية واللامركزية للمحفوظات

خامساً : عيوب التطبيق في المركزية واللامركزية للمحفوظات

سادساً : التفسير بين المحفوظات العامة والمحفوظات العملية في النظام

المركزي

أولاً — مقدمة

إن أى وحدة للمحفوظات تقوم عادة بعمليات ذات طابع خاص تهدف إلى تقديم خدمات تساعد العاملين في الجهاز الإداري ، لذلك فانه من الضروري أن ينظر إلى وحدة المحفوظات على هذا الأساس وأن تعامل طبقاً لقواعد التنظيم والإدارة حتى يمكنها أن تؤدي خدماتها بأقل جهد وبأقل تكلفة وفي أقصر وقت ممكن .

وتعتبر المركزية واللامركزية إحدى النواحي الهامة التي يجب مراعاة تطبيقها بدقة في أعمال المحفوظات طبقاً لاحتياجات كل جهاز إداري .

ثانياً — تعريف المركزية واللامركزية بوجه عام

١ — المركزية تعنى تركيز السلطة فى رئاسة واحدة أو شخص واحد حيث تتخذ القرارات ، كما هو الحال فى الأجهزة الادارية الصغيرة ، أو كما كان فى الأجهزة الكبيرة كالوزارات قبل تطبيق نظام اللامركزية عندما كانت السلطة مركزة فى المستويات العليا كالوزير أو وكيل الوزارة .
ومن عيوب المركزية أنه قد يترتب على اتباعها تأخير فى اتخاذ الاجراءات بسبب بعد الرئاسة عن الفروع المتفرقة ، وقد كان هذا يحدث فى الماضى فى وزارة المعارف قبل إنشاء المناطق التعليمية حين كانت سلطة الوزير فقط هى التى تدير جميع العمليات التعليمية فى جميع أنحاء القطر من الاسكندرية إلى أسوان .

ونعمة نوع آخر من المركزية هو مركزية الخدمات حيث تركز الأعمال المتشابهة فى وحدات متخصصة تقوم كل منها بتزويد فروع الجهاز الادارى بما يحتاج إليه من الخدمات ، ويتم ذلك بتجميع الموظفين الذين يقومون بنفس النوع من العمل فى مكان واحد ، وتتبع هذه الطريقة فى كثير من العمليات مثل أعمال المخازن والمشتريات والنسخ على الآلة الكاتبة .

٢ — ولا مركزية السلطة تعنى أن الرئيس العام فى الجهاز الادارى يفوض بعض سلطاته إلى رؤساء الفروع المحلية لى ينصرفوا فى حدود التفويض حتى يمكن تفادى الرجوع إلى الرئاسة فى كل صغيرة ، ويظهر هذا بوضوح فى أن يفوض أحد رؤساء الشركات بعض سلطاته إلى أحد مديري الفروع النائية .
وقد يكون للامركزية شكل آخر كما هو حادث حالياً بعد تطور اللامركزية فى ج . ع . م . خصوصاً بعد تدعيم المحافظات وبحيث أصبحت المديريات تابعة لها إدارياً ، وهذه المديريات هى صور مصفرة للوزارات ، فديرية التربية والتعليم

مثلا هي صورة مصغرة من وزارة التربية والتعليم ، ولها من السلطات مايساعدها على التصرف في كثير من الشئون التعليمية داخل حدود المحافظة طبقا للسلطات المفوضة إليها ودون الرجوع إلى الوزارة .

ويلاحظ أنه برغم تطور اللامركزية في ج . ع . م . فإن هذا لا يعنى أن الرئاسات في الوزارات قد أصبحت بلا عمل ، بل أنها تحولت إلى أجهزة للرقابة والتنسيق والتخطيط والبحوث والاشراف وما شابه ذلك .

ثالثا - تعريف مركزية ولا مركزية المحفوظات

إن وحدات المحفوظات تتطور أيضا من النظام المركزى إلى النظام اللامركزى على مراحل بالطريقة الآتية :

١ - المركزية الكاملة

يقصد بالمركزية الكاملة للمحفوظات وجود وحدة محفوظات داخل الجهاز الإدارى الواحد تختص وحدها بجميع أعمال تداول وحفظ الأوراق من قيد البريد الوارد والصادر وفهرسة وحفظ ومتابعة وفى هذه الحالة لا يجوز لأى موظف فى الجهاز الإدارى أن يحتفظ لديه بأوراق انتهى العمل منها .

٢ - اللامركزية الجزئية

يقصد باللامركزية الجزئية للمحفوظات وجود وحدة محفوظات عامة داخل الجهاز الإدارى الواحد تختص وحدها بأعمال قيد البريد الوارد والصادر والفهرسة والحفظ والمتابعة بالنسبة لبعض الوحدات فى الجهاز الإدارى، أما بالنسبة لباقى الوحدات فتقتصر أعمال المحفوظات العامة على قيد البريد الوارد والصادر وتسليمه فقط ، أما أعمال الفهرسة والحفظ والمتابعة فتقوم بها مكاتب محفوظات محلية تحت اشراف المحفوظات العامة .

٣ - اللامركزية الكاملة

يقصد باللامركزية الكاملة للمحفوظات وجود وحدة محفوظات عامة

داخل الجهاز الإدارى الواحد ، تختص وحدها بأعمال قيد البريد الوارد والصادر فقط ، أما أعمال الفهرسة والحفظ والمتابعة فتقوم بها مكاتب محفوظات محلية تحت إشراف المحفوظات العامة ، وذلك فى كل قسم من أقسام الجهاز الإدارى .

ويتضح من هذا العرض أن المظهر الأساسى فى المركزية واللامركزية، هى عمليات الفهرسة والحفظ ، فإذا ركزت فى مكان واحد فيكون نظام المحفوظات مركزيا وإذا وزعت على أقسام الجهاز الإدارى فيكون نظام المحفوظات لامركزيا .

أما عمليات قيد البريد الوارد والصادر فهى لابد أن تكون مركزية ، وهذه ضرورة يحتمها ما ينتج عن ذلك من إمكان متابعة أى خطاب وارد أو صادر ومعرفة مكانه بسهولة عند الحاجة .

رابعاً - الدوافع إلى تطبيق المركزية أو اللامركزية للمحفوظات

أن مركزية المحفوظات أو لامركزيتها مثلها مثل أى مظهر من مظاهر التنظيم الإدارى فى أى جهاز إدارى ، ويمكن أن تقارن بين المركزية واللامركزية بصفة عامة ، والمركزية واللامركزية فى المحفوظات من زاويتين هامتين هما :

١ - التنظيم الإدارى العام يتطور باستمرار من المركزية السكاملة إلى اللامركزية على مراحل لغرض تحسين الخدمة وتوفير الوقت ، وهذا ما يمكن أن يحدث بالنسبة للمحفوظات .

٢ - تبين من خلال دراسات التنظيم والادارة أنه برغم ضرورة التطور من النظام المركزي إلى النظام اللامركزي فإن هناك بعض العمليات ثبت أنها لا بد أن تؤدي بطريقة مركزية مثل عمليات البحوث والميزانية والتخطيط وما شابه ذلك ، وهذا أيضا ما يمكن أن يحدث بالنسبة للمحفوظات ، ويعنى هذا أنه ليس من الضروري أن تتطور المحفوظات دائما إلى النظام اللامركزي إذ أنه في بعض الأحوال يتضح ضرورة تطبيق النظام المركزي لصالح العمل وفي ظروف خاصة ستوضحها فيما بعد .

وبذلك يمكن القول أن تطبيق المركزية أو اللامركزية في محفوظات أى جهاز إداري لا بد أن يكون طبقا للاحتياجات العملية ، التي تظهرها الدراسات للظروف الخاصة بالجهاز .

ونستعرض هنا بعض الدوافع التي قد تكون سببا في تطبيق المركزية أو اللامركزية كالآتي :

١ - جهاز منشأ حديثا

عند إنشاء أى جهاز إداري فإنه من الضروري أن تبدأ محفوظاته مركزية حتى يمكن حصر ما ينتج من نشاطه من محفوظات في مكان واحد ، وعلى مرور الزمن كلما اتضحت اختصاصات وحدات الجهاز وظهرت ضرورة احتفاظ أى وحدة بأوراقها فإنه يمكن التحول إلى النظام اللامركزي .

٢ - جهاز صغير

كلما كان الجهاز الإداري صغيرا فإنه من الاسراف تطبيق اللامركزية التي يترتب عليها عادة وجود مكتب محفوظات في كل وحدة ، وتكرار معدات الحفظ وتكرار الصور وبعثرة أوراق الموضوع الواحد في أكثر من مكتب محفوظات وغير ذلك .

لذلك فانه من الضروري تطبيق النظام المركزى كلما كان الجهاز الإدارى صغيرا حيث يمكن تحقيق الميزات الآتية :

(أ) تجميع المحفوظات فى مكان واحد ومن ثم يمكن حصرها والسيطرة عليها وترتيبها بحيث يمكن الإستفادة بها أكبر فائدة ممكنة .

(ب) من المعروف أن النظام المركزى إقتصادى فهو يوفر كثيراً من التكاليف التى تنفق فى حالة تطبيق النظام اللامركزى .

٣ - الاستعمال

نعنى بالاستعمال هنا مدى استعمال مجموعة أو أكثر من المحفوظات بواسطة أكثر من وحدة داخل الجهاز الإدارى الواحد، ولإيضاح ذلك فانه يمكن تقسيم المحفوظات من ناحية الاستعمال إلى نوعين متميزين :

الأول وهى المحفوظات الخاصة التى تتضمن موضوعات تدخل فى إختصاصات إحدى وحدات الجهاز الإدارى مثل موضوعات المشتريات التى تدخل فى إختصاص قسم المشتريات دون غيره من الأقسام أو موضوعات التفتيش التى تدخل فى إختصاص قسم التفتيش دون غيره من الأقسام ، ومثل هذا النوع من الأوراق يسهل نقله من المحفوظات المركزية إلى المحفوظات المحلية طبقا للنظام اللامركزى، ويمكن أن نلاحظ أن نقل هذه الأوراق إلى أقسامها المختصة بها سيقرب الخدمة إلى هذه الأقسام من ناحية كما أنه ان يترتب على ذلك أى حرمان للأقسام الأخرى مما قد تحويه هذه الأوراق من معلومات .

والثانى وهى المحفوظات العامة التى تتضمن موضوعات تدخل فى إختصاص أكثر من وحدة فى الجهاز الإدارى مثل :

(أ) موضوعات تعمل فيها أكثر من وحدة في الجهاز الإداري فتختص كل وحدة بجانب من جوانب الموضوع ، مثل المشروعات التي تنجزها أكثر من وحدة فتقوم إحدى الوحدات بإنجاز النواحي المالية وتقوم وحدة أخرى بإنجاز النواحي الإدارية وتقوم وحدة ثالثة بإنجاز النواحي الفنية وهكذا ، ومثل هذه الموضوعات يظهر لصالح العمل ضرورة تجميع أوراق كل مشروع سوياً لاعطاء صورة كاملة عن موقف المشروع مما يفيد في مجالات البحث والرجوع ، وهي لذلك توضع في نظام مركزي .

(ب) ملفات المراجع العامة مثل القوانين والقرارات والتعليمات التي تظهر حاجة أكثر من وحدة للرجوع إليها ، وهذه أيضاً توضع في نظام مركزي لتكون ميسرة لجميع الوحدات .

(ج) تكون طبيعة العمل في بعض الأجهزة أن تتداخل الاختصاصات وتشابك بحيث لا يمكن فصل أوراق أى وحدة عن الأخرى ويظهر في هذه الحالة ضرورة تجميع أوراق كل موضوع في ملف واحد بصرف النظر عن الوحدة التي تمارس العمل فيه .

ومن هذا العرض يمكن القول ان استعمال مجموعة من المحفوظات بواسطة أى من وحدات الجهاز الإداري دون غيرها يعني وضع هذه المجموعة في نظام لا مركزي ، وان استعمال مجموعة من المحفوظات بواسطة أكثر من وحدة في الجهاز الإداري يعني وضع هذه المجموعة في نظام مركزي لتيسير الاطلاع عليها للجميع .

٤ - السرعة

في بعض الأجهزة الإدارية تكون السرعة هي أساس العمل ، وذلك مثل الإدارات الدبلوماسية أو الحربية ، فاذا ركزت المحفوظات فان معنى ذلك أن الوحدات المختصة ستستغرق وقتاً طويلاً في الحصول على المعلومات

والبيانات ، لذلك فانه بفضل تطبيق النظام اللامركزى للمحفوظات كلما كانت السرعة هي طبيعة العمل في الجهاز الادارى ، حيث أن ذلك يقرب المحفوظات من المختصين ويسهل لهم أعمالهم ويساعد على إنهاؤها في وقت أقل .
٥ - التكاليف

من المعروف أن المحفوظات اللامركزية أكثر في التكاليف من المحفوظات المركزية ، ويتضح ذلك فيما يأتى :

(أ) تكرار ملفات الموضوعات وتكرار حفظ الصور .

(ب) الحاجة إلى عدد أكبر من معدات الحفظ .

(ج) الحاجة إلى عدد أكبر من الموظفين بسبب تكرار عمليات القيد وعمليات الحفظ .

(د) الحاجة إلى مساحة أكبر بسبب وجود عدد أكبر من معدات الحفظ والموظفين .

وعلى ذلك فانه من الضرورى اتباع النظام المركزى إذا لم تكن الامكانيات المالية وافية باحتياجات النظام اللامركزى .

خامسا — عيوب التطبيق فى المركزية واللامركزية
للمحفوظات

إذا درسنا طريقة تطبيق المركزية واللامركزية فى مجموعة من الأجهزة الادارية فاننا نلاحظ ثمة عيوب فى التطبيق نجملها فيما يلى :

١ — عدم الربط بين المحفوظات العامة والمحفوظات المحلية فى النظام اللامركزى وتصبح المحفوظات العسامة نتيجة لذلك مجرد وحدة لقيد

البريد الوارد والصادر وتسليمه ، وهذا يتنافى مع النظرية الادارية في النظام اللامركزى العام حيث تنحول الرئاسة إلى جهاز للرقابة والمتابعة والإشراف والتوجيه وغير ذلك .

٢ - تنحول كثير من الأجهزة من النظام المركزي إلى اللامركزى أو العكس دون دراسة للاحتياجات الفعلية للعمل ، أو لظروف الوحدات التى تستخدم المحفوظات .

٣ - فى كثير من الأجهزة التى تطبق النظام اللامركزى يلاحظ عدم تحديد مستوى المحفوظات المحلية والتى تكون غالباً فى أحد المستويات الآتية :

- (أ) محفوظات على مستوى الادارة .
- (ب) محفوظات على مستوى القسم .
- (ج) محفوظات على مستوى المكتب .
- (د) محفوظات فردية أى أن كل موظف يحتفظ بأوراقه ، وهو أسوأ شكل لها .

٤ - عدم وجود أى نوع من الرقابة على المحفوظات المحلية فى النظام اللامركزى مما ينتج عنه ما يأتى :

- (أ) عدم امكان تحديد المسؤولية فى حالة ضياع أى ملف أو أية أوراق .
- (ب) عدم امكان الرقابة على محتويات الملفات .
- (ج) عدم وجود رقابة على استخدام قواعد الفهرسة بجمل أوراق الموضوع الواحد مبعثرة فى أكثر من ملف .

- ٥ - اختلاف نظم الفهرسة وطرق الحفظ في الجهاز الإداري الواحد .
٦ - قيد الخطاب الوارد أو الصادر أكثر من مرة وأعطائه أكثر من رقم .

سادسا - التنسيق بين المحفوظات العامة والمحفوظات المحلية في النظام اللامركزي

ان تطبيق النظام اللامركزي يتطلب وجود وحدة محفوظات عامة تتبعها مكاتب محفوظات محلية لخدمة ادارات الجهاز الإداري على أن يسير العمل بالطريقة الآتية :

- ١ - يتم استقبال جميع البريد الوارد في المحفوظات العامة حيث يفتح ويختتم ويوجه ويقيد في دفتر قيد البريد من أصل وصورة ، على أن يخصص لكل مكتب محفوظات أو أكثر دفتر قيد وارد حسب حجم العمل .
- ٢ - تسلم الخطابات الواردة إلى مكاتب المحفوظات المحلية بالتوقيع على أصل دفتر القيد وأخذ الصورة .
- ٣ - تفهرس الخطابات ثم تعرض على الرئيس أو المدير المختص للتأشير عليها بجهات الاختصاص أو باسماء المختصين .
- ٤ - تسلم الخطابات الى المختصين بالتوقيع على صورة دفتر قيد الوارد .
- ٥ - بعد اجراء اللازم في الخطابات فانها تسلم الى المختص في مكتب المحفوظات لحفظها في الملفات طبقا لأرقام الملفات المسجلة على كل خطاب .
- ٦ - بالنسبة للخطابات الصادرة فانها تتجمع كلها في مكتب المحفوظات على أن تكون من أصل وصورتين ، ثم تفهرس وتقيد في سرقي تسليم بدون أرقام وتسلم إلى المحفوظات العامة بالتوقيع على السرقي .

- ٧ — تتسلم المحفوظات العامة الخطابات الصادرة حيث تفيدها في دفتر قيد الصادر وتأخذ أرقاما متسلسلة تسجل على أصل الخطاب والصورتين .
- ٨ — يصدر أصل الخطاب وتحفظ احدى الصورتين في ملف مجموعة الصادر الذى يتضمن صوراً لجميع الخطابات الصادرة مرتبة رقياً وتاريخياً .
- ٩ — تعاد الصورة الأخرى إلى مكتب المحفوظات المختص لحفظها في ملف الموضوع .
- ١٠ — تتم متابعة البريد الوارد محلياً في كل مكتب محفوظات .

الفصل الخامس

إجراءات البريد الوارد والصادر

أولاً : الأسس العامة لإجراءات قيد وتسليم الأوراق

ثانياً : إجراءات البريد الوارد

ثالثاً : إجراءات البريد الصادر

رابعاً : قواعد استخدام طوابع البريد الحكومية في ج.ع.م.

أولاً — الأسس العامة لإجراءات قيد وتسليم الأوراق

يتمثل أغلب النشاط في الجهاز الإداري في مجموعة من العمليات كتنحريك خطابات أو تقارير أو ما شابه ذلك وتسجيلها وتسليمها ، ويتم انتقال هذه الأوراق من مكتب إلى آخر ومن جهاز إلى آخر وينتهي بها المطاف إلى الحفظ في ملفات موضوعاتها لتكون مرجعاً عند الحاجة إليها . ويجب على قدر الامكان إن تنسم هذه العمليات بالبساطة والسرعة مع الدقة بالطريقة الآتية :

- ١ — الاقلال من عمليات القيد على قدر الإمكان كلما كان ثمة ما يساعد على الرقابة على الأوراق وبسبل متابعتها مع ملاحظة عدم إعطاء الخطاب الوارد أو الصادر أكثر من رقم عند إعادة قيده .
- ٢ — تبسيط إجراءات العمل واستبعاد الخطوات الزائدة أو التي تسبب

تعطيل البريد ، مثل عمليات العرض على أكثر من رئيس وكثرة التأشيريات على الأوراق وكثرة التحويلات .

٣ — مراعاة أن يكون الهدف الأساسي من إجراءات البريد الوارد والصادر هو سرعة تسليم الأوراق إلى المختص في نفس يوم ورودها أو صدورها

٤ — أن يكون الهدف الأساسي من القيد هو تسجيل بيان صحيح واضح عن كل ورقة قيد ليسهل متابعتها ولتحديد مسئولية الجهاز الإداري وواجبات العاملين وحقوق أصحاب الحاجات .

٥ — الإقلال على قدر الامكان من عمليات التسليم بالتوقيع الذي يعتبر مظهراً من مظاهر عدم الثقة ، وأن يتم تداول الأوراق بين العاملين في نفس المكتب بدون توقيع أما عند نقل الأوراق من مكتب إلى آخر أو من جهاز إلى آخر فلا مانع من التوقيع بنسبها لإمكان تحديد المسئولية ، وأن يكون التوقيع واضحاً ومصحوباً بتاريخ اليوم .

٦ — أن يتم دائماً استقبال البريد الوارد والصادر عن طريق وحدة المحفوظات وأن يتجنب تسليم أية أوراق واردة أو صادرة عن غير طريق هذه الوحدة .

٧ — أن يبدأ ترقيم الخطابات الواردة أو الصادرة من أول يناير من السنة ويستمر الترقيم المسلسل حتى آخر ديسمبر من نفس السنة .

ثانياً — إجراءات البريد الوارد

يتم تداول البريد الوارد إلى أى جهاز إداري خلال مجموعة من الإجراءات كالآتي :

١ - استقبال البريد الوارد

يتم استقبال البريد الوارد عن طريق مكاتب البريد أو بالتسلم باليد بالتوقيع على سرائى التسليم ويتم مراجعة البريد فى هذه المرحلة لتأكد من استيفائه للتوقيعات ، ومن سلامته من ناحية عدد المرفقات وغير ذلك ، على أن يراعى تجنب الخطابات السرية لتسليمها طبقا للنظام الذى يتبع فى أمن المعلومات السرية والموضح فى الفصل السادس ، ثم تختتم الخطابات بخاتم التاريخ فى أسفل الخطاب من اليسار (أنظر نموذج الختام)

اسم الجهة
التاريخ
الرقم
المرفقات
رقم الملف
الجهة المختصة

٢ - فهرسة البريد الوارد

يعرض البريد الوارد على المفهرس ليسجل على كل خطاب رقم ملف موضوعه من واقع الفهارس الموضوعية أو فهارس الأسماء المستخدمة ، فى الخانة المخصصة لذلك فى الخاتم .

٣ - توجيه البريد الوارد

يعرض البريد الوارد على المختص بالتوجيه الذى يقوم بقراءة كل خطاب قراءة فاحصة لتحديد الجهة المختصة طبقا للتنظيم المتبع فى الجهاز الإدارى ثم يسجل اسم الجهة المختصة فى الخانة المخصصة لذلك فى الخاتم .
ويستبرر التوجيه من أهم العمليات التى يتحدد على أساسها مصير الخطابات ، فكلما كان التوجيه سليما أمكن التأكد من وصول الخطاب إلى

الجهة المختصة ، والمكس بالمكس ، لذلك فإن على الموجه أن يبدل كل ما فى جهده فى توجيه الخطابات فكلما كان الخطاب يشير إلى أوراق واردة أو صادرة فإنه من الضرورى الرجوع إلى دفاتر الوارد أو الصادر حسب الأحوال للتأكد من الجهات المختصة ، وفى حالة هدم التوصل إلى الجهة المختصة نتيجة لعدم وجود معلومات وافية فى الخطاب الموجه فإنه من الضرورى الرجوع إلى المختصين لاستشارتهم .

٤ - يمكن أن تتم عمليتا الفهرسة والتوجيه فى وقت واحد إذا كانت كمية الخطابات قليلة أو كان للمفهرس القدرة الكاملة على التوجيه .

٥ - القيد

يقيد البريد فى دفاتر قيد الوارد (نموذج رقم ١) حيث يأخذ أرقاما متسلسلة من هذه الدفاتر وكلما كان البريد قليلا وفى حدود مائة خطاب يوميا فى المتوسط فإنه من المستحسن تخصيص دفتر قيد وارد واحد يتم القيد فيه ثم يتم التسليم بالتوقيع على نفس هذا الدفتر مع مراعاة تجميع الخطابات المتعلقة بكل قسم (أو إدارة) سويا حتى يسهل التسليم إلى المختص ، وكلما زاد البريد اليومى عن مائة خطاب فى المتوسط فإنه من المستحسن تخصيص أكثر من دفتر للقيد على أن يخصص دفتر لكل قسم (أو إدارة) أو مجموعة من الأقسام (أو الإدارات) بحيث يتم القيد والتسليم بالتوقيع على نفس الدفتر .

٦ - إرفاق الخطابات الواردة مع الملفات :

تتبع بعض الجهات طريقة إرفاق الخطابات الواردة مع ملفات موضوعاتها ، ولهذا الطريقة بعض العيوب إذ أنها تعرض البريد للتعطيل ومن المستحسن ألا ترفق الخطابات الواردة بملفات موضوعاتها إلا فى أضيق الحدود .

4.

٧ - يتم تسليم البريد الوارد إلى الأقسام المختصة في حالة تطبيق النظام المركزي أو إلى مكاتب المحفوظات المحلية في حالة تطبيق النظام اللامركزي ، وذلك بالتوقيع على نفس دفاتر القيد أو على سرائر التسليم (نموذج رقم ٢) ، وقد أوضحنا ذلك في «الفصل الرابع» ، فقرة «سادس» .

٨ - الخطابات التي ترفض أكثر من إدارة تسليمها بحجة عدم الاختصاص تعرض على الرئيس العام لتحديد الجهة التي تقوم بتسليمها وذلك بإرفاقها بالنموذج رقم (٢) .

نموذج رقم (٢)

مذكرة تحديد اختصاص خطاب

للعرض على السيد / _____
تتشرف إدارة المحفوظات بأحاطة سيادتكم علماً بأنه بمعرض الخطاب المرفق رقم _____ بتاريخ _____ الوارد من _____ على إدارة _____ أشرت عليه بعدم الاختصاص ، كما أن إدارة _____ أشرت عليه بعدم الاختصاص أيضاً . لذا نرجو عرض الأمر عليكم لتحديد جهة الاختصاص ليتمكن تسليمه إليها .

مدير المحفوظات

ثالثاً - إجراءات البريد الصادر

١ - يقوم كل مكتب أو قسم بتجميع البريد الصادر الخاص به في سركي تسليم واحد حيث يقيد فيه ثم يسلم إلى مكتب المحفوظات المحلي في

توضیح رقم (۳) - سرکی تسلیم أوراق

تاریخ	رقم القید	عدد المرفقات	الجهة الواردة منها	الجهة التسليم إليها	رقم الملف	إمضاء التسليم
٢٠٢٢	٢٠٢٢	٥٠٠	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢	٢٠٢٢

حالة تطبيق النظام اللامركزي أو إلى المحفوظات العامة في حالة تطبيق النظام المركزي .

٢ - يقوم المختص في المحفوظات بنسج الخطابات الصادرة بعد التأكد من استيفائها للتوقيعات وغير ذلك .

٣ - يحول البريد إلى المفهرس لتسجيل أرقام ملفات موضوعات جميع الخطابات على الأصول والصور .

٤ - يسلم البريد إلى المختص بالقيود لتسجيل البريد في دفتر قيد الصادر (نموذج رقم ٤) وإعطائه أرقاماً مسلسلته من هذا الدفتر ، مع ملاحظة أنه كلما كان البريد الصادر في حدود مائة خطاب يومياً في المتوسط أن يقيد في دفتر واحد ، وكلما زاد البريد هن ذلك فإنه يخصص دفتر لكل قسم (أو إدارة أو مجموعة من الأقسام (أو الإدارات) حسب عدد الخطابات الصادرة .

٥ - بعد اتمام قيد البريد تفصل الأصول والمرفقات عن الصور ثم يوضع كل خطاب صادر مع مرفقاته في المطروف المعد لذلك مع ملاحظة تسجيل رقم الصادر على المطروف .

٦ - تصدر المظاريف بالطرق الآتية :

(أ) المظاريف المصدرة إلى جهات قريبة أو للمعالجة ويمكن التسليم إليها باليد تسجل في سراً كي التسليم .

(ب) المظاريف المصدرة إلى جهات بعيدة وتحوى أوراقاً روتينية أو إخطارات عادية تصدر بطريق البريد العادى وذلك بالقائها في صناديق البريد العادية .

(ج) المظاريف المصدرة إلى جهات بعيدة وتحوى أوراقاً هامة ، تصدر بطريق البريد الموصى عليه وذلك بتسجيلها في دفتر الموصى عليه (نموذج رقم ٥) بنفس أرقام الصادر ثم تسليمها إلى مكاتب البريد بالتوقيع على أصل دفتر الموصى عليه وأخذ الصورة .

توزيع رقم (٤) - دفتر قيد البريد الصادر

ملاحظات	طريقة التصدير	رقم الملف	الجهة الصادر منها	الموضوع	الجهة الصادر اليها	مرفقان	رقم مسلسل	التاريخ
٢٠٢	٢٠٢	٢٠٢	٥	٨	٤	١٥	٢	٢

نموذج رقم (٥)
دفتر البريد الموصى عليه

رقم مسلسل	رقم الصادر	الجهة الصادر اليها	العنوان	القيمة		ملاحظات
				مبلغ	جنيه	
١ سم	٢ سم	٤ سم	٦ سم	٢ سم	٢ سم	

تسلطت المظاريف المسجلة بهاليه وعددها مظلوظا

تحريراً في ١٩ / / توقيع عامل البريد

(د) المظاريف التي تحوى أوراقا لها صفة الاستعجال أو ذات الأهمية الخاصة تصدر بطريق البريد المستعجل العادى أو المستعجل الموصى عليه أو بعلم الوصول حسب الأحوال .

(هـ) يراعى لصق ملوايع بريد على كل مظلوظ طبقاً للفئات التي تحددها مكاتب البريد ويمكن استخدام آلة التخليص في هذا المجال .

٧ — تحول الصور إلى المختص بالحفظ حيث تحفظ في ملفات الموضوعات وإذا اتبعت طريقة ارفاق كل خطاب صادر بأكثر من صورة فإنه تحفظ إحداها في ملف مجموعة الصادر، وتعاد باقى الصور إلى الموظف المختص بالحفظ

٧٧ - رابعا - قواعد استخدام طوابع البريد الحكومية في ج ع م

قررت وزارة الخزانة التخليص على المراسلات الحكومية الداخلية فقط دون الخارجية بموجب طوابع حكومية من فئات مختلفة تمدها هيئة البريد وتوزعها بالتمن على الوزارات والمصالح والمؤسسات والهيئات العامة ومجالس المحافظات والمدن والقرى والجهات ذات الميزانيات الملحقه ، على أن يظل نظام التخليص بالطوابع العادية وبآلات التخليص بالنسبة للجهات ذات الميزانيات المستقلة التي كانت تستعمل هذا النظام .

وقد أعدت هيئة البريد فئات مختلفة من الطوابع تبدأ من مليم واحد حتى فئة ١٠٠ مليم ، ودلى هذا الأساس فان مكتب البريد تراجع المراسلات الحكومية الداخلية لتؤكد من استيفائها للطوابع الحكومية ، أما المواد البريدية المصدرة للخارج فانه من الضروري التخليص عليها بطوابع بريد عادية . وقد استثنيت هيئة البريد بعض الرسوم على المراسلات الداخلية وقررت استمرار استخدام طوابع هادية في التخفيض بها على المراسلات الداخلية وهذه الرسوم هي :

١ - رسم المخصوص

٢ - رسم الاستعلام

٣ - رسم المستعجل

٤ - رسم علم الوصول

وتطلب الطوابع الحكومية من هيئة البريد بواسطة تحرير نموذج طلب إرسالية طوابع حكومية وهو يطلب من هيئة البريد بحرر من ثلاث صور بالحبر مبيناً به المقادير المطلوبة من كل فئة حسب احتياجات الجهة الطالبة ، ويرسل الطلب إلى قلم الطوابع بالإدارة المالية بالهيئة ومرفق به شيك بالقيمة باسم هيئة البريد .

وعند ورود الطوايع من هيئة البريد في شكل طرد مؤمن عليه فان على الوزارات والمصالح والمؤسسات أن تطبق عليها ما نصت عليه لائحة المخازن ، أما الجهات الأخرى فانها تطبق عليها أحكام اللوائح الخاصة التي تنص عليها في شأن تنظيم استلام الطوايع من هيئة البريد وصرفها وإحكام الرقابة عليها لضمان عدم استعمالها في غير الغرض الذي خصصت له .

الطـرود		الـمـ _____ واد البريدية	
الوزن	الرسم	الوزن	الرسم
	مليم		مليم
واحد كيلو	٦٥	عن كل ٣٠ جرام	٢٠
ثلاثة كيلو	٨٥	بطاقة بريد	٦
خمس كيلو	١٠٥	عن كل جريدة دورية متى كانت مطبوعة	١
		في ج ع ٢٠٠	
عشرة كيلو	٢٠٥	عن كل ٥٠ جرام للجرائد والمطبوعات	٥
		الغير دورية	
خمس عشر كيلو	٣١٠	رسم التسجيل خلاف الرسم العادى	٣٥
عشرون كيلو	٤١٠	رسم علم الوصول	٣٠
		رسم المستعجل خلاف الرسم العادى	٣٠

الفصل السادس

أمن المعلومات السرية

- أولاً : المفهوم من السرية
- ثانياً : تحديد درجة السرية للمعلومات
- ثالثاً : الدوافع الى الاطّلاع غير المشروع على المعلومات السرية
- رابعاً : حالات افشاء المعلومات السرية
- خامساً : الاجتياحات التي يجب مراعاتها في أمن المعلومات السرية .

أولاً — الغرض من السرية

يقصد بأمن المعلومات السرية المحافظة على الأوراق من تنشئ سرّيتها إلى أشخاص غير مختصين .

ومن المعروف أنه يرد إلى المحفوظات كما يحفظ بها كثير من الأوراق التي يكون لها طابع السرية ، بسبب ما تحويه من معلومات ذات أهمية خاصة ، أو أن تكون هذه المعلومات من النوع الذي يرى المختصون أنه يجب التحفظ عليها لفترة ما ، وذلك مثل المشروعات أو التقارير التي لا زالت تحت الدراسة ولم يبت فيها ، والموضوعات المتعلقة بالأمن العام ، ونتائج التحقيقات ، وماشابه ذلك ، مثل هذه الأوراق يجب المحافظة على محتوياتها وعدم إطلاع أى شخص من غير المختصين عليها .

ويوجد جانبان للأمن هما :

١ - أن جميع الأوراق الواردة والصادرة أو المحفوظة في الملفات هي أوراق سرية لا يجب إطلاع أى شخص من غير المختصين عليها ، وهذا احتياط عام تقتضيه المحافظة على سرية العمل بوجه عام .

٢ - إن بعض الأوراق لها صفة سرية خاصة . وهذه يجب أن يتحفظ عليها وتعطى عناية خاصة خلال تداولها وحفظها والإطلاع عليها .

ثانيا - تحديد درجة السرية للمعلومات

إن تحديد درجة السرية للمعلومات يرجع لتقدير الشخص المسئول عنها ، ويكون ذلك طبقا لأهميتها ، ومع ذلك فأننا نعرض بعض الأسس العامة التي يمكن الإستعانة بها عند وضع طريقة لتحديد درجة السرية :

١ - السرى

وهي المعلومات التي تتعلق بالأفراد كالتقارير السرية السنوية ونتائج التحقيق ، وكذلك المعلومات التي تدخل سريتها في نطاق أعمال إحدى الإدارات أو الشركات .

٢ - السرى جدا

وهي المعلومات التي تتعلق بموضوعات يضر إفشاء سريتها بالصالح العام لإحدى الوزارات أو المصالح ، وذلك مثل المشروعات أو التقارير التي لا تزال قيد البحث .

٣ - السرى للغاية

وهي المعلومات التي تتعلق بموضوعات يضر إفشاء سريتها بالصالح العام للدولة مثل المسائل العسكرية والدبلوماسية .

ويتضح من هذا التعريف أنه كلما كانت سرية المعلومات محدودة ، فإنها تدخل في الدرجة الأولى ، وكلما كانت السرية كبيرة ويتضح ماقد ينشأ من إفشاء سريتها من خطورة ، فإنها تدخل في الدرجة الثالثة ، وكلما كانت السرية وسطا وضعت في الدرجة الثانية .

وإذا كانت كمية المعلومات السرية محدودة أى أنها بعض التقارير والمذكرات والخطابات والبيانات فإنه ليس نمة مشكلة في تحديد درجة سريتها أما إذا تكاثرت المعلومات بدرجة كبيرة خصوصا إذا كانت طبيعة العمل في الجهاز تقتضى السرية في كثير من الحالات أو في جميع الحالات مثل الأجهزة العسكرية أو الدبلوماسية ، فإنه من الضروري في هذه الحالة وضع جدول يتضمن تصنيفا لأنواع المعلومات السرية ودرجة تأمين كل نوع .

ونوضح هنا نموذجاً لأحد هذه الجداول :

الترتيب	التصنيف	النوع	درجة السرية
١	بيانات التعينة	إستارة (١) - حصر الموارد البشرية	سرى للغاية
٢	» »	إستارة (٢) - حصر الموارد المادية	» »
٣	المشروعات	دراسات إقتصادية	سرى جدا
٤	»	تقارير دوريه	سرى
٥	»	مذكرات دمج المشروعات	سرى جدا
٦	التخطيط	خطة التفتيش	سرى
٧	التحقيقات	ملفات التحقيقات	»
٨	»	مذكرات عن نتيجة التحقيقات	»

ثالثا - الدوافع إلى الإطلاع غير المشروع على المعلومات السرية

١ - الفضول الذي قد يكون لدى بعض الناس مما يجعلهم شغوفين بمعرفة أى شئ .

٢ - إن الكثير من الأسرار يكون وراءها عملاء يتربصون الفرص للإطلاع عليها بطريق غير مشروع لمصلحة من يعملون من أجلهم .

رابعا - حالات إفشاء المعلومات السرية

أن إفشاء أى من المعلومات السرية يعرض المسئولين للمواخذة التي قد تصل إلى الفصل من الخدمة أو السجن ، إذا كانت المعلومات متعلقة بأمن الدولة أو بأمن أحد مرافقها العامة ، ونعرض هنا بعض الحالات التي تنفث خلالها المعلومات السرية :

١ - أن تنفث نتيجة لإهمال المسئول في التحفظ عليها مما يتيح فرصة للإطلاع عليها .

٢ - أن تنفث نتيجة لانتفوه ببيانات عنها بدون قصد .

٣ - أن تنفث نتيجة للحصول على أصل الوثيقة السرية أو صورة طبق الأصل منها بطريق غير مشروع .

٤ - أن تنفث نتيجة للحصول على بيانات عن الوثيقة السرية بطريق غير مشروع دون الحصول على أصلها .

خامسا - الاحتياطات التي يجب مراعاتها في أمن المعلومات السرية

١ - عند نسخ المعلومات السرية فانه يجب تحديد عدد النسخ ، كما

يجب حصرها في أقل عدد ممكن ، وعند الانتهاء من النسخ فانه من الضروري إعدام التسويدات والكربون أو الاستئصال في كل حالة .

٢ - يجب دائماً تحديد الفرد أو الأفراد المكلفين بنسخ المعلومات السرية ليتمكن معرفة اسم الناسخ في كل حالة عن طريق تسجيل حرف أو حرفين من اسمه في أسفل كل ورقة .

٣ - لا يجوز مطلقاً نسخ صور من الأوراق السرية إلا بإذن خاص من السلطة المختصة وأن يسجل ذلك على الورقة المنسوخة مع ارفاق التصريح في كل حالة .

٤ - يجب دائماً ختم الملفات أو المظاريف المحتوية على معلومات سرية وذلك بخاتم السرية حسب درجتها .

٥ - لا يجوز نقل المعلومات السرية من مكان حفظها إلى مكان آخر إلا في حالة طلبها رسمياً للاطلاع عليها بواسطة أحد المختصين المصرح لهم بذلك .

٦ - عند تصدير المعلومات السرية فانه من الضروري وضعها في مظاريف أو أغلفة من ورق سميك لا يمكن أن يشف ما تحتها ، وتتمعمل بعض الجهات مظاريف مبطنة بورق أسود لهذا الغرض ، ويراعى لصق المطروف جيداً والتوقيع على أما كن اللصق ، وختمه بالشمع الأحمر إذا كان من النوع السري جداً أو السري للغاية ، ويمكن ارفاق المطروف السري بنموذج رقم (٦) الذي تملأ بياناته ويحفظ في ملف الموضوع بدلاً من الصورة لحين زوال سريتها .

٧ - يستحسن على قدر الإمكان أن يكون تسليم المظاريف السرية الصادرة

٥٤
إلى الأشخاص المختصين مباشرة ، وإذا وردت هذه المظاريف إلى المحفوظات فإنه يجب معاملتها طبقا للقواعد التي توضح لذلك ، فإذا كانت هذه القواعد تبيح لرئيس المحفوظات فتح المظاريف السرية ، فإنها تفتح بمعرفة شخصيا لفرض تحديد الجهة المختصة داخل الجهاز الإداري ، ثم يعاد وضع الأوراق في مظروف جديد ويلصق جيدا ، وتفيد مغلقة وبدون ذكر معلومات تفشى سريتها في دفتر القيد ، وإذا لم تكن القواعد تبيح فتحها في المحفوظات فإنه من الضروري أن تحدد هذه القواعد الأشخاص الذين يصرح لهم بفتح المظاريف السرية أو تسلمها .

نموذج رقم (٦)

طلب تصدير خطاب سرى

رقم الخطاب _____ تاريخ التصدير _____
الجهة الصادر اليها _____
المضمون _____ رقم الملف _____
توقيع المختص _____ توقيع موظف الصادر _____

- ٨- يراعى حفظ المعلومات السرية في أماكن مأمونة كالخزائن الحديدية أو الدواليب ذات الأقفال المصنوعة من الصلب ، وتكون مفاتيح هذه الخزائن عهدة الموظف المسئول عن هذه المعلومات .
- ٩- يكون اطلاع أى شخص من غير المختصين على المعلومات السرية بمقتضى تصريح من صاحب السلطة على أن يرفق التصريح مسجلا عليه تاريخ

الاطلاع ، مع الأوراق السرية ليتمكن تحديد المسئولية في حالة إفشاء السرية .

١٠ — يراعى فرز المعلومات السرية على فترات بواسطة المسئولين عنها لفرض عزل الأوراق التي يثبت زوال سريتها ، وهذه يمكن اضافتها الى المحفوظات العادية وحفظها في ملفات موضوعاتها ، وإذا كانت من الأنواع التي استنفذت أغراضها وبخشي من معرفة محتوياتها حتى بعد زوال سريتها ، فإنه يتم إعدامها بطريقة الحرق .

الفصل السابع

متابعة الخطابات الواردة والصادرة

أولاً : الفرصة من المتابعة

ثانياً : مستلزمات المتابعة

ثالثاً : إجراءات متابعة الخطابات الواردة

رابعاً : مراجعة دفاتر القيود وسراكي التسليم

خامساً : التذكير وإعادة العرض

أولاً — الغرض من المتابعة

- ١ — متابعة العاملين للتأكد من أن ما يتسلمه كل منهم من أوراق يتم فيه إجراء اللازم في الوقت المناسب وخلال المدة المحددة لإنهاء الخطابات .
- ٢ — متابعة العمل داخل الوحدة الإدارية للتأكد من أن جميع ما يرد إلى هذه الوحدة من أوراق يتم فيه الإجراء اللازم في الوقت المناسب وخلال المدة المحددة لإنهاء الخطابات .
- ٣ — تذكير المختصين بما قد يكون لديهم من موضوعات متأخرة ومعاونتهم إذا استلزم الأمر .

ثانياً — مستلزمات المتابعة :

- ١ — تستغرق عمليات المتابعة كثيراً من الوقت والجهد ، ويجب أن

ينظر إليها على هذا الأساس ، كذلك فانه من الضروري أن يخصص لها أيد عاملة كافية حتى يمكن الاستفادة من نتائجها .

٢ — يجب أن يتضمن دفتر قيد الوارد (نموذج رقم ١) خانات المتابعة وهي ثلاث خانات كالآتي :

(أ) خانة للرد وهي التي يسجل فيها بيان ما يتم من إجراء في الخطاب الوارد ويتضمن البيان رقم الرد وتاريخه والجهة المصدر إليها .

(ب) خانة للحفظ ويسجل فيها تاريخ حفظ الخطاب في الملف .

(ج) خانة مرات المتابعة ويسجل فيها تاريخ كل عملية متابعة ، والمفروض ألا تزيد عمليات المتابعة عن مرتين .

٣ — أن تحدد مدة يجب خلالها أن يقوم العاملون في الوحدة الإدارية بإجراء اللازم نحو ما يتسلمونه من أوراق وتتراوح هذه المدة بين ثلاثة أيام في الأجهزة التي تتميز أعمالها بالسرعة ، وأسبوع في الأجهزة التي تكون أعمالها عادية ، ويجب أن نشير هنا إلى أمرين هامين هما :

(أ) أن بعض الخطابات أو البرقيات تكون لها صفة الإستعجال لارتباطها بوجه قريب أو لتفادى الوقوع في مسؤولية التأخير لذلك فان هذا النوع يجب أن يتم إجراء اللازم فيه بمجرد تسليمه إلى العاملين المختصين .

(ب) أن بعض الخطابات أو المذكرات قد تحتاج إلى عمل بحث يستلزم تجميع بيانات من جهات متعددة وترتيبها ودراستها ، ومثل هذه الأوراق يجب إعطاء العاملين فيها مهلة كافية للقيام بدراساتهم .

ثالثاً — إجراءات متابعة الخطابات الواردة

١ — التسديد

الخطابات الواردة التي يتم اجراء اللازم فيها ، تحول الى المختص بالمتابعة
ليقوم بالتسديد أمام كل منها في دفتر قيد الوارد، فاذا كان الخطاب لمجرد العلم
وقد أشر عليه المختص بالحفظ فانه يسدد أمامه في خانة الحفظ. بتاريخ حفظه ،
أما اذا كان الخطاب قد اتخذ فيه أى اجراء آخر فانه يجب التأشير في دفتر
الوارد بهذا الاجراء .

٣ - مذكرات المتابعة

(أ) إذا كانت المدة المحددة لإنهاء الخطابات خلالها هي أسبوع مثلا ،
فان على المختص بالمتابعة أن يمر على دفتر الوارد ثلاث مرات أسبوعيا
(السبت والأثنين والأربعاء) لمصر الخطابات التي يكون قد مضى أسبوع
على تسليمها إلى المختصين في الوحدة ولم يتم اتخاذ اجراء فيها سواء بالحفظ
أو بكتابة خطاب .

(ب) تستبعد الخطابات التي يتأكد من أنها تكون واردة لمجرد العلم
مثل المنشورات وصور الخطابات المبلغة وما شابه ذلك .

(ج) تفرغ هذه الخطابات في مذكرة متابعة مبدئية . (نموذج رقم ٧)
(د) تراجع المذكرة المبدئية على ملفات موضوعات الخطابات لتأكد
من أنه لم يتم الرد عليها .

(هـ) يتم إتصال شخصي بالمختصين في الوحدة الإدارية للتفاهم معهم على
مسير الأوراق التي تسلموها طبقا للمذكرة المبدئية .

(و) الخطابات التي يتأكد عدم الرد عليها أو عدم حفظها في ملفاتها
تحرر بها مذكرة متابعة أولى من أصل وصورة وترسل إلى رئيس الوحدة
الإدارية التي تسلمت الخطابات .

(ز) يؤشر أمام كل خطاب بتاريخ تحرير مذكرة المتابعة الأولى .

(ح) إذا لم يتم اتخاذ إجراء في أى خطاب بعد ثلاثة أيام من تاريخ تسليم مذكرة المتابعة الأولى ، تعمل مذكرة متابعة ثانية من أصل وصورتين ، يعرض الأصل على الرئيس العام للوحدة (المدير العام - وكيل الوزارة - رئيس مجلس الإدارة - حسب الأحوال) وتسلم صورة إلى الوحدة الادارية المختصة وتحفظ الصورة الثانية طرف المختص بالمتابعة .

٣ - متابعة المتابعة

على الرؤساء العاملين أن يتخذوا إجراءات حازمة إذا تبين لهم وجود أى تقصير من المختصين في إنهاء ما لديهم من أوراق ، أما إذا تبين لهم أن موضوعا ما ، يحتاج لدراسة فان عليهم أن يعطوا المختص مهلة كافية لاجراء هذه الدراسة .

نموذج رقم (٧)

مذكرة متابعة الخطابات الواردة

رقم الخطاب	الجهة الوارد منها	تاريخ التسليم	المتسلم
٢ سم	٥ سم	٢ سم	٣ سم

السيد /

الخطابات الموضح أرقامها بعاليه سلمت إليكم في التواريخ الموضحة قرين كل منها ، وحيث أنه لم يرد إلى المحفوظات ما يدل على اتخاذ إجراء فيها ، لذا نرجو التكرم بافادتنا عما تم فيها والتنبيه بحفظها في ملفات موضوعاتها .
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام .

رئيس / مدير المحفوظات

رابعاً - مراجعة دفاتر القيد وسراى التسليم

(أ) يجب استمرار مراجعة دفاتر القيد والسراى للتأكد من أن جميع الخطابات التى قيدت فيها قد سلمت الى الأقسام المختصة .

(ب) مديرو ورؤساء المحفوظات المختصون مسئولون عن مراجعة الدفاتر والسراى الخاصة بموظفيهم وعليهم اتخاذ الاجراءات اللازمة عند اكتشاف أى نقص فى هذه الدفاتر والسراى .

خامساً - التذكير وإعادة العرض

يمكن أن تحتفظ أقسام المحفوظات بمفكرة سنوية (نموذج رقم ٨) تستعمل بالطريقة الآتية :

(أ) يجوز للموظفين المختصين أن يؤشروا على صورة أى خطاب صادر يرون ضرورة متابعتة وذلك باعادة عرضه بعد مدة يحددها ، ويمكن أن يتم ذلك بالنسبة لأى خطاب وارد .

(ب) يجب على الموظف المختص باعادة العرض أن يتأكد من أن الورقة المؤشر عليها باعادة العرض قد كتب عليها رقم ملف موضوعها وان يقوم بحفظها فى ملفها ، وإذا لم يكن ملفها موجودا فى المحفوظات فإنه يجب حفظها فى ملف مؤقت .

(ج) يقيد المختص هذه الورقة فى تاريخ يوم الاعداد فى المفكرة السنوية .
(د) يقوم المختص يوميا بمراجعة صفحات المفكرة السنوية ثم يعمل قائمة بالملفات المحفوظ بها أوراق مطلوب إعادة عرضها .

(هـ) تقيد الملفات فى دفتر خاص وتسلم الى المختصين ، وعليه أن يتأكد من وجود هذه الأوراق داخل الملفات قبل تسليمها .

نموذج رقم (٨)
صفحة دفتر المفكرة السنوية

التاريخ

رقم الملف	رقم الصفحة	رقم الخطاب	وارد من/صادر إلى	الادارة المختصة

٤ سم

٤ سم

٢ سم

١ سم

٣ سم

الفصل الثامن

التصنيف

أولاً : تعريف التصنيف

ثانياً : مبرز التصنيف

ثالثاً : أسس التصنيف

رابعاً : تطبيقات عملية

خامساً : نظم أو خطط التصنيف

سادساً : طرق التقييم

سابعاً : خصائص نظام التصنيف

ثامناً : الأرقام الجغرافية

أولاً - تعريف التصنيف

يمكن تعريف التصنيف بوجه عام بأنه العملية التي تقسم بها أية مجموعة من المواد إلى مجموعات فرعية بحيث تتكون كل مجموعة من وحدات ذات صفات أو خصائص متجانسة تجمّلها نوعاً محدداً ، وبحيث ينتج عن ذلك فصل المواد غير المتجانسة تبعاً لدرجة اختلافها .

وللتصنيف ناحيتان ، الأولى هي الناحية العلمية أو النظرية حيث

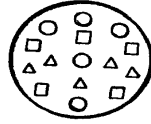
يستخدم لفرض تقسيم العلوم تبعاً للعلاقات المنطقية بينها ، وذلك بوضعها في نظام واحد بحيث يتميز كل علم وتوضح الصلة بينه وبين غيره من العلوم ، كما توضح وجوه الاختلاف بينها ، مما يساعد على التوصل إلى القوانين العلمية العامة .

وقد يكون التصنيف العلمي عاماً أى يغطى جميع مجالات المعرفة الإنسانية ، أو قد يكون متخصصاً يغطى ناحية محددة من نواحي المعرفة مع تفصيل واف لها .

والناحية الثانية للتصنيف هى الناحية التطبيقية أو العملية حيث يستخدم لتقسيم المواد إلى مجموعات متجانسة كتقسيم الكتب أو الخطابات أو الصور أو غير ذلك على أساس مميزات خاصة لفرض تحديد مكان كل مادة وتجميع المواد المتجانسة سوياً لفرض الاستفادة بها على أحسن وجه .

ويعتبر التصنيف من الأمور البديهية التى يطبقها الإنسان خلال حياته اليومية ، فهو يرتب أوراقه الخاصة بحيث يضع أوراق كل نوع سوياً ، ويرتب أثاث منزله بطريقة التصنيف فيضع الصحون سوياً والأواني سوياً ، وغير ذلك ، كذلك التاجر فى متجره يستخدم التصنيف فى ترتيب بضائعه ، وفوق ذلك

لوحة رقم (٥)



عملية تصنيف

فإن الأشياء مرتبة في الذاكرة بطريقة التصنيف ، وبذلك فإنه يمكن اعتبار جميع مظاهر الترتيب في حياتنا نوعاً من التصنيف .

ثانياً — مميزات التصنيف المنطقي

إن كل عملية تصنيف لابد أن تكون مبنية على أساس مميز يحدد صفات وحدات كل مجموعة مصنفة ، ولإيضاح ذلك فإنه يمكن تصنيف الطيور كالآتي :

الطيور : طيور سوداء طيور بيضاء طيور صفراء

ويلاحظ هنا أن مميز التصنيف هو اللون ، ويطلق هنا على « الطيور » لفظ « جنس » كما يطلق على التسميات (طيور سوداء ، طيور بيضاء ، طيور صفراء) أنواع ، وبذلك فإنه يمكن القول أنه بإضافة المميز « اللون » (سوداء ، بيضاء ، صفراء) إلى « الجنس » (الطيور) ينتج عنهما ما يسمى « النوع » بالطريقة الآتية :

$$\text{جنس} + \text{مميز} = \text{نوع} \quad \text{طيور} + \text{سوداء} = \text{طيور سوداء}$$

ويجب دائماً أن يراعى ثبات مميز التصنيف خلال كل عملية تصنيف ، حتى لا يحدث خلط لا منطق فيه بين الأنواع المصنفة ، ويمكن ملاحظة ذلك خلال عملية التصنيف الآتية :

الطيور :

طيور سوداء

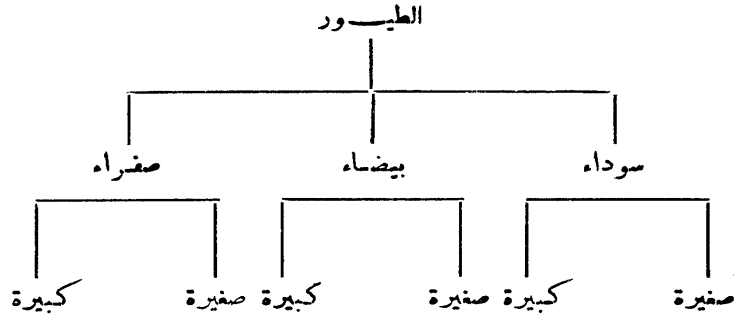
طيور كبيرة

طيور بيضاء

طيور صغيرة

ويتضح من هذا المثال أنه يوجد ميزان للتصنيف هنا ، الأول « اللون »

والثاني « الحجم » مما نتج عنه وجود تقسيمات غير متجانسة ولا منطق بينها ،
وتصحيحا لذلك فان التصنيف يجب أن يتم بالطريقة الآتية :



ثالثا — أسس التصنيف

تبين مما سبق ضرورة وجود مميز خلال كل عملية تصنيف ، كما تبين
أنه يمكن تصنيف أية مجموعة من المواد على أساس أكثر من مميز طبقا
لاعتبارين هامين ، الأول هو الغرض من استخدام المادة بحيث يكون
التصنيف متفقا مع احتياجات العمل ، والثاني هو طبيعة المادة المصنفة .

ويمكن القول أنه يوجد ثلاثة أسس رئيسية تتم خلالها عمليات
التصنيف كالآتي :

١ - التصنيف الطبيعي

وهو تقسيم المواد المصنفة إلى مجموعات على أساس التشابه الأساسي
بينها ، كتقسيم الإنسان إلى أجناس بشرية على أساس الصفات والخصائص
الجسمية الموروثة التي لا دخل للإنسان فيها ولا هو في إمكانه أن يتسلط

عليها فنقول إن الإنسان ينقسم إلى أجناس ثلاثة هي الجنس القوقازي والجنس
الزنجي ، والجنس المغولي وذلك على أساس قوانين علمية بُنيت بالتجربة .

ولمّا حين نقسم أية مجموعة من المواد تقسماً موضوعياً صرفاً فإن هذا
يعتبر تصنيفاً طبيعياً لأنه يبنى على أساس العلاقة المنطقية الموضوعية بين
الموضوعات المتجانسة ، وذلك كتنقسم الفنون إلى رسم وتصوير وموسيقى ثم
تقسم الرسم إلى رسم فني ورسم زخرفي ورسم لطباعة المنسوجات ورسم على
الزجاج وهكذا .

ويعتبر التصنيف الموضوعي هو الطريقة الأساسية لأية عملية تصنيف
حيث أنه يرتب الموضوعات على أساس علاقات منطقية بينها بحيث يمكن
تحديد مكان كل موضوع داخل التصنيف ، كما يمكن الوصول إلى الموضوع
بسهولة عن طريق عملية التفكير المنطقي ، ويمكن ملاحظة ذلك خلال عملية
التصنيف الآتية لموضوعات الزراعة :

الزراعة

الأراضي الزراعية

التقاوى

الرى

العصف

مكافحة الآفات الزراعية

المحاصيل الزراعية

وبتحليل هذه الموضوعات يتضح أنها مجمعة على أساس التجانس
الموضوعي بينها ، كما أنها مرتبة ترتيباً منطقياً باعتبار أن عملية الزراعة تبدأ بـ

باعداد الأراضى الزراعية ثم التقاوى ثم إلى ذلك عملية الري والصرف ثم عملية
مكافحة الآفات الزراعية ثم تظهر المحاصيل الزراعية وهكذا . وهذا
هو أحد مظاهر المنطقية فى الترتيب .

وقد تكون المنطقية فى العلاقات الطبيعية بين الوحدات المصنفة ، ومثال
ذلك تقسيم المحاصيل الزراعية كالآتى :

محاصيل زراعية

محاصيل ألياف

محاصيل زيتية

محاصيل حبوب

الفاكهة

الخضر

وهكذا . . . !

ويمكن أن نقسم كل فرع من هذه الفروع كالآتى :

محاصيل الألياف

القطن

الكثبان

الجوت

ويتضح من ذلك أنه لا بد من وجود مجموعة من الصفات أو الخصائص
الطبيعية فى كل وحدة من الوحدات المصنفة تحت محاصيل الألياف حتى يمكن
إدخالها تحت أصلها ، فالقطن صنف تحت فصيلة محاصيل الألياف
لتوافر صفات وخصائص طبيعية تدخله فى هذه الفصيلة ، وهذا ما أطلقنا
عليه « المميز » .

وثمة مظهر آخر من مظاهر التصنيف الطبيعي وهو الترتيب على أساس التطور الطبيعي بين الوحدات المصنفة ، ومثال ذلك تقسيم موضوعات الحرب كالآتي :

الحرب

إعلان الحرب

المعارك الحربية

الأسرى

الفنائم

وقف القتال

تمريضات

الخ . . .

٢ - التصنيف العرضي

برغم أن التصنيف الطبيعي يعتبر الطريقة الأساسية للتقسيم إلا أننا في كثير من الأحوال نعيد عنه نتيجة لاحتياجات العمل ، أو بسبب طبيعة المادة المصنفة .

ويعتبر التصنيف العرضي (وكذلك التصنيف الشكلي الذي سنتحدث عنه فيما بعد) البديل للتصنيف الطبيعي عند الحاجة .

والفكرة الأساسية في التصنيف العرضي أنه لا يهتم بجوهر المادة الموضوعي ، ولكنه يهتم بصفة عارضة أو مكتسبة اتصلت بها ، أو باسم تعلق بها أو تعلقت به .

ولإيضاح ذلك فانه يمكن أن نقسم مجموعة كبيرة من الأشخاص على أساس مؤهلاتهم كالآتي :

بدون مؤهلات
مؤهلات أقل من المتوسط (ابتدائية أو إعدادية)
مؤهلات متوسطة (ثانوية)
مؤهلات عالية أو جامعية
مؤهلات عليا (ماجستير أو دكتوراه)

ويلاحظ هنا أن التقسيم بنى على أساس المميز وهو « المؤهلات » التي يكتسبها الشخص في المجتمع .

كذلك قد يكون التقسيم على أساس اسم تعلق بالموضوع أو تعلق به الموضوع ، ويعنى هذا أننا حين نصنف مجموعة من الأوراق فأننا نصرف النظر عن موضوعاتها ، ونجمل أساس التصنيف هو الأسماء التي تعلق بها الأوراق .

ويدخل في التصنيف المرضى الأنواع الآتية :

(أ) أسماء الأشخاص

وذلك بتقسيم مجموعة الأوراق على أساس أسماء الأشخاص التي تتناولها الأوراق ، وبصرف النظر عن الموضوع ، ومن أمثلة ذلك ملفات الموظفين التي تنجم فيها الأوراق المتعلقة بكل موظف ، فبرغم أن كل ورقة في ملف الموظف يكون لها موضوع ، فقد يكون موضوع إحدى الأوراق صرف مراتب ، وموضوع أخرى علاج ، وموضوع ثالثة ترقية ، إلا أننا نتيجة لإحتياجات العمل التي تتطلب تجميع أوراق كل موظف سويا ، فأننا نصرف النظر عن الموضوع .

كما أن نفس الطريقة تتبع مع أوراق العملاء في إحدى الشركات التجارية أو أوراق المتقاعدين في إحدى شركات التأمين ، وسنتحدث عن ذلك بالتفصيل في الفصل الحادى عشر .

(ب) أسماء الجهات

وذلك مثل أسماء الشركات أو المؤسسات أو الوزارات أو ماشابه ذلك ، حين نجد أن حاجة العمل تتطلب تجميع معلومات عن الجهة ، أو حصر نشاطها ، أو حصر معاملاتها المالية أو غير ذلك .

(ج) أسماء المشروعات

وذلك حين تكون الأوراق متصلة بمشروعات اقتصادية أو صناعية أو مالية أو ماشابه ذلك ، ويتضح أنه من الضرورى تجميع بيانات متكاملة عن كل مشروع لأغراض المتابعة والرقابة .

(د) أسماء الأماكن

ويسمى هذا النوع عادة التصنيف الجغرافى ، وذلك بتجميع الأوراق على أساس أسماء الأماكن التى تتعلق بها ، مثل التجميع حسب :
الأقاليم الجغرافية (الشرق الأوسط ، الشرق الأدنى إلخ . .)

أسماء الدول

أسماء المحافظات ، الولايات ، الألوية

أسماء المدن

أسماء الأحياء

أسماء الشوارع

إلخ

وسنتحدث من هذا النوع بالتفصيل فيما بعد في الفقرة « ثامنا »

(٥) التاريخ

ويعتبر التقسيم التاريخي أو الزمني من الأنواع التي تطبق في بعض الحالات مثل :

- التعليمات التي تجمع سنة بسنة ، مثل القوانين والقرارات .
- مجموعة صور الخطابات الصادرة التي تجمع تاريخياً لتسهيل الرجوع إلى أي صورة عند الطلب .
- أوراق الميزانية التي يفضل الكثيرون تجميعها سنة بسنة لتكون متمشية مع مشروع الميزانية السنوية .

٣ - التصنيف الشكلي

والتصنيف الشكلي ايضاً يعنى اننا نصرف النظر عن موضوع المادة ونهتم بشكلها بسبب متطلبات العمل ، ويتضمن التصنيف الشكلي ناحيتين هما :

(أ) الشكل الخارجى للعادة مثل حجمها أولونها أو طولها ، وذلك مثل تقسيم الخرائط إلى مجموعات على أساس مساحاتها ، أو كتقسيم الكتب على أساس طولها .

(ب) الشكل الذى صيغ فيه موضوع المادة من حيث كونها تقريراً أو مذكرة أو أمر شراء أو فاتورة أو ما شابه ذلك ، ويعنى ذلك أن الورقة يكون لها موضوع ولكن هذا الموضوع يكون فى شكل تقرير أو مذكرة .

٤ - التصنيف الأبجدي

فى الأجهزة الصغيرة الحجم حيث يتضح أنه ليس ثمة حاجة إلى تصنيف الموضوعات ، يلجأ البعض إلى ترتيب الموضوعات أبجدياً باحدى الطرق الآتية :

(أ) طريقة الترتيب الأبجدي البسيط للموضوعات وذلك بإنشاء قائمة بالموضوعات وإنشاء ملف لكل موضوع تبعاً للاحتياجات وترتيب الملفات في الأدراج أبجدياً بنفس الطريقة ، ويلاحظ أنه في هذه الحالة لا تأخذ الملفات أرقاماً ، وإنما يكون تحديد مكان الملف عن طريق الترتيب الأبجدي للموضوعات في الدرج بالطريقة الآتية :

آبار البترول
الإدارة
البترول
التجارة
التدريب
الترقيات
التميينات
تكرير البترول
الصناعة
الهجان
للبيعات
للمشتريات
للمعاشات
الموظفون

(يلاحظ أن « ال » الخاصة بالتعريف لم تحتسب في الترتيب الأبجدي)

ويحتاج تطبيق هذه الطريقة إلى الحيلة التامة خلال عملية فهرسة الأوراق ، حيث أن بعض الموضوعات قد تظهر مكررة مما يشير بعض الابس ، وهذا التكرار ناتج من أنه يوجد ملف للموضوع بوجه عام مثل « البترول » كما يوجد موضوعات فرعية له مثل « آبار البترول » و « تكرير البترول » .

(ب) طريقة الترتيب الأبجدي المركب ، ويختلف هذا النوع عن النوع السابق في أن بعض موضوعاته تكون مركبة ، ويتم ذلك على أساس ترتيب فروع كل موضوع أبجدياً تحت الأصل بالطريقة الآتية :

الإدارة

البترول

» - آبار

» - تكرير

التجارة

التدريب

الصناعة

اللاجان

المشتريات

المبيعات

للموظفون

» - ترقية

» - تعيينات

» - معاشات

ويلاحظ من هذا المثال أن نمّة تصنيف ولكن بدون ترتيب منطقي ، إذ أن الفروع ترتب تحت الأصول أبجدياً ، كما أن للموضوعات ليست مرقة ، ولذلك فإن الملفات التي تضم موضوعات هذه الأوراق ترتب في الأدراج أبجدياً أيضاً بنفس هذا الترتيب .

وعيب هذا التصنيف الأبجدي بوجه عام هو عدم وجود ترقيم يربط بين الموضوعات المصنفة والملفات التي تضم أوراقها واضطرار الباحث أن

يتتبع الترتيب الأبجدي لموضوعات الملفات عند البحث عنها في الأدرج أو عند إعادتها إلى الأدرج في ترتيبها .

رابعاً — تطبيقات عملية

نوجه النظر هنا إلى أن الأسس الثلاثة (الطبيعي والعرضي والشكلي) يمكن أن تطبق جنباً إلى جنب في أبواب مختلفة من نفس التصنيف الواحد، وعلى سبيل المثال فالتنا نذكر هنا جزءاً من تصنيف للموضوعات الزراعية كالآتي :

الأبواب الرئيسية :

١ — الري والصرف

٢ — مكافحة الآفات الزراعية

٣ — المحاصيل الزراعية .

ثم ينقسم كل باب إلى فصول، فينقسم مثلاً الباب الثالث بالطريقة

الآتية :

٣ — المحاصيل الزراعية

١/٣ دراسات علمية

٢/٣ محاصيل الحبوب

٣/٣ محاصيل بقولية

٤/٣ محاصيل زيتية

ثم ينقسم كل فصل إلى أقسام فينقسم مثلاً الفصل الأول بالطريقة الآتية :

١/٣ دراسات علمية

١/١/٣ تقارير

٢/١/٣ أبحاث

٣/١/٣ مذكرات

وينقسم الفصل الثانى أيضاً إلى أقسام بالطريقة الآتية :

٢/٣ محاصيل الحبوب

١/٢/٣ الذرة

٢/٢/٣ القمح

٣/٢/٣ الشعير

ويمكن باستعراض هذه الموضوعات ملاحظة ما يأتى :

١ — استخدام التصنيف الطبيعى فى بعض الأماكن ، وذلك بتقسيم بعض الموضوعات على أساس الصفات الطبيعية بينها مثل تقسيم المحاصيل الزراعية إلى محاصيل حبوب ومحاصيل بقولية ومحاصيل زيتية على أساس صفات طبيعية تحدد كلا منها ، فلا يمكن مثلاً وضع القمح تحت المحاصيل الزيتية لأن له صفات مميزة تجعله من المستحيل وضعه تحت أى نوع آخر غير محاصيل الحبوب ، وكذلك القول لا يمكن وضعه الا تحت المحاصيل البقولية لما له من صفات مميزة تدخله فى هذه الفصيلة .

٢ — استخدام التصنيف العرضى فى بعض الأماكن ، وذلك كتقسيم محاصيل الحبوب إلى أنواع محددة بالاسم مثل الذرة والقمح والشعير وما شابه ذلك .

٣ — استخدام التصنيف الشكلى فى تقسيم الدراسات إلى أنواع تبعاً للشكل الذى صيغت فيه الدراسة وهى تقارير أو أبحاث أو مذكرات .

ومن هذا يتضح أن الأسس الثلاثة يمكن أن تستخدم فى أماكن مختلفة من نفس نظام التصنيف كلما ظهرت حاجة إلى ذلك .

خامسا — نظم أو خياط التصنيف

يعتبر التصنيف من الأمور البديهية التي طبقها الانسان منذ أقدم العصور بطريقة تدريجية على الكتب والمواد العلمية فقد كانت الكتب تصنف قديما تبعا لأشكالها أو احجامها أو تبعا لأسماء المؤلفين ، أو في مجموعات موضوعية .

أما تصنيف الكتب طبقا لنظام موضوعي متكامل فلم يظهر إلا خلال القرن التاسع عشر عندما كثرت الكتب والمواد العلمية الأخرى في المكتبات وظهرت صعوبات في الوصول إلى المادة المطلوبة من بين مئات المواد ، ومن هنا بدأ التفكير في وضع نظم التصنيف التي تهدف إلى تقسيم المعرفة الانسانية إلى أجزاءها المختلفة ثم ترتيب الكتب على الرفوف طبقا لموضوعات نظام التصنيف .

ويمكن تعريف نظام التصنيف بأنه مجموعات من الموضوعات مرتبة بطريقة منطقية تبين العلاقة بين الموضوعات المتجانسة وتبرز تميزاتها كل موضوع إلى فروعها المختلفة كما يتحدد مكان كل موضوع داخل نظام التصنيف باستخدام خطة مناسبة للترقيم .

ويتركب نظام التصنيف عادة من أبواب رئيسية ، ثم ينقسم كل فصل إلى أقسام ثم ينقسم كل قسم إلى فروع وقد يستمر التقسيم أكثر من ذلك كلما دعت الحاجة إلى التوسع .

ويختلف كل نظام للتصنيف عن الآخر في نواح كثيرة ، فقد يكون الاختلاف في طبيعة الموضوعات المستخدمة ، أو في الفلسفة المتبعة في تقسيم موضوعاته ، كما قد يختلف أساس التصنيف الذي يتبع (الطبيعي ، العرضي ، الشكلي) تبعا للاحتياجات .

ومن المعروف أن أى نظام لتصنيف العلمى يمثل مدى ما وصلت اليه المعرفة الإنسانية فى الوقت الذى وضع فيه ، لذلك فانه من الضرورى تطوير نظام التصنيف للمستخدم وتعديله بالإضافة والحذف طبقا لآخر ما وصلت اليه المعرفة الانسانية من تقدم أو تطور .

ويستخدم التصنيف العلمى عادة فى المكتبات لترتيب الكتب والمواد العلمية على الرفوف طبقا لترتيب نظام التصنيف للمستخدم .

ومن أشهر نظم التصنيف العلمى فى أكثر مكتبات العالم « تصنيف دوى العشرى » الذى يجمع المعرفة الانسانية فى عشرة أبواب رئيسية ثم يقسم كل باب إلى عشرة فصول ، وكل فصل إلى عشرة أقسام وكل قسم إلى عشرة فروع ، وقد يستمر التقسيم أكثر من ذلك فى كثير من الأحوال .

ومن الملامح البارزة فى هذا النظام استخدام طريقة الترقيم العشرى التى سنوضحها عند الحديث عن طرق الترقيم .

سادسا — طرق الترقيم

١ — الترقيم باستخدام الأعداد المسلسلة للركبة بالطريقة الآتية :

الأبواب الرئيسية لموضوعات الخدمات العامة :

١ — التربية والتعليم

٢ — الشؤون الاجتماعية

٣ — الرياضة

٤ — الترفيه

٥ — الصحة العامة

٦ — الخ

ثم ينقسم كل باب الى فصول كالآتي :

١ -	التربية والتعليم
١/١	مراحل التعليم
٢/١	طرق التربية
٣/١	شئون الطلبة
٤/١	المناهج
٥/١	الخ

ثم ينقسم كل فصل الى موضوعات يكون أولها للعموميات كالآتي :

١/١	مراحل التعليم
١/١/١	عام
٢/١/١	التعليم الابتدائي
٣/١/١	التعليم الإعدادي
٤/١/١	التعليم الثانوي
٥/١/١	التعليم الثانوي التجاري
٦/١/١	التعليم الثانوي الزراعي
٧/١/١	التعليم الثانوي الصناعي
٨/١/١	التعليم العالي
٩/١/١	الخ . . .

وبالطبع يمكن أن يستمر التقسيم أكثر من ذلك ، ولكنه من الضروري أن يوضع حد للتقسيم ، وذلك بوضع الترتيب اللازم لكي تكون الموضوعات ممثلة للملفات الموجودة فعلا ، وبذلك يمكن إعطاء الملفات أرقاما ذات شكل موحد أي أن كل رقم يكون مكونا من ثلاث وحدات ، الأولى رقم الباب والثانية رقم الفصل ، والثالثة رقم الموضوع ، كما يمكن تجنب كثرة التفرعات مما يسهل عملية البحث في الفهرس .

٤ - الترقيم باستخدام الحروف الهجائية

« أ ب ج د هـ و ز ح ط ي ك ل م ن س ع ف ص ق ر
ش ت ث خ ذ ض ظ غ » وذلك بدلا من الاعداد .

ولهذه الطريقة عيوب كثيرة منها :

(أ) ان عدد الحروف الهجائية محدد في ٢٨ حرفا مما يحد من اى توسع
اكثر من ٢٨ فرها .

(ب) ان بعض الحروف يتشابه شكلها مثل (ط ، ظ) و (ع ، غ)
مما قد يثير بعض اللبس خصوصا عند كتابة الحروف باليد .

(ج) ان الترتيب طبقا للحروف يحتاج الى عملية تفكير مستمرة .

لهذه العيوب وغيرها فاننا ننصح بعدم استخدام الحروف فى الترقيم
الا فى أضيق الحدود .

٣ - الترقيم العشرى

ابتكر ملفيل ديوى طريقة الترقيم العشرى وقد نشرها لأول مرة سنة
١٨٧٦ فى نظام التصنيف المعروف باسم « تصنيف ديوى العشرى » ، والفكرة
الأساسية فى الترقيم العشرى هى تجميع كل المعلومات المراد تصنيفها فى عشرة
أبواب رئيسية يكون أولها للعموميات ، ثم ينقسم كل باب الى عشرة فصول
يسكون أولها للعموميات ثم ينقسم كل فصل الى عشرة أقسام يكون أولها
للعوميات وهكذا ، ويستخدم هذا التصنيف فى المكتبات ، والذى
يجهناهو طريقة الترقيم فقط كالاتى :

الأبواب الرئيسية لنظام تصنيف ديوى العشرى :

العموميات	٠٠٠
الفلسفة	١٠٠
الدين	٢٠٠
العلوم الاجتماعية	٣٠٠

اللغات	٤٠٠
العلوم البحتة	٥٠٠
العلوم التطبيقية	٦٠٠
الفنون الجميلة	٧٠٠
الأدب	٨٠٠
التاريخ	٩٠٠

وينقسم كل باب الى فصول بالطريقة الآتية :

العلوم البحتة	٥٠٠
الرياضيات	٥١٠
الفلك	٥٢٠
الفيزياء	٥٣٠
الكيمياء	٥٤٠
علوم الأرض	٥٥٠
الحفريات	٥٦٠
علم الإنسان	٥٧٠
علم النبات	٥٨٠
علم الحيوان	٥٩٠

وينقسم كل فصل الى أقسام بالطريقة الآتية :

الرياضيات	٥١٠
الحساب	٥١١
الجبر	٥١٢
الهندسة	٥١٣
حساب للثلاثات	٥١٤
الهندسة الوصفية	٥١٥

الهندسة التحليلية	٥١٦
التفاضل والتكامل	٥١٧
عمليات حسابية — طرق خاصة	٥١٨
الاحتمالات	٥١٩

وكما سبق الإشارة الى ذلك فان التقسيم يمكن أن يستمر أكثر من ذلك بأرقام عشرية جديدة ، فيقسم ٥١١ الى ٥١١٢، ٥١١٣، ٥١١٤ حتى ٥١١٩ وهكذا .

وقد قنا خلال السنوات العشر للماضية بتطبيق طريقة الترفيم العشرى فى بعض عمليات التصنيف وقد نجح التطبيق الى حد ما ، وذلك نتيجة لميول هذه الطريقة .

ومن أبرز هذه الميول أن التقسيم لا يمكن أن يزيد فى أية مرحلة عن عشر وحدات ، وهذا بالطبع يسبب بعض الارتباك عند زيادة أية عملية تقسيم عن عشر وحدات مما يضطر المصنف معه الى تقريب الموضوع الجديد الى أى موضوع من الموضوعات الموجودة ، أو اجراء تعديل على الأبواب أو الفصول أو الأقسام لفرض إيجاد مكان للموضوع الجديد ، وهذا بالطبع يجعل نظام التصنيف معرضا باستمرار لعمليات التعديل والتبديل .

وعند ترتيب المواد المرقمة طبقا لأحد نظم التصنيف العشرى ، فان تسلسل الأرقام العشرية يختلف عن تسلسل الأرقام العددية بالطريقة الآتية :

ترقيم عادى	ترقيم عشرى
٢٥١	٠ ر ٢٥١
٢٥٢	٠ ر ٢٥١١
٢٥٣	٠ ر ٢٥٢

ويتضح من هذا المثال ان الرقم ٥٢١١ ر. يسبق ٢٥٢ ر. على أساس أنه عشري ، أى (٥٢١١ ر. — ٢٥٢ ر.) .

ومن نماذج الترقيم العشري فى نظم التصنيف للمعلومات المثال الآتى :

عموميات	٠٠٠
التنظيم العام للدولة	١٠٠
الشئون الادارية والمالية	٢٠٠
الاقتصاد والمال	٣٠٠
الشئون الداخلية والمسكرية والخارجية	٤٠٠
التربية والتعليم والثقافة	٥٠٠
الشئون الاجتماعية	{ ٦٠٠
	{ ٧٠٠
المواصلات والنقل	٨٠٠
الزراعة	٩٠٠

وينقسم كل باب الى فصول ثم ينقسم كل فصل الى أقسام وهكذا بنفس الطريقة السابق إيضاها .

وبما تجدر الاشارة اليه أنه ليس من الضرورى ان يكون الترقيم العشري ثلاثيا دائما كما سبق عرضه ، اذ انه يمكن ان يكون ثنائيا مثل : (١ : ١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٧ ، ١٨ ، ١٩) ، ويمكن ان ينقسم كل رقم الى تفرعات مثل : (١٢ : ١٢١ ، ١٢٢ ، ١٢٣ ، ١٢٤ ، ١٢٥ ، ١٢٦ ، ١٢٧ ، ١٢٨ ، ١٢٩) .

ويمكن بهذه الطريقة ان تتم أية عملية تقسيم ، وهذا لا يغير من قيمة الرقم العشري أو مدلوله ، ويوضح هذا النموذج طريقة التفرع لاحد الموضوعات :

العلوم التطبيقية	٦
الهندسة	٦ ٢
الهندسة الميكانيكية	٦ ٢ ١
الهندسة الكهربائية	٦ ٢ ١ ٣
الهندسة الالكترونية	٦ ٢ ١ ٣ ٨
هندسة الراديو	٦ ٢ ١ ٣ ٨ ٤
مبادئ الراديو	٦ ٢ ١ ٣ ٨ ٤ ١

٤ - الترقيم العددي للسلسلة المحدود

وقد يرى البعض أن من مميزات الترقيم العشري قصر رقه نسبيا ، فالرقم العشري (٣٢٥) يقابل (٥/٢/٣) في الترقيم العددي للسلسلة ، وهذا قد يجعل البعض يفضل هذا الشكل من الترقيم دون الوقوع في مشاكل العشري .

وفوق ذلك فانه قد يرى ضرورة فصل مجموعة الأوراق الخاصة بناحية معينة من نواحى العمل عن باقى الأوراق ، مما يجعل من المستحسن استخدام شكل آخر من أشكال الترقيم المستخدمة فعلا ، فاذا كان الترقيم المستخدم هو العددي للسلسلة المركب مثلا فانه يمكن استخدام العشري ، أو العددي للسلسلة المحدود .

فاذا كان لدينا مجموعة من المشروعات ، وتبين أنه من الأفضل فصل أوراق المشروعات وجعلها فى مجموعة منفصلة فاننا نقسمها بالطريقة الآتية :

مشروعات استخرائية	٠٠١
مشروعات بترولية	١٠٠
مشروعات تحويلية	٢٠٠
مشروعات كيميائية	٣٠٠

٤٠٠	مشروعات معدنية
٥٠٠	مشروعات هندسية
٦٠٠	مشروعات كهربائية
٧٠٠	مشروعات الكترونية
٨٠٠	مشروعات الغزل والنسيج
٩٠٠	مشروعات غذائية

ولا يعنى هذا الشكل من الترقيم أنه عشرينى كما يتضح من مظهره ، ولكنه يعنى أننا خصصنا الأعداد من ١ — ٩٩ للمشروعات الاستخراجية بحيث يأخذ كل مشروع رقماً ، وخصصنا الأعداد من ١٠٠ — ١٩٩ للمشروعات البترولية بحيث يأخذ كل مشروع رقماً ، وخصصنا الأعداد من ٢٠٠ — ٢٩٩ للمشروعات التحويلية بحيث يأخذ كل مشروع رقماً ، وهكذا .

ومن الأهمية بمكان أن يكون هذا التقسيم مطابقاً للواقع على قدر الامكان مع ترك فراغ كاف للتوسع ، ونحن حين نخصص ٩٩ رقماً لكل مجموعة من المشروعات فعنى ذلك أنه ليس هناك أى احتمال لزيادة هذه المجموعة عن ٩٩ مشروعاً .

٥ - الترقيم العدى المسلسل

كان الترقيم المستخدم فيما مضى هو العدى المسلسل وذلك باعطاء المواد من ملفات وغيرها أرقاماً متسلسلة فى شكل قاعة وتسجيلها فى أحد السجلات وبذلك فإن الباحث كان يضطر إلى استعراض جميع القائمة عند البحث عن أى موضوع ، ونظراً لما كان يبذل من مجهود خلال البحث فى مثل هذه القائمة ، فقد اتجه التفكير إلى ابتكار التصنيف الذى استتبعه وضع طرق الترقيم الأربع السابقة .

وبرغم هذا التطور إلا أنه فى بعض الأحوال فإن شكل بعض المواد قد

يفرض استخدام هذا النوع من الترقيم المسلسل ، حين تصبح عملية التصنيف صعبة ، فالأشرطة المسجلة مثلاً ترتب بأرقام سلسلة ، كذلك الأفلام ترتب بنفس هذه الطريقة ، ويحتاج هذا النوع من الترقيم إلى كشف أبعدي مساعد ليسهل عملية البحث ، ويتكون هذا الكشف من مداخل أو رؤوس موضوعات يسجل كل منها على إحدى البطاقات ويبين بجوار كل منها رقم المادة في القائمة المسلسلة ثم ترتب البطاقات أبعدياً طبقاً للمداخل أو لرؤوس الموضوعات .

يتضح مما سبق عرضه من طرق الترقيم أنه من الضروري أن يكون الترقيم مفتوحاً في جميع مراحله حتى يمكن ادخال للموضوعات الجديدة دون إخلال بالشكل العام للتصنيف ، كما يمكن أن تتجمع للموضوعات المتجانسة سوياً خلال عمليات الإضافة المستمرة للموضوعات الجديدة ، ونعرض هنا بعض فوائد الترقيم :

- (أ) يعطى المواد المرققة سواء أكانت أوراقاً أو ملفات أو غير ذلك ، أرقاماً مسلسلة ومحددة تساعد على ترتيبها في أماكنها .
- (ب) يمكن عن طريق الرقم تحديد مكان أى مادة بسهولة عند طلبها .
- (ج) يمكن أن تتجمع الموضوعات المتجانسة سوياً .
- (د) يعطى الترقيم للفهرس شكلاً ثابتاً .

والآن بعد أن استعرضنا طرق الترقيم المختلفة فإنه يمكن أن نلاحظ أنه من الضروري الفصل بين وحدات الرقم بعلامات الفصل مثل (/) أو (—) أو (=) أو (//) أو (= /) أو ما شابه ذلك ، وإذا كان لإحدى وحدات الرقم مدلول خاص مما يستدعى ضرورة تمييزه ، فإنه يمكن استخدام أكثر من علامة وسنوضح ذلك عند الحديث عن الأرقام الجغرافية الثابتة في الفقرة « ثامناً » .

سابعاً — خصائص نظام التصنيف

والكى يكون نظام التصنيف وافيا بالغرض فانه من الضرورى أن يتميز بما يأتى :

١ — شموله على قدر الامكان على جميع الموضوعات التى يحتمل تداولها فى الجهاز الادارى الذى يستخدمه .

٢ — قبوله لأية موضوعات جديدة دون اخلال بالشكل العام له .

٣ — أن تكون الأبواب الرئيسية لنظام التصنيف مقسمة منطقيا وهذا ينتج عنه تجميع الأوراق فى مجموعات متميزة ، كما يجب أن يكون توزيع الفصول والأقسام منطقيا كلما أمكن ذلك .

وقد سبق أن أوضحنا فى الفقرة (ثالثا) من هذا الفصل بعض مظاهر المنطقية وهى تتلخص فيما يأتى :

(أ) التجانس الموضوعى بين الوحدات المصنفة .

(ب) الترتيب على أساس التطور الطبيعى .

(ج) الترتيب على أساس العلاقات الطبيعية بين الوحدات المصنفة .

(د) ان للموضوع الواحد يمكن أن يتكرر فى عدة الأماكن من نفس نظام التصنيف ، وذلك على أساس أحد جوانبه فى كل مرة فموضوع الاذاعة كأداة أعلام مثلا يأتى تحت باب (وسائل الاعلام) أما موضوع الاذاعة كأداة ترفيه فانه يأتى تحت باب (المجتمع) .

٤ — أن تكون المصطلحات الفنية المستخدمة فى الأبواب والفصول والأقسام محددة تماما بحيث لا تحدث أى التباس ، ويجب أن تبين ما تصدق عليه وما لا تصدق عليه فلا تدع أى مجال للشك نحو مضمونها ، فاذا

استخدمنا كلمة (الزيوت) فانه من الضروري بيان أى نوع من الزيوت تصدق عليه ، فإذا كنا نقصد زيوت الأكل فنقول (الزيوت الغذائية) وهى بذلك لن تصدق على الزيوت المعدنية والعكس بالعكس ، وكلما وجدنا صعوبة فى تحديد أو فهم أى لفظ ، فانه من الضروري الاتصال بالمختص لاستيضاح الأمر .

٥ - من الضروري أن يكون نظام التصنيف مرقما حتى يسهل استخدامه ، وكلما كان الترقيم بسيطا وسهلا أمكن حفظ الأرقام فى الذاكرة واستعادتها بسهولة ، وقد سبق أن أوضحنا فوائد الترقيم .

٦ - الموضوعات المتشابهة والأرقام الثابتة

كلما تكررت بعض الموضوعات فى أماكن مختلفة من نفس نظام التصنيف فانه من الضروري محاولة تثبيت أرقامها على قدر الإمكان ، ومن أمثلة ذلك ما سبق أن أوضحناه من ضرورة تخصيص رقم (١) تحت كل فصل لموضوع العموميات ، إن عملية تثبيت رقم الموضوع المكرر تعتبر من العمليات التى تساعد على حفظ الأرقام فى الذاكرة مما يسهل عمل المفهرس الذى يقوم بمئات من عمليات الفهرسة يوميا .

ونعرض هنا نموذجا لهذه العملية :

الأبواب الرئيسية

- ١ - الإدارة والتنظيم .
- ٢ - الشؤون المالية .
- ٣ - الشؤون الاقتصادية .
- ٤ - الشؤون الهندسية .
- ٥ - المشروعات .
- ٦ - الخ . .

ثم ينقسم كل باب إلى فصول ، ولنأخذ الباب الثانى على سبيل المثال :

٢ — الشؤون المالية

١ / ٢ الميزانية

٢ / ٢ الإيرادات

٣ / ٢ المصروفات

٤ / ٢ المشتريات

٥ / ٢ المخازن

٦ / ٢ الخ

ثم ينقسم كل فصل الى موضوعات ، ولنأخذ الفصلين الرابع والخامس
لنعرض مثالا لتثبيت الأرقام :

٤ / ٢ المشتريات ٥ / ٢ المخازن

١ / ٤ / ٢ عام ١ / ٥ / ٢ عام

٢ / ٤ / ٢ نظم ولوائح ٢ / ٥ / ٢ نظم ولوائح

٣ / ٤ / ٢ مناقصات ٣ / ٥ / ٢ مقاييسات

٤ / ٤ / ٢ شراء أدوات كتابية ٤ / ٥ / ٢ صرف أدوات كتابية

٥ / ٤ / ٢ شراء أثاث ٥ / ٥ / ٢ صرف أثاث

وسنوضح نموذجاً آخر لذلك فى التدريب العملى فى الفصل التالى ، كذلك
فان الأرقام الجغرافية هى نوع من هذا التثبيت . وسنوضح طريقة تطبيقها
فى الفقرة التالية .

ثامناً — الأرقام الجغرافية الثابتة

يوجد فى كثير من نظم التصنيف بعض للموضوعات التى تتصل بالدول

أو بأقاليم جغرافية أو بمحافظات ، أو بأى نوع آخر من الأمكنة .
ولتفادى اعطاء الدولة الواحدة أو الاقليم الواحد أكثر من رقم فى نفس
نظام التصنيف أو التفرس ، فانه توضع قائمة تحوى جميع الدول أو الأقاليم التى
يمكن أن تتصل بالموضوعات فى نظام التصنيف ، وتأخذ أرقاماً متسلسلة
بالطريقة الآتية:

- | | |
|------------------|-----------------------|
| ١ — أفريقيا | ١١ — فولتا العليا |
| ٢ — شمال أفريقيا | ١٢ — النيجر |
| ٣ — ج . ع . م | ١٣ — جامبيا |
| ٤ — ليبيا | ١٤ — غينيا البرتغالية |
| ٥ — تونس | ١٥ — مجموعة جزر الرأس |
| ٦ — المغرب | الخطراء (كيب فردى) |
| ٧ — الجزائر | ١٦ — ليبيريا |
| ٨ — السودان | ١٧ — ساحل العاج |
| ٩ — موريتانيا | ١٨ — داهومى |
| ١٠ — أريتريا | ١٩ — شرق أفريقيا |

ويلاحظ ان هذه القائمة قد بدأت بالأقاليم والدول الافريقية ، وبالطبع
يستمر استكمال هذه القائمة بباقي الأقاليم والدول قارة قارة ، وتأخذ كل منها رقماً
متسلسلاً مع ملاحظة ترك أرقام خالية بين كل قارة وأخرى (عشرة أرقام مثلاً)
لتتملاً بما يظهر مستقبلاً من دول جديدة حتى يظل التجميع مستكلاً .

كذلك قد تتضمن القائمة أسماء المحيطات والأنهار والجزر ، أو أسماء
المدن أو غير ذلك .

كما يمكن انشاء قائمة لأية مجموعة من الوحدات مثل قائمة بأسماء المحافظات

أوقاعة بأسماء فروع لأحدى المؤسسات ، اذا كانت طبيعة العمل تتطلب ذلك .
ولنضرب مثلاً بطريقة استخدام الأرقام الجغرافية الثابتة في نظام لصنيف
الموضوعات السياسية :

العلاقات الدبلوماسية	٢٢٠
انشاء علاقات دبلوماسية	٢٢١
انشاء علاقات قنصلية	٢٢٢
انشاء علاقات تجارية	٢٢٣
الخ	٢٢٤

ونظراً لأن غالبية الموضوعات السياسية تكون عادة متعلقة بالدول ،
وحتى تأخذ كل دولة أو اقليم جغرافى رقماً ثابتاً في نفس نظام التصنيف فانه
يصير تركيب رقم الموضوع باضافة رقم الدولة الى رقم الموضوع كلما كان
الموضوع متصلاً بالدولة بالطريقة الآتية .

انشاء علاقات دبلوماسية	٤/٢٢١
انشاء علاقات دبلوماسية مع ليبيا	٤/٢٢١
» » » » تونس	٥/٢٢١
» » » » موريتانيا	٩/٢٢١
» » » » فولتا العليا	١١/٢٢١
انشاء علاقات قنصلية	٢٢٢
انشاء علاقات قنصلية مع ليبيا	٤/٢٢٢
» » » » مع تونس	٥/٢٢٢
» » » » مع موريتانيا	٩/٢٢٢
» » » » مع فولتا العليا	١١/٢٢٢

ويلاحظ من هذا المثال ان الرقم الجغرافى قد أضيف على يسار الرقم
العشرى للموضوع ، برغم ان امتداد الترقيم العشرى يكون من يمين الرقم ،
ولتمييز الرقم الجغرافى فقد فصل بينه وبين رقم الموضوع بعلامة الفصل (/) ،

وسواء وضع الرقم الجغرافى على يمين رقم الموضوع أو على يساره فإن هذا لا يؤثر فى قيمة الرقم العشرى ، ويستخدم الرقم الجغرافى لترتيب الملفات التى تتشابه فى رقم الموضوع داخل الادراج ، وذلك طبقا لرقم الجغرافى . ويمكن أن يستخدم الرقم الجغرافى مع الترقيم المزدوج المركب مثل .

٢/٢ انشاء علاقات دبلوماسية

٢/٢ - ٤	»	»	»	مع ليبيا
٢/٢ - ٥	»	»	»	تونس
٢/٢ - ٩	»	»	»	موريتانيا
٢/٢ - ١١	»	»	»	فولتا العليا

ويتضح من هذا المثال انه قد فصل بين رقم الموضوع والرقم الجغرافى بعلامة الفصل (—) وذلك لتمييز الرقم الجغرافى .

الفصل التاسع

إعداد الفهرس الموضوعي الذي يلائم طبيعة العمل واحتياجاته

- أولاً : مراحل إنشاء أى فهرس
 - ثانياً : التمهيد لإعداد نظام التصنيف
 - ثالثاً : تجميع رؤوس الموضوعات
 - رابعاً : تحليل رؤوس الموضوعات
 - خامساً : تدريب عملي لإنشاء نظام التصنيف
 - سادساً : تحويل نظام التصنيف الى فهرس
 - سابعاً : رفع الموضوعات والفصول
 - ثامناً : تحرير قواعد فهرسة الأوراق
- أولاً — مراحل إنشاء أى فهرس

أوضحنا في الفصل السابق الأسس والقواعد العلمية التي تتبع في تجميع الموضوعات وترتيبها وترقيمها لفرض وضع الهيكل العام لنظام التصنيف ، بحيث يكون شاملاً لجميع للموضوعات التي يتناولها العمل في الجهاز الإداري من ناحية ، كما يكون متحشياً مع متطلبات العمل من ناحية أخرى .

وينضح من هذه المراحل أن ثمة فرق بين نظام التصنيف والفهرس ،
ولإيضاح ذلك فانه يمكن القول إن نظام التصنيف هو مجرد تجميع لرؤوس
الموضوعات في أبواب وفصول وموضوعات بطريقة منطقية سليمة وعلى
أساس أن تكون هذه الرؤوس مما يدور في مجال عمل الجهاز الإداري الذي
أنشئ من أجله نظام التصنيف ، وبحيث يمكن الاستفادة من النظام في
فهرسة أوراق الجهاز الإداري .

ويعتبر التصنيف مرحلة من المراحل التي تتم خلال عملية إنشاء الفهرس ،
ويمكن إجمال هذه المراحل فيما يلي :

- ١ - تجميع رؤوس الموضوعات .
- ٢ - دراسة وتحليل رؤوس الموضوعات .
- ٣ - وضع نظام التصنيف .
- ٤ - تحويل نظام التصنيف إلى فهرس موضوعي .

والفهرس الموضوعي هو البيان الذي يضم جميع ملفات الجهاز الإداري
بطريقة منطقية سليمة بحيث يأخذ كل ملف رقما يحدد مكانه في الفهرس
كما يحدد مكانه في الدرج ، مما يساعد على الوصول إلى أوراق أي موضوع
بسهولة وبسرعة .

ويمكن أن نتبين ذلك خلال الفقرات التالية .

ثانياً - التمهيد لإنشاء نظام التصنيف

١ - أن يقوم بعملية الانشاء فرد أو أفراد ممن يكونون على علم تام
باختصاصات ومسئوليات الجهاز الإداري ، كما يكونون ذوي خبرة في
عمليات التصنيف والفهرسة .

٢ - حصر الوثائق التنظيمية المتعلقة بالجهاز الإداري والتي تكون
مصدراً لرؤوس الموضوعات وذلك مثل :

(أ) القوانين والقرارات والأوامر التي تنظم العمل وتحدد الاختصاصات والمسئوليات .

(ب) الخرائط التنظيمية .

(ج) لأئحة أو دليل العمل .

(د) التقارير التي عملت عن حالة العمل .

٣ - يتم الاتصال بالوحدات التابعة للجهاز الإداري لطلب قائمة بالموضوعات التي يتناولها العمل في كل وحدة .

٤ - الرجوع إلى فهارس بعض الجهات المشابهة .

ثالثا - تجميع رؤوس الموضوعات

إن عملية تجميع رؤوس الموضوعات تعتبر من العمليات الهامة التي يتوقف عليها إلى حد كبير مدى استيفاء الفهرس مستقبلا لجميع المجالات الموضوعية التي يتناولها العمل في الجهاز الإداري ، لذلك فانه من الضروري مراعاة الدقة التامة في اختيار هذه الرؤوس واستكمالها ما أمكن .

ولكن قبل شرح طريقة إجراء هذه العملية فانه من الضروري أن نميز بين « رأس للموضوع » و « الموضوع » .

فأرأس للموضوع هو اللفظ أو مجموعة الألفاظ التي تعبر عن موضوع ما ، فلفظ (تعيينات) أو (تعيين موظفين) يعبر عن موضوع (التعيين) ، والفرق بينها عمليا أن رأس الموضوع هو مجرد لفظ أو ألفاظ تعبر عن احتمال وجود موضوعات ، أما للموضوع نفسه فيدل على وجود أوراق متعلقة به فعلا .

وعملية التجميع هذه لا يقصد بها حصر جميع رؤوس للموضوعات ، ولكن يقصد بها تجميع رؤوس تدل على فوعات الموضوعات فقط ، فمثلا إذا كان لدينا عدة ملفات لموضوع التعيينات كالآتي :

تعيين كتابيين — تعيين أطباء — تعيين مهندسين — تعيين بمكافأة —
الحج ، فإن لفظ (تعيين موظفين) يعبر عن هذه الموضوعات جميعها .

ورأس للموضوع (زراعة محاصيل) يعبر عن موضوعات كثيرة مثل
(زراعة محاصيل حبوب) ، (زراعة محاصيل ألياف) الحج ، أو قد تكون
موضوعات هذه المحاصيل في شكل وحدات فرعية مثل (القمح)
و (الذرة) و (القطن) و (الكثان) وما شابه ذلك .

والآن بعد أن أوضحنا الفرق بين (رأس الموضوع) و (الموضوع)
فإننا نوضح طريقة تجميع هذه الرؤوس من المصادر السابق الإشارة إليها .

١ — أن المصدر الأساسي لهذه الرؤوس هو قوائم الموضوعات
الموجودة فعلاً في أقسام الجهاز الإداري ، وهذه القوائم تعنى بحيث يستبعد
منها الموضوعات المكررة والمتداخلة ، ثم يؤخذ منها مجموعة من الرؤوس
التي تعبر تعبيراً كاملاً عن موضوعات القوائم .

٢ — أما بالنسبة للقوانين والقرارات المنظمة للعمل فإنها تحتعرض
لفرض استخراج الرؤوس التي تعبر عن الأنشطة العامة للجهاز الإداري ،
فإذا كان القرار متعلقاً بإنشاء شركة وتضمن القرار أن الشركة تنتج أنواعاً
محددة من السلع فإنه من الضروري أن يتضمن الفهرس هذه المجالات ،
وإذا كان القرار قد نص على أن للشركة أن تزاول نشاطها داخل البلاد
وخارجها ، فإنه من الضروري أيضاً أن يتضمن الفهرس هذا المجال
من النشاط .

٣ — أما بالنسبة لفهارس الموضوعية الخاصة بالأجهزة الإدارية الأخرى
التي يتشابه نشاطها مع نشاط الجهاز الإداري المطلوب إنشاء الفهرس له ، فإنه
إذا كان الفهرس مطلوباً لمؤسسة صناعية مثلاً فإنه يمكن الاستفادة بفهرس
مؤسسة صناعية أخرى ، وذلك بمحاولة أخذ بعض رؤوس للموضوعات التي

يمكن أن تفيد في إنشاء الفهرس ، فقد نجد مثلا رؤوس موضوعات من الانتاج وقطع الغيار والمواد الخام والنقد الأجنبي وغير ذلك مما لم يمكن الحصول عليه .

ونمة ناحية أخرى يمكن الاستفادة منها وهي الترتيب العام للفهرس الآخر اذ مما لا شك فيه ان كل فهرس قد بذل في انشائه جهد حتى وصل الى شكل معين ، وهذا بالطبع يجعل من الممكن الاستفادة منه حتى ولو بطريقة الترتيب العام ، او بطريقة التصنيف في بعض الموضوعات .

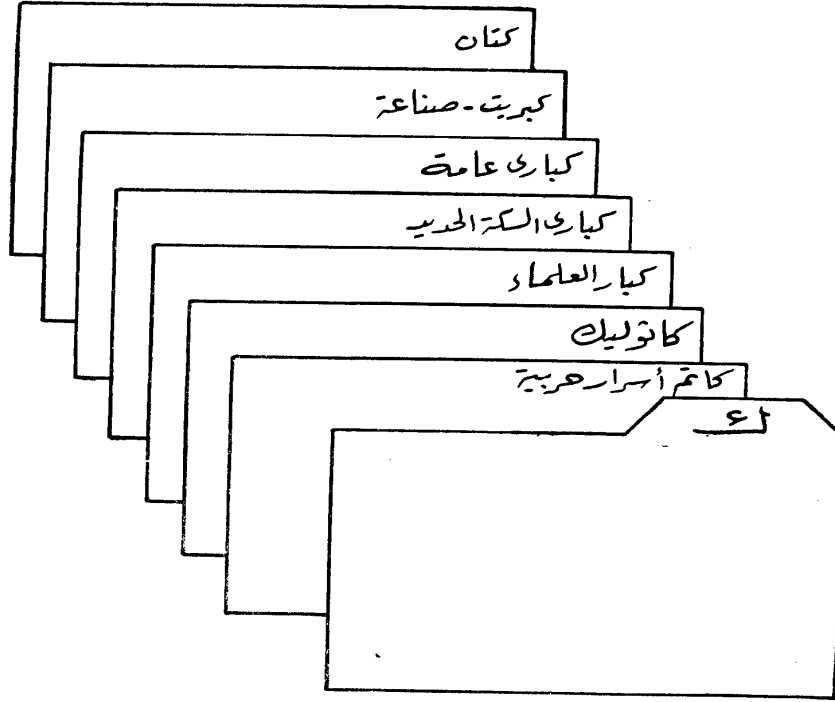
ومن الأخطاء الشائعة أن يقوم البعض بنقل نواحيات كاملة من الموضوعات من أحد الفهارس لاستخدامها في فهرس آخر ، وهذا ينتج عنه عدم فاعلية الفهرس ، اذ أن الفهرس الأول قد وضع لمواجهة احتياجات خاصة ، ولا يمكن أن يصلح أي فهرس للتطبيق في جهة أخرى غير الجهة التي أنشئ من أجلها .

٤ — ويمكن أن يتم نفس الشيء من ناحية تجميع الرؤوس بالنسبة لباقي المصادر ، ويجب أن تستمر عملية التجميع حتى نحس ان مجموعة رؤوس الموضوعات قد اكتملت تماما وأنه لا يوجد أية موضوعات جديدة لتضاف إليها .

٥ — كلما كانت مجموعة رؤوس الموضوعات صغيرة نسبياً بحيث يمكن السيطرة عليها فانها تسجل في قوائم متسلسلة .

أما إذا كانت مجموعة الرؤوس من الضخامة بحيث لا يمكن السيطرة عليها ، فانها تسجل على بطاقات تخصص كل منها لأحد الرؤوس ، ويمكن استخدام قصاصات ورق في مساحة البطاقة $7\frac{1}{2} \times 10$ سم ، لهذا الغرض ، ثم ترتب البطاقات أبجدياً ليسهل تحديد مكان كل رأس موضوع عند الحاجة . (لوحة رقم ٦) .

والغرض من عملية التسجيل في قوائم سلسلة أو على بطاقات هو أننا في كل مرة نصادف رأس موضوع جديد فإننا نضطر للرجوع إلى القائمة للتأكد من عدم وجوده ، ثم أضافته إلى القائمة .
ولكن يمكن تصور شكل قائمة الرؤوس الأبجدية فإننا نورد هنا جانباً من قائمة تم إعدادها لأحد الفهارس العامة ، (لوحة رقم ٦) .
لوحة رقم (٦)



الترتيب الأبجدي لرؤوس الموضوعات على البطاقات
رابعاً — تحليل رؤوس الموضوعات
إننا بتحليل هذه الرؤوس سيتضح لنا أنه يمكن تقسيمها إلى
المجموعات الآتية :

- ١ - موضوعات متعلقة بشئون الإدارة والتنظيم .
- ٢ - موضوعات متعلقة بالشئون المالية .
- ٣ - موضوعات متعلقة بالشئون الاقتصادية (إذا كان للجهاز أنشطة اقتصادية) .

٤ - موضوعات متعلقة بالشئون الفنية الخاصة بالجهاز ، ويقصد بها الأنشطة المتخصصة التي أنشئ الجهاز من أجلها ، فالشركة الصناعية مثلاً تنشأ لانتاج أنواع معينة من المصنوعات ، فكل ما يتعلق بهذه الناحية يعتبر داخلاً في هذه المجموعة .

٥ - يمكن البدء في تحديد الأبواب الرئيسية للفهرس ، ونظراً لأن النواحي الإدارية والمالية يتحتم وجودها في كل فهرس ، فإنه يمكن أن يبدأ أى فهرس بالأبواب الآتية :

- ١ - العموميات (ويتضمن الموضوعات التي لا تدخل في النشاط الخاص للجهاز الإداري) .
 - ٢ - الشئون الإدارية .
 - ٣ - الشئون المالية .
 - ٤ - الشئون الاقتصادية .
 - ٥ - (تبدأ من هذا الباب النواحي الفنية) .
- ثم ينقسم كل باب إلى فصول كما ينقسم كل فصل إلى موضوعات .

خامساً - تدريب عملي لإنشاء نظام التصنيف

سنورد هنا تدريباً عملياً يمكن خلال حله معرفة الطريقة العملية لإنشاء الفهرس على فرض أن رؤوس للموضوعات قد جمعت من بعض المصادر بالطريقة السابق إيضاحها ، وهما هي قائمة رؤوس الموضوعات :

نظام الحكم	التزييف	الشركات
------------	---------	---------

المسيحية	السلطة التنفيذية	السلطة التشريعية
العلاقات السياسية	البهاية	التجارة
أعياد ومواسم مسيحية	الانتخابات	مجلس الأمة
العلاقات الدبلوماسية	الغرف التجارية	السلام
الدين	الحوادث	تجارة الجملة
الأنجيل	التشريع	السلطة القضائية
الأمن العام	التسجيل التجارى	الصناعة
الطوائف المسيحية	الشرطة	كليات ومعاهد الشرطة
العلاقات القنصلية	النيابة العامة	القضاء
السياسة الخارجية	صناعات استخراجية	شرطة النجدة
اليهودية	دوريات الأمن	صناعات هندسية
العلاقات الاقتصادية	المحاكم	الحرائق
الاقتصاد والمال	صناعات تحويلية	تأمين الشركات
أعياد ومواسم يهودية	مجلس الوزراء	التصادم
المنظمات الدولية	مجالس إدارة الشركات	الوزراء
التوراة	المشاجرات	الشركات الخاصة
الأمم المتحدة	الوزارات	الجرائم
الطوائف اليهودية	التهريب	الدين الاسلامى
جامعة الدول العربية	أعياد ومواسم اسلامية	الجاسوسية
منظمة الوحدة الأفريقية	العلاقات الدولية	الحياض
ديانات غير ممأوية	القرآن الكريم	اتفاقيات دولية
البوذية	الوثنية	المذاهب الاسلامية
استقلال القضاء		

٢ - تتبع الخطوات الآتية :

(أ) باستمرار هذه القائمة يتضح أن بها خمسة أنواع من الموضوعات هي :

— موضوعات متعلقة بنظام الحكم .

— » » بالدين .

— » » بالسياسة الخارجية .

— » » بالاقتصاد والمال .

— » » بالأمن العام .

ويعنى هذا أن الفهرس ينقسم إلى خمسة أبواب رئيسية تأخذ أرقاماً مسلسلّة تسجل على إحدى البطاقات مقاس $7\frac{1}{2} \times 10$ سم كالآتي :

الأبواب	
١ — نظام الحكم	
٢ — الدين	
٣ — السياسة الخارجية	
٤ — الاقتصاد والمال	
٥ — الأمن العام	

(ب) إلى ذلك تجميع الموضوعات المتعلقة بكل باب سوياً ثم تقسم إلى مجموعات تبعاً للعلاقات بينها ثم يحدد عنوان لكل مجموعة هو (الفصل) .
(ج) تنشأ بطاقة للباب الأول يبين عليها الفصول التي ينقسم إليها هذا الباب ، ويستخدم نظام الترقيم الممدد للسلسل المركب كالآتي :

١	
١ — نظام الحكم	
١/١ السلطة التشريعية	
٢/١ السلطة القضائية	
٣/١ السلطة التنفيذية	

د - تنشأ بطاقة لكل فصل يبين عليها الموضوعات التي تدخل تحت الفصل مع تخصيص رقم (١) للصوميات كالآتي :

١ / ١ السلطة التشريعية	
عام	١/١/١
الانتخابات	٢/١/١
مجلس الأمة	٣/١/١
التشريع	٤/١/١

وبلاحظ اتباع الترتيب المنطقي كلما كان نعة مجال لذلك ، فقد بدىء أولاً بالانتخابات التي ينتج عنها مجلس الأمة ثم يأتي التشريع .

١ / ٢ السلطة القضائية		١ / ٣ السلطة التنفيذية	
عام	١/٢/١	عام	١/٣/١
استقلال القضاء	٢/٢/١	مجلس الوزراء	٢/٣/١
النيابة العامة	٣/٢/١	الوزراء	٣/٣/١
المحاكم	٤/٢/١	الوزارات	٤/٣/١

هـ - يستمر التقسيم بهذه الطريقة حتى انتهاء العملية .

و - ترتب البطاقات رأسياً بحيث تبدأ ببطاقة الأبواب ثم تليها بطاقة الباب الأول (١) ثم بطاقات الفصول (١ / ١) ، (٢ / ١) ، (٣ / ١) وهكذا مع باقي الأبواب .

ز - تنشأ بطاقة فاصل لكل باب ثم تحفظ البطاقات في أحد الأدراج .

ح - حل التدريب العملي :

أن الغرض الاساسى من هذا التدريب العملى هو تمكين القارىء من أن ينشئ بنفسه فهرسا موضوعيا على بطاقات ، وقد اختيرت هذه الموضوعات كمينات فقط ، وهى لذلك يجب أن ينظر اليها على أنها مجرد وسيلة للتعليم .

وعلى هذا الأساس فان على القارىء أن يقوم بنفسه بتحضير البطاقات ، وإذا لم يتيسر له الحصول على بطاقات فيمكنه قص أوراق فى مساحة البطاقة ٧٦×١٠ سم ورسم هامش علوى لها واستخدامها بالطريقة السابق ايضاحها . وبعد اتمام عملية التصنيف فان القارىء يمكنه مراجعة على هذا الحل للتأكد من صحته .

وها هو الحل ابتداء من الباب الثانى حيث أن الباب الأول قد سبق إيضاحه :

٢	٢ - الدين
١ / ٢ الدين الاسلامى	١ / ٢ الدين الاسلامى
١ / ١ / ٢ عام	١ / ٢ المسيحية
٢ / ١ / ٢ القرآن الكريم	٣ / ٢ اليهودية
٢ / ١ / ٢ المذاهب الاسلاميه	٤ / ٢ ديانات غير سماوية
٤ / ١ / ٢ أعياد ومواسم	

٢ / ٢ المسيحية	٣ / ٢ اليهودية
١ / ٢ / ٢ عام	١ / ٣ / ٢ عام
٢ / ٢ / ٢ الانجيل	٢ / ٣ / ٢ التوراة
٣ / ٢ / ٢ الطوائف المسيحية	٣ / ٣ / ٢ الطوائف اليهودية
٤ / ٢ / ٢ أعياد ومواسم	٤ / ٣ / ٢ أعياد ومواسم

٣	
٣ السياسة الخارجية ١/٣ العلاقات السياسية ٢/٣ العلاقات الدولية ٣/٣ المنظمات الدولية	٤, ٢ ديانات غير سماوية ١/٤/٢ عام ٢/٤/٢ البوذية ٢/٤/٢ البهائية ٤/٤/٢ الوثنية
٢/٣ العلاقات الدولية ١/٢/٣ عام ٢/٢/٣ الحياد ٣/٢/٣ السلام ٤/٢/٣ اتفاقيات دولية	١/٣ العلاقات السياسية ١/١/٣ عام ٢/١/٣ علاقات دبلوماسية ٣/١/٣ علاقات قنصلية ٤/١/٣ علاقات اقتصادية
٤ الاقتصاد والمال ١/٤ التجارة ٢/٤ الصناعة ٣/٤ الشركات	٣/٣ المنظمات الدولية ١/٣/٣ عام ٢/٣/٣ الأمم المتحدة ٣/٣/٣ منظمة الوحدة الإفريقية ٤/٣/٣ جامعة الدول العربية
٢/٤ الصناعة ١/٢/٤ عام ٢/٢/٤ صناعات استخراجية ٢/٢/٤ صناعات تحويلية ٤/٢/٤ صناعات هندسية	١/٤ التجارة ١/٠/٤ عام ٢/١/٤ تجارة الجملة ٣/١/٤ الغرف التجارية ٤/١/٤ التمجيل التجاري

٥	٣/٤ الشركات
٥ - الأمن العام	١/٣/٤ عام
١/٥ الحوادث	٢/٣/٤ مجالس الإدارة
٢/٥ الجرائم	٣/٣/٤ التأمين
٣/٥ الشرطة	٤/٣/٤ الشركات الخاصة
٢/٥ الجرائم	١/٥ الحوادث
١/٢/٥ عام	١/١/٥ عام
٢/٢/٥ التزييف	٢/١/٥ المشاجرات
٣/٢/٥ التهريب	٣/١/٥ التصادم
٤/٢/٥ الجاسوسية	٤/٢/٥ الحرائق

٥ ٣/ الشرطة
١/٣/٥ عام
٢/٣/٥ كليات ومعاهد الشرطة
٣/٣/٥ دوريات الأمن
٤/٣/٥ شرطة النجدة

٣ - ملاحظات على التدريب العملي :

برغم أن هذا التدريب العملي هو لمجرد التعليم ، إلا أنه قد طبق فيه بعض الأسس العامة لتصنيف كالاتي :

أ - قسم الباب الأول بطريقة منطقية فبدأ بالسلطة التشريعية أساس كل السلطات يليها القضائية ثم التنفيذية ، كذلك الباب الثاني « الديانات » رقت فصوله زمنياً تبدأ بالدين الإسلامي الأحدث ثم المسيحية ثم اليهودية .

ب — وضعت الديانات غير السماوية كلها في فصل واحد وهذا على فرض أن الأوراق المتعلقة بها قليلة لدرجة أن ملفا واحدا يكفي لتجميع الأوراق الخاصة بكل منها .

ج — تم تثبيت أرقام الموضوعات تحت الفصول (١ / ٢) و (٢ / ٢) و (٣ / ٢) ، بحيث خصص رقم (٢) للكتب السماوية ، ورقم (٣) للذاهب أو الطوائف ، ورقم (٤) للأعياد والمواسم .

د — رتب موضوعات الصناعة (٢ / ٤) منطقيا فبدأت بالاستخراجية ثم التحويلية ثم الهندسية .

سادسا : تحويل نظام التصنيف إلى فهرس

إن نظام التصنيف ليس إلا ترتيبا للأبواب والفصول والموضوعات ، وهو مجرد مرحلة من مراحل إنشاء الفهرس .

والفرق بين نظام التصنيف والفهرس هو أن الأخير يبان محدد بالموضوعات الموجودة لها أوراق فعلا ، لذلك فانه من الضروري البدء في إنشاء الفهرس بالطريقة الآتية :

١ — يبدأ إنشاء الفهرس بتسجيل الأبواب والفصول فقط على بطاقات أما الموضوعات فتكون للاستشارة فقط .

٢ — إذا كان الجهاز الإداري جديدا أى أنه لا توجد له أوراق سابقة مطلقا فانه يبدأ بفهرسة الأوراق الجديدة وفتح ملفات لكل موضوع جديد .

٣ — يضاف الموضوع الجديد في مكانه السليم تحت الفصل الذى ينتمى اليه وبأخذ رقمه الماسلس ، ثم يسجل الرقم على غلاف الملف .

٤ — يراعى تخصيص رقم (١) تحت كل فصل للعموميات ، ويمكن البدء بإنشاء ملف واحد (عام) تحت الفصل لتتجمع فيه الأوراق المتعلقة

بالتفصيل بوجه عام ، وعلى مرور الزمن وكلما اتضحت الموضوعات فانه يمكن فتح ملفات بالموضوعات تحت العموميات وإعطاؤها أرقانا ١ سلسلة تحت الفصل تبدأ من رقم (٢) ، وفي هذه الحالة ينحصر رقم (١) للاوراق التي تتعلق بالتفصيل بوجه عام دون تحديد لموضوع معين .

٥ - إذا كان الجهاز الإداري قديما أى أن له أوراقا وملفات كثيرة مرتبة طبقا لنظام معين ، ويراد إعادة تنظيمها فإنه يجب أولا تجميع هذه الأوراق والملفات وحصرها في قوائم إذا لم يكن لها فهرس يحصرها .

٦ - تفرز هذه الاوراق إلى قسمين، الأول أوراق وملفات غير نشيطة وهي التي لا تكون مطلوبة للعمل في الوقت الجارى ، وهذه تحول إلى غرفة الحفظ لتحتفظ بنفس نظامها السابق وبحيث يمكن الوصول إلى أى ملف منها بسهولة عند الحاجة، والثاني هو الأوراق النشيطة وهذه تفهرس بالطريقة السابق لإيضاحها في الفقرات السابقة مع إضافة الرقم الجديد فوق الرقم القديم على غلاف الملف .

٧ - ان عملية إعادة التنظيم تتطلب مجهودا كبيرا وقد يواجه المفهرس بالحالات الآتية :

(أ) اذا كان موضوع الملف ملائما لطريقة التصنيف من حيث امكان ادخاله بسهولة تحت أحد الفصول ، فإنه يمكن إضافة الموضوع الى الفهرس واعطاء الملف رقما .

(ب) اذا كان موضوع الملف غير ملائم لطريقة التصنيف ، أى أنه يوجد اختلاف في أساس التصنيف ، فإنه من الضروري في هذه الحالة إعادة فهرسة أوراق الملف طبقا لأساس التصنيف المطبق في الفهرس .

(ج) اذا كان الملف يحتوى على أوراق أكثر من موضوع ، فانه من

الضرورى اعادة فهرسة أوراقه وفتح ملفات جديدة لهذه الموضوعات وترقيمها من الفهرس .

(د) اذا كان موضوع الملف يتشابه مع موضوع ملف آخر فإنه من الضرورى ضم أوراق الملفين سويا واعادة ترتيب أوراقها تاريخيا فى ملف واحد ثم اعطاء الملف رقما من الفهرس .

٨ — عند تغيير الرقم القديم لأى ملف برقم من الفهرس الجديد فإنه من الضرورى تسجيل الرقم الجديد فى الفهرس القديم ، وذلك حتى يمكن عند الحاجة معرفة الرقم الجديد لأى ملف عند وجود أية إحالة بالرقم القديم .

٩ — إذا لم تتوفر الإمكانيات لعملية إعادة التنظيم فإنه يمكن إقتال جميع الملفات القديمة وفتح ملفات جديدة على تظل الملفات القديمة بنفس نظامها للرجوع اليها عند الحاجة .

سابعاً : رفع الموضوعات والفصول

اننا حين نستعرض أى فهرس بعد انشائه طبقاً للخطوات والطريقة التى أوضحناها ، فاننا سنلاحظ عدم اتباع القواعد الدقيقة للتصنيف أحياناً ، وقد سبق أن أشرنا الى التصنيف العلمى ، والتصنيف العملى ، وأوضحنا أن الفهارس التى ننشئها يستخدم فيها التصنيف العلمى ويعنى ذلك أننا نستفيد من التصنيف عملياً ولا نجعل التصنيف يتحكم فينا ، ويقع البعض فى الخطأ حين يطبق التصنيف حرفياً ويستمر فى عمليات التقسيم الى خمسة تفرعات مما قد يترتب عليه أن يصبح رنم الموضوع مكوناً من أربع أو خمس وحدات من الأرقام ، فقد يحدث مثلاً عند تصنيف موضوعات الشؤون القانونية أن يتم ذلك بالطريقة الآتية :

١ - الشؤون الادارية

٢ - الشؤون المالية

٣ - وهكذا ...

١ -	الشؤون الادارية
١/١	التنظيم الادارى
٢/١	التخطيط
٣/١	الاحصاءات
٤/١	الشؤون القانونية
٥/١	وهكذا
٤/١	الشؤون القانونية
١/٤/١	قضايا
٢/٤/١	حوادث
٣/٤/١	تحقيقات
٤/٤/١	وهكذا ..

وكما سبق أن أوضحنا فإن الاسترسال في التفريع يكون طبقا لاحتياجات العمل بسبب كثرة الأوراق والحاجة الى تخصيص ملف لكل قضية وملف لكل حادثة وملف لكل تحقيق مما يضطر معه المهترس الى تقسيم القضايا مثلا كالآتي :

١/٤/١	قضايا
١/١/٤/١	عام
٢/١/٤/١	قضية ...
٣/١/٤/١	قضية ...
٤/١/١/١	وهكذا

فاذا كانت القضايا كثيرة لدرجة انها قد تصل إلى المئات ، مما يجعل البحث عن أرقام ملفاتها صعبا ، وتبين أنه يفضل تصنيفها في نوعيات فاننا نغير التقسيم بالطريقة الآتية :

قضايا	١/٤/١
قضايا الموظفين	١/١/٤/١
قضايا العمال	٢/١/٤/١
قضايا المتقاعدين	٣/١/٤/١
وهكذا ...	٤/١/٤/١

ثم يقدم كل نوع بحيث تأخذ كل قضية رقما كالتالي :

قضايا الموظفين	١/١/٤/١
عام	١/١/١/٤/١
قضية السيد ...	٢/١/١/٤/١
قضية السيد ...	٣/١/١/٤/١
وهكذا	٤/١/١/٤/١

ويتضح من ذلك أننا نتيجة التمسك بتطبيق حرفية التصنيف فإن ذلك يوصلنا إلى حالة من التقييد والارتباك ، لذلك فإننا حين نقول إننا نطوع التصنيف لاحتياجات العمل فإننا نعني أننا لا نتبع هذه الطريقة ، إنما نتصل بالمختصين في قسم أو إدارة الشؤون القانونية لنستوضح الجواب الآتية :

١ — كمية الملفات الموجودة فعلا للقضايا .

٢ — الطريقة التي نخدم أغراض الشؤون القانونية ، هل التجميع الموضوعي هو الأفيد ، أم التجميع بالاسم ، أي أن يخصص ملف لكل قضية .

٣ — مدى التوسع مستقبلا ، فإذا تبين أن عدد القضايا (أو الحوادث أو التحقيقات) معقولا وأنه من الضروري تخصيص ملف لكل منها فإننا نرفع فصل (الشؤون القانونية) إلى مستوى الباب وبذلك يصبح التقسيم كالتالي :

١ - الشئون الإدارية

٢ - الشئون المالية

٣ - الشئون القانونية

٤ - وهكذا

٢ - الشئون القانونية

١ / ٣ قضايا

٢ / ٣ حوادث

٣ / ٣ تحقيقات

١ / ٣ قضايا

١ / ١ / ٣ عام

٢ / ١ / ٣ قضية....

٣ / ١ / ٣ قضية....

٤ / ١ / ٣ وهكذا

وإذا كانت القضايا مثلا كثيرة في إحدى الإدارات لدرجة قد تصل إلى المئات مما يجعل البحث عن أرقامها في الفهرس صعبا، وتبين أنه يفضل تصنيفها في نوعيات، فاننا نرفع (القضايا) إلى مستوى الباب ويصير التقسيم كالآتي :

١ - الشئون الإدارية

٢ - الشئون المالية

٣ - الشئون القانونية (عدا القضايا)

٤ - القضايا

٥ - وهكذا..

٤ — القضايا

١ / ٤	قضايا الموظفين
٢ / ٤	قضايا العمال
٣ / ٤	قضايا المتقاعدين
٤ / ٤	وهكذا

نم يقسم كل نوع إلى ملفات حسب القضايا نفسها كما أوضحنا .
وبرغم ما قد يحدث للفهرس من تغيير فإن هذا لن يؤثر عليه طالما
أننا نكون متيقنين دائماً في إجراء الإضافات والتعديلات وتغيير أرقام الملفات
عند أى تعديل وحمل الأحوال في الفهرس عند الضرورة .

ثامناً — تحديد قواعد فهرسة الأوراق

أننا حين نصنف الموضوعات في أى فهرس فإنه من الضروري تحديد
المفاهيم العامة التي تتبع في ربط الموضوعات بعضها ببعض بحيث تسير عملية
فهرسة الأوراق فيما بعد بطريقة موحدة حتى تتجمع أوراق الموضوع الواحد
في ملف واحد ، ولنضرب لذلك بعض الأمثلة التي يمكن خلالها تحديد بعض
القواعد التي يجب اتباعها خلال عمليات فهرسة الأوراق بطريقة موحدة ،
وذلك كالآتي :

- ١ — إذا كان لدينا باب مخصص للشؤون المالية وباب آخر مخصص للشؤون
الاقتصادية فإنه من الضروري وضع مفهوم واضح لما هو مالي وما هو اقتصادي
وتحديد فصول كل باب بحيث لا يحدث أى خلط فيما بعد .
- ٢ — التمييز بين مفهوم الفنون العامة وهي ما يحتاج إلى خبرة فنية في
ناحية ما ، والفنون الجميلة كالرسم والزخرفة .
- ٣ — التمييز بين مفهوم موضوع المواصلات على أساس أنها وسائل النقل
ومفهوم موضوع النقل على أساس أنه نقل البضائع مثلاً .

- ٤ - إذا استخدم أحد الموضوعات بطريقة مزدوجة مثل « الصناعة والكهرباء » أو « الصحافة والأعلام » أو « الثقافة العامة والبحوث » فإنه من الضروري التنبيه لذلك حتى لا يحدث أى خلط أو تكرار .
- ٥ - إذا استثنى جانب من أى موضوع فإنه من الضروري إضافة هذا الاستثناء بعد الموضوع مثل « المنظمات الدولية هذا الأمم المتحدة » ويعنى ذلك ان الأمم المتحدة خصص لها موضوع على مستوى « المنظمات الدولية » ومثل « الصحة العامة هذا الأمراض » أو « الشؤون الاجتماعية هذا الأسرة » .
- وهذه مجرد أمثلة لما يمكن أن يفعله المفهرس حتى يحافظ على قوة ترابط موضوعاته وما ينتج عن ذلك من تجميع أدراق كل موضوع سويا .

الفصل العاشر

أسس الفهرسة الموضوعية

- أولاً : تعريف عمليات الفهرسة والغرض منها
ثانياً : أنظال الفهارس
ثالثاً : قوة ترابط الموضوعات في الفهرس
رابعاً : تحول الموضوعات
خامساً : أسس تحديد موضوع الورقة المفهرسة
سادساً : الأضافة إلى الفهرس
سابعاً : الامدادات
ثامناً : مشاكل طلب المعلومات وإيجادها
تاسعاً : تدريب مستعملي المحفوظات
عاشراً : تدريب المفهرسين
حادى عشر : البيانات عن المعلومات المطلوبة للباحثين
ثنى عشر : مركزة عملية الفهرسة في حالة تطبيق النظام المتركز
أولاً - تعريف عمليات الفهرسة والغرض منها
ان عمليات الفهرسة عمليات تتكرر عشرات بل مئات المرات يومياً ،
وهى الوسيلة التى تستخدم للربط بين الفهرس ومئات الأوراق المحفوظة فى

الملفات ، فالفهرس يتضمن موضوعا لكل ورقة ويحدد مكانها ، ويجمع بينها وبين الأوراق المتشابهة معها في الموضوع .

وكما كانت عمليات الفهرسة تجري على أساس قواعد سليمة ثابتة تطبق بطريقة موحدة على جميع الأوراق المفهرسة وفي كل وقت ، فانه ينتج هن ذلك تجميع أوراق الموضوع الواحد في مكان واحد مما يؤدي إلى فعالية الخدمات التي تقدمها المحفوظات .

وتتضمن عمليات الفهرسة الموضوعية تجميع الموضوعات لغرض إنشاء الفهرس ثم تصنيفها وترتيبها وترقيمها ثم تسجيلها على بطاقات طبقا لخطة خاصة كما تتضمن هذه العمليات القواعد المتعلقة بطريقة تحديد موضوع المادة المفهرسة واستخراج رقبها من الفهرس أو إضافة الموضوع الجديد في مكانه المناسب من الفهرس وعمل الإحالات سواء في الفهرس أو في الملفات بحيث يظل الفهرس في حالة تساعد على سرعة التعرف على رقم الموضوع المطلوب .

ويتضح من هذا التعريف أن ثمة تداخل بين التصنيف والفهرسة الموضوعية ، ولإيضاح ذلك فانه يمكن القول إن الفهرسة الموضوعية أوسع في مفهومها من التصنيف ، وتنتم عملية الفهرسة الموضوعية على مراحل ثلاث هي الفكرة والشكل والتطبيق .

ونعني بالفكرة ، طريقة التفكير التي تتبع في تجميع الموضوعات بحيث تكون في مجموعات متميزة ، وذلك على أساس التصنيف المنطقي متبعين واحدا أو أكثر من طرق الترتيب تبعاً للاحتياجات أو تبعاً لظروف المادة المصنفة ، وقد أوضحنا ذلك في الفصل السابق .

ونعني بالشكل ، التركيب النهائي للموضوعات في أبواب رئيسية ثم تقسيم كل باب إلى فصول وكل فصل إلى موضوعات ، وقد يستمر التقسيم كلما ظهرت

حاجة اليه ، ومع ذلك فانه من الضروري على قدر الامكان تحديد مستوى معين يجب الوقوف عنده خلال عمليات التقسيم وذلك لاي اعطاء الفهرس شكلا موحدا وهذا ينتج عنه اعطاء الملفات أرقاما ذات شكل موحدا أيضا .

كما سبق الإشارة الى ذلك فان الترقيم مهمته اعطاء الفهرس شكلا ثابتا كما يثبت مكان الموضوع ، وفوق ذلك فان الترقيم يربط بين الفهرس أداة البحث عن الموضوع المطلوب ، وملف هذا الموضوع الذى يكون عادة مرتبا فى الدرج طبقا لأرقام الفهرس .

ويدخل فى الشكل ، عمليات تسجيل الفهرس على بطاقات (أوفى سجل) ثم ترتيب البطاقات فى أدراج طبقا للأرقام الموضحة فى رأس كل بطاقة .

ونعنى بالتطبيق ، العمليات التى تتم للاستفادة من الفهرس الموضوعى الذى يمثل جميع الموضوعات التى يوجد لها أوراق فى المحفوظات ويمكن تقسيم هذه العمليات الى المراحل الآتية :

١ - مرحلة تحديد الموضوع وذلك بالاطلاع على الورقة المطلوب فهرستها وقراءتها بامعان لفرض تحديد موضوعها، وهو الموضوع الذى يحتمل احتمالا كبيرا أن تطلب به هذه الورقة فيما بعد .

٢ - محاولة استخراج رقم الموضوع من الفهرس الموضوعى وذلك بالرجوع الى بطاقة الأبواب لفرض تحديد الباب الذى يدخل تحته الموضوع المفهرس وتحديد رقمه ، إلى ذلك الرجوع الى بطاقة الباب التى تظهر عليها الفصول التى ينقسم اليها الباب ، وذلك لفرض تحديد الفصل الذى يدخل تحته الموضوع المفهرس ، وأخيرا الرجوع الى بطاقة الفصل وذلك لفرض تحديد رقم الموضوع ، أى رقم الملف ، هذا على أساس فرض أن الفهرس قد أعطى له شكلا موحدا بأن قسم الى أبواب ثم قسم كل باب إلى فصول وكل فصل الى موضوعات فقط ، وعلى أساس هذا الفرض أيضا

فان مجموع الموضوعات الموجودة في الفهرس يمثل مجموع الملفات الموجودة في المحفوظات .

٣ — بعد تحديد رقم ملف الموضوع فان هذا الرقم يسجل على الورقة المفهرسة لتسهيل حفظها في ملفها، ويلى ذلك بالطبع استحضار الملف وحفظ الورقة فيه .

٤ — اذا تبين عدم وجود موضوع لاورقة المفهرسة في الفهرس فانه يمكن اضافة الموضوع الجديد في مكانه السليم ، كما يمكن اضافة الفصل الجديد أو الباب الجديد في مكانه السليم عند الحاجة .

ثانياً — اشكال الفهارس

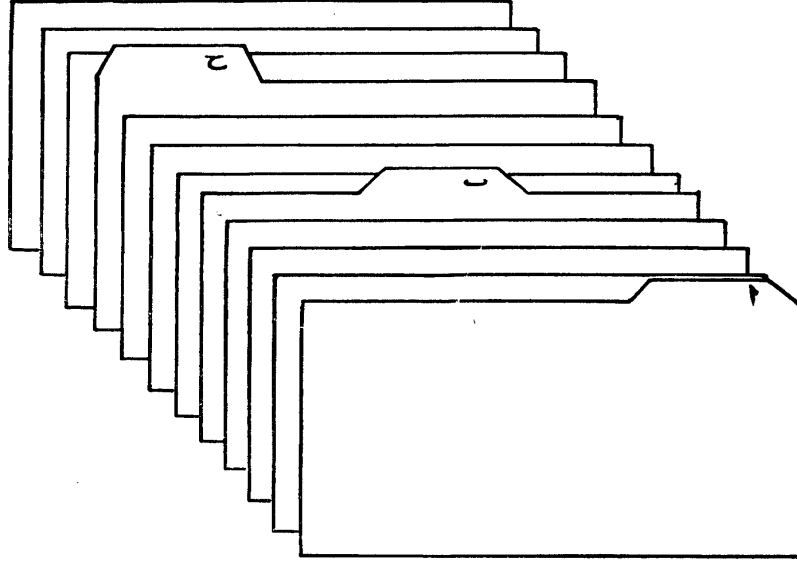
تهدف عمليات الفهرسة اساسا الى انشاء فهرس في احد الاشكال الآتية :
١ - فهرس البطاقات

يتكون هذا النوع من مجموعة من البطاقات (من الورق البرستول) ذات المقاسات الموحدة $7\frac{1}{2} \times 12\frac{1}{2}$ سم او 10×15 سم أو $12\frac{1}{2} \times 20$ سم، ولكل من هذه المقاسات ادراج من نفس ابعاده ، وهذه المقاسات موحدة في انحاء كثيرة من العالم .

ويكون اختيار أى من هذه المقاسات تبعا لكمية المعلومات التي ستسجل على البطاقة ، ففي المكتبات مثلا يفضل المقاس الاصغر $(7\frac{1}{2} \times 12\frac{1}{2}$ سم) لفهارس الكتب ، اما في المحفوظات فتفضل البطاقة 10×15 سم التي تتكون من عشرة اسطر يختص كل سطر منها لاحد الموضوعات .

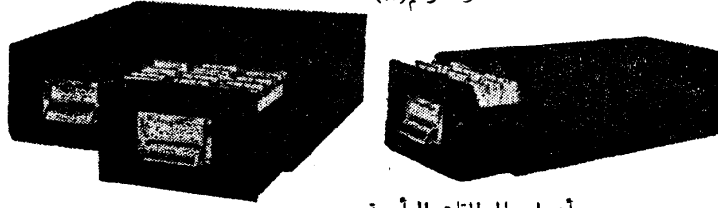
وقد ترتب البطاقات رأسيا في الادراج طبقا لخطة محددة ، فقد ترتب تبعا لرقم التصنيف كما أوضحنا في الفصل السابق ، او قد ترتب تبعا لترتيب الابعدي لحروف رأس الموضوع كما في الكشافات الابعدية ، ويحدد مدخل البطاقة طريقة ترتيبها ، والمعروف انه المدخل هو البيان الذي يسجل في الهامش العلوي للبطاقة .

ولكى يمكن تحديد مكان أى بطاقة يراد البحث فيها عن أى موضوع ،
فانه تستخدم الفواصل ، والفصل هو بطاقة عادية لها حافة بارزة من أعلا
يسجل فيها عادة رقم الباب أو رقم الفصل . أو أحد الحروف الهجائية إذا كانت
البطاقات مرتبة أبجديا ، أو أى بيان آخر ، وترتب الفواصل مسلسلة بحيث
لا تحجب احداها الأخرى ؛ (لوحة رقم ٧) .
لوحة رقم (٧)



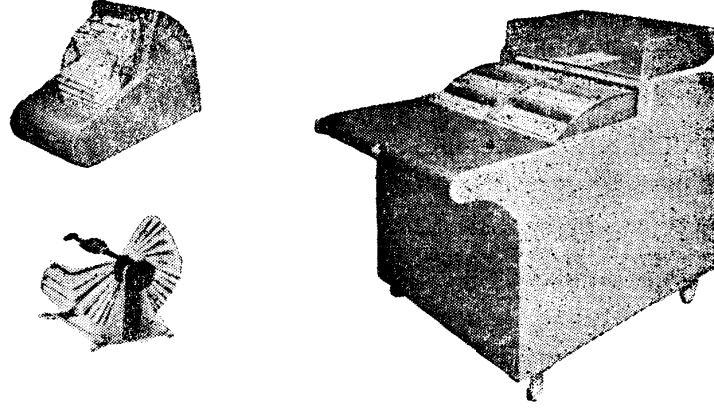
فواصل ثلاثية

لوحة رقم (٨)



أدراج البطاقات الرأسية

كما قد ترتب البطاقات دائريا في معدات خاصة مبين نماذج لها في اللوحات التالية:
لوحة رقم (٩)



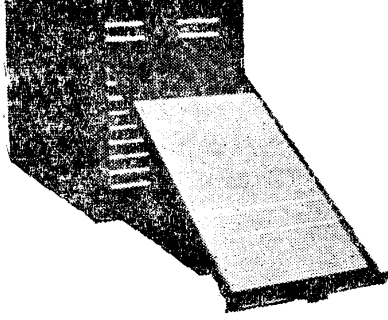
معدات الفهارس الدائرية

ونمة نوع آخر من فهارس البطاقات يعرف في السوق باسم «الفهارس المرئية» ويتكون هذا النوع من الفهرس من مجموعة من اللوحات المثبتة داخل عيون ومركب على كل لوحة جيوب مصنوعة من البلاستيك والورق المقوى يمكن ان يثبت في كل جيب احدى البطاقات في وضع سطحي بحيث تظهر نهاية كل بطاقة من اسفل بمرض حوالى ١ سم ، وفي هذه المسافة يسجل مدخل البطاقة، وبذلك فانه يمكن رؤية جميع المداخل بسهولة مما يسهل عملية تحديد مكان البطاقة المطلوبة ، ولذلك فان هذا النوع يسمى «الفهارس المرئية» . والفرق بين الترتيب الرأسي والترتيب الأفقى للبطاقات هو أنه في النوع الأول يكون مدخل البطاقة مسجلا في الهامش العلوى لها ، اما في النوع الثانى فان مدخل البطاقة يكون مسجلا في الهامش السفلى لها .

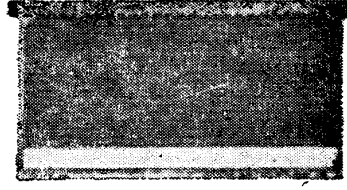
ويستخدم هذا النوع أساسا في تجميع البيانات ، ومع ذلك فانه

يمكن استخدامه في الفهرسة الموضوعية ، ويوجد أشكال كثيرة من هذا النوع
موضح نماذج لها في اللوحات المصورة .

لوحة رقم (١١)

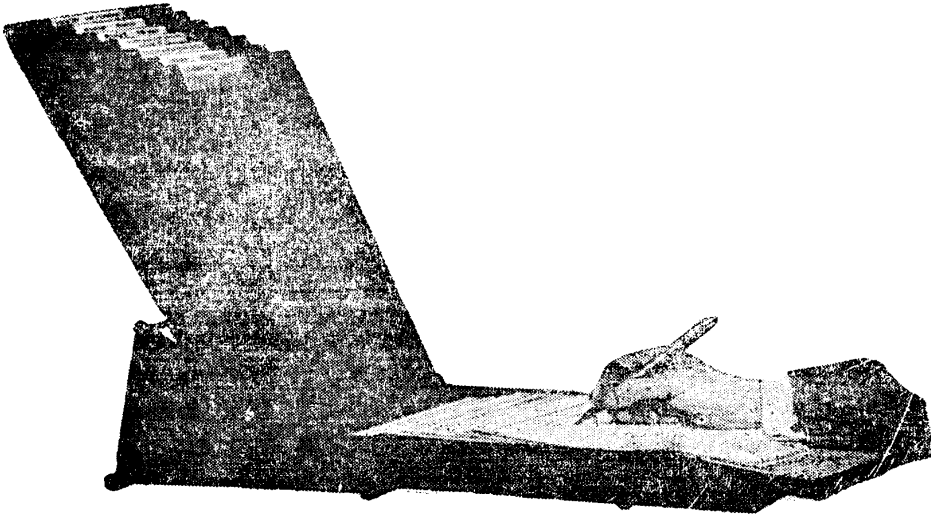


الفهرس المرئي



جيب بطاقة الفهرس المرئي

ويمتاز فهرس البطاقات بسهولة استخدامه ، وامكان اضافة البطاقات
الجديدة اليه دون اخلال بالشكل العام له .
لوحة رقم (١٢)



الفهرس المرئي في حالة استخدامه

٢ - فهرس السجل

يقوم البعض بتسجيل الفهرس فى سجل مع ترك فراغات فى آخر كل
ترقيم لامكان اضافة الموضوعات الجديدة، ومن هيوب هذا النوع ان
الاضافة اليه تشوهه خصوصا عند ملء الفراغات المذكورة .

٣ - الفهرس المطبوع

قد ينسخ الفهرس ويطلع منه مجموعة من النسخ لتكون فى ايدى أكبر عدد
من يستخدمونه ، وعيب هذا النوع انه لا يتضمن الاضافات الجديدة التى
تضاف الى الاصل بمد طبعه مباشرة .

وإذا استخدم هذا النوع فانه من الضرورى عمل نشرة دورية تتضمن
الإضافات لتوزع على الجهات الموجود بها نسخ من هذا الفهرس بحيث تكون
مستوفاة بصفة دائمة .

ثالثا - قوة ترابط الموضوعات فى الفهرس

ان خير ما يمكن أن يمتاز به فهرس ما ، هو قوة ترابط موضوعاته على
مرور الزمن ، ولا يمكن استمرار هذه الميزة الا بمراعاة الدقة التامة فى استعمال
هذا الفهرس وفى الاضافة اليه، ولذا يجب وضع القواعد التى يمكن بها تجنب
ما قد يفقد الفهرس هذه الميزة .

وفى الأجهزة الاصلية التى يعمل بها فهرس واحد ، يجب عند وضع
رقم الموضوع (أى رقم الملف) على الورقة المفهرسة أن يتأكد المفهرس
من أن هذا الرقم هو الذى سبق أن وضعه على الأوراق التى تتعلق بنفس
هذا الموضوع، وبهذه الطريقة يمكن أن تتجمع الأوراق المفهرسة حديثا لموضوع ما،
مع الأوراق السابق فهرستها لنفس الموضوع وذلك فى ملف واحد .

واذا وجد المفهرس أن ورقة ما ، توضح له موضوعا لورقة أخرى سبق
فهرستها خطأ ، فان عليه أن يشير الى هذه الورقة بالأحالة أو يطلب ضمها الى
الملف الصحيح .

وفي الأجهزة الداخلية التي يعمل فيها مجموعة من المفهرسين ، يجب أن
يجتمع هؤلاء المفهرسون اجتماعات دورية مع رئيسهم لمناقشة ما يأتي :
١ - الموضوعات السابقة انشاؤها خصوصا المتباينة والصعبة والتي وضعت
في غير أماكنها .

٢ - مدى الحاجة الى الإضافة الى الفهرس أو الحذف منه .

٣ - مدى الحاجة الى ضبط وصراحة الأوراق السابق فهرسها بسبب
الانجازات الجديدة للجهاز الإداري وذلك باستعراض موضوعات الفهرس وفرض
وجهات النظر المختلفة للوصول الى حل يمكن به إعادة فهرسة هذه الأوراق
حتى تلائم الظروف الجديدة للجهاز الإداري .

رابعاً - تحول الموضوعات

من المشاكل التي قد تواجه المفهرسين هي تحول موضوع ما ، الى موضوع
آخر ، فقد يحدث أن يتحول موضوع حادثة الى قضية ، وإذا حدث مثل هذا
التحول في الموضوعات فإن على المفهرس أن يختار بين إحدى الأحوال الآتية :
١ - أن يستمر في استعمال رقم الموضوع الأول وهو الحادثة مع عمل
احالات ليه من موضوع القضية .

٢ - أن يبيد فهرسة الأوراق السابقة وذلك بنقلها الى ملف الموضوع
الجديد على أن يضع بملف الموضوع السابق ورقة تشير الى أن الأوراق قد نقلت
الى ملف الموضوع الجديد .

٣ - أن يحفظ أوراق كل موضوع في ملفه على أن يعمل الاحالات اللازمة
في الملفات والفهارس .

ويجب مراعاة الدقة التامة في معالجة هذه المشكلة ، كما يجب وضع الظروف
المحلية في الاعتبار — كطريقة طلب الأوراق مثلا — عند اختيار حل لها .

خامسا - أسس تحديد موضوع الورقة المفهرسة

١ - من الضروري أن يكون المفهرس ذا قدرة على تحليل الموضوعات كما يجب أن يكون لديه المهارة اللازمة في استنباط الجمل والأفكار التي تعينه على سرعة الوصول إلى رقم ملف الموضوع، ولكن إذا ظهر أنه ليس من السهل تقرير موضوع ورقة ما ، ففي هذه الحالة يجب أن نسأل ، « ما هو الغرض من كتابة هذه الورقة ؟ » ، وبالطبع يمكن من معرفة الغرض من كتابتها الوصول إلى موضوعها .

٢ - إذا كانت محتويات الورقة المطلوب فهرستها مكحلة لموضوع سابق فإنه من المفيد التحقق من رقم ملف موضوع الأوراق السابقة حتى تتجمع أوراق الموضوع الواحد في ملف واحد .

٣ - في الأحوال غير العادية عندما يكون الموضوع من النموس بحيث يصعب تقريره من الورقة ، فإنه يلزم الاتصال بالمتخصصين في أقسام الجهاز الإداري للاستعلام عن كنه الموضوع ، ويلاحظ أن هذا المجهود الإضافي يساعد على ما يأتي :

(أ) ضمان حفظ الأوراق في ملفاتها الصحيحة .

(ب) إمكان الحصول على معلومات تفيد عند فهرسة أى ورقة أخرى لها مثل هذا الموضوع .

(ج) معرفة معلومات جديدة عن مجالات العمل .

(د) إظهار اهتمام ووعي وإخلاص المفهرسين .

٤ - لا يجب الاعتماد اعتمادا تاما على الملخص الذي يكتب عادة في أعلا الورقة عند تقرير الموضوع ، لأنه كثيرا ما يكون غامضا أو ناقصا وأحيانا

يكون بعيدا عن الموضوع الحقيقي ، وعلى ذلك فانه يجب قراءة الورقة الى الحد الذى يمكن منه معرفة الموضوع بالضبط .

هـ — يجب أن يكون الفهرس على علم تام بالتنظيم العام للجهاز الادارى ، ومجالات العمل فى كل قسم فيه ، كما يجب أن يكون ملما بكل ما يجد من تعديلات حتى يعينه ذلك على تفهم الموضوعات .

سادسا — الاضافة الى الفهرس

المفروض أن الفهرس الموضوعى يغطى جميع الموضوعات التى يطرقها العمل ، لكن يظهر من وقت لآخر أنه من الضرورى اضافة موضوعات جديدة اليه ، لذا فانه يجب مراعاة الدقة النامة فى عمل هذه الاضافات حيث أن الخطأ أو الاسراف فيها يبعثر أوراق الموضوع الواحد .

ويلاحظ أنه فى الفهارس العشرية تترك دائما أرقام خالية لتتملأ بالموضوعات الجديدة فيما بعد ، أما فى أنواع الفهارس الأخرى فان الموضوع الجديد يأخذ رقما مسلسلا بعد مجموعة الموضوعات التى يضاف اليها .

سابعا — الاحالات

١ - الاحالات فى الملفات

عندما يكون لموضوع الورقة المفهرسة ناحيتان أو أكثر ، مثل موضوعات العلاقات الدولية التى تكون عادة بين أكثر من دولة ، أو اذا كان موضوع الورقة متعلقا بأكثر من موظف ، ففى هذه الحالة يستحسن تدبير أكثر من نسخة من الورقة المفهرسة لتحفظ فى ملفات الموضوعات المختلفة حتى تكون كلها مستوفاة ، واذا لم يتيسر الحصول على أكثر من نسخة ، فان النسخة الوحيدة تحفظ فى ملف الموضوع الأهم ثم تعمل إحالات (نموذج رقم ٩) لتحفظ فى ملفات الموضوعات الأخرى بالطريقة الآتية :

خطاب يتعلق بموضوع اعتماد مبلغ لإنشاء مستشفى في ميزانية ١٩٦٨/٦٧ ،
ومن استعراض الموضوع يتضح أنه يتعلق بناحيتين، الأولى «ميزانية ١٩٦٨/٦٧»
والثانية «إنشاء مستشفى» فلو فرضنا أن لكل من هاتين الناحيتين ملفاً، فليس
يسكون كلا الملفين مستوفياً، فإن هذا الخطاب يحفظ في ملف الموضوع الأهم
وهو «ميزانية ١٩٦٨/٦٧»، ثم تعمل إحالة في ملف «إنشاء مستشفى» كالآتي:
نموذج رقم (٩)

.....	إحالة للحفظ بالملف رقم
.....	الخطاب رقم
.....	المؤرخ
.....	الوارد من
.....	الصادر إلى
.....	وموضوعه
.....	حفظ بالملف رقم

ثم تحفظ هذه الإحالة بعد ملء خاناتها في ملف «إنشاء مستشفى».

٣ - الاحالات في الفهرس

كما ظهر في الفهرس أى احتمال للتداخل مما يجعل الفهرس يبعث عن
بعض الموضوعات في غير أماكنها من الفهرس، فانه من الضروري عمل
إحالات تشير إلى الأماكن الصحيحة للموضوعات، فإذا وضعت «لجنة شئون
العاملين» مثلاً تحت فصل «شئون العاملين» وأخذت رقم ملف ١٣/٥/٣، فانه من
الضرورى عمل إحالة تحت فصل «العاجان» رقم ٦/١ «مثلاً بالطريقة الآتية :
- لجنة شئون العاملين أنظر ١٣/٥/٣

ثامناً - مشاكل طلب المعلومات وإيجادها

إن عملية إيجاد المعلومات لمن يطلبونها ليست عملية آلية كما يظن
الكثيرون، لوجود مشاكل كثيرة منها :

١ - أن طالب المعلومات قد لا يعرف ما يريد تماما ، فكثير من الباحثين يطلبون أوراقا من الملفات ولكنهم قد لا يعرفون بالتأكيد أى أوراق هم فى حاجة إليها ، وهم غالبا لا يمكنهم تحديد هذه الأوراق بالدقة التى تمكن من إيجادها لهم ، ويقدمون معلومات غامضة عن موضوع ناقص فى أذهانهم .

٢ - أن طالب المعلومات قد يكون على علم بجانب واحد من جوانب الموضوع الذى يطلب المعلومات عنه ، فقد يكون مهتما بناحية معينة منه ، ولكنه غير متأكد من التواريخ التى قد توصل إلى الموضوع ، أو قد يعرف أن الموضوع متعلق ببعض الأشخاص ، ولكنه لا يتذكر أسمائهم ، أو قد يعرف أن المعلومات هى تقرير أو مذكرة لكنه لا يعرف الظروف التى كتبت فيها .

٣ - أن طالب المعلومات قد يصف الموضوع وصفا سقيا نتيجة عدم عنايته بدراسة الجانب الذى يطلب عنه المعلومات ، لذا يظهر وصفه مفككا وربما يكون ذلك سببا فى توجيه المفسر وجهة خاطئة تبعده عن طريق الأوراق المطلوبة .

٤ - قد لا يكون المفسر على خبرة تامة بفهارسه بسبب جهله بطريقة العمل الصحيحة أو بسبب قلة كفاءته وعدم اهتمامه بعمله ، مما قد يزيد مصاعب هذه العملية .
٥ - قد تكون كثرة الفهارس المستخدمة فى المحفوظات سببا فى تأخير الوصول إلى المعلومات ، أو قد تكون نماذج طلب المعلومات غير مصممة جيدا مما قد لا يعطى المفسر الفكرة الواضحة عن الموضوع المطلوب إيجاد معلومات عنه .

تاسعا - تدريب مستعملي المحفوظات

- ١ - يجب أن يفهم طالبو المعلومات الطريقة السليمة لعرض طلباتهم .
- ٢ - وأن يفهموا ولو بصفة عامة طريقة ترتيب الموضوعات فى الفهارس .
- ٣ - وأن يفهموا ما يحتاجه المفسرون من بيانات عند عرض طلباتهم .

ومن الوسائل الفعالة التي تساعد على ذلك، إصدار تعليمات مطبوعة واضحة الى العاملين في الجهاز الادارى تحوى بيانات عن مكان المعلومات وعن الطريقة التي تتبع في تقديم طلبات الاطلاع عليها كما توضح بطريقة مبسطة الترتيب العام للموضوعات في الفهرس مع وصف الأنواع الموجودة من الفهارس ، وبيان أهمية التعاون لنجاح الجهاز في الوصول الى أهدافه .

عاشراً — تدريب المفسرين

١ - يجب أن يفهم المفسرون أهمية الدور الذي يقومون به عند تلقي طلبات الإطلاع على المحفوظات .

٢ - وأن يفهموا طريقة ترتيب المعلومات على أن يكون فهمهم لها دقيقاً .

٣ - وأن يفهموا مدى احتياجات مستعملى المعلومات .

ويجب أن يكون هذا الفهم مبنياً على درجة عالية من الخبرة خلال التدريب ، ومن الأهمية بمكان أن نعلم أن أعمال هؤلاء المفسرين تتطلب منهم تفانياً وإخلاصاً في أدائها ، وأن أعمال الجهاز قد تتأثر تأثراً سلباً إذا تراخوا في تقديم خدمة ممتازة .

كذلك يجب أن يستمر تدريب هؤلاء المفسرين على كل جديد في نظريات التصنيف والفهرسة وإجراءات العمل ، كما يجب أن يدخل في هذا التدريب طريقة استدراج طالب المعلومات حتى يمكن أن يحصل منه المفسر على البيانات التي تساعد على الوصول إلى الأوراق المطلوبة .

حادى عشر — البيانات عن المعلومات المطلوبة للباحثين

إن بعض طالبي المعلومات قد لا يمكنهم أن يقدموا بيانات تساعد على سرعة الوصول إلى المعلومات المطلوبة ، وفي هذه الحالة فإن على المفسر أن يسأل عن النواحي الآتية :

- ١ - شكل المعلومات المطلوبة ، هل هي مذكرة أو تقرير .
- ٢ - كتيبها ، هل هي مجموعة من الأوراق أو ملف أو كلاسير .
- ٣ - مصدر المعلومات ، الجهة التي وردت منها أو الجهة المختصة أو الجهة التي تتعلق بها .
- ٤ - التواريخ .

ثاني عشر - مركزة عملية الفهرسة في حالة تطبيق النظام اللامركزي

في بعض الأجهزة الإدارية حيث لا يوجد عدد كاف من المهرسين الذين يمكنهم أن يقوموا بعملية الفهرسة بطريقة سليمة في مكاتب المحفوظات المحلية ، فإنه يمكن مركزة عملية الفهرسة في المحفوظات العامة بالطريقة الآتية :

- ١ - يكون الفهرس العام بأكمله موجودا في وحدة المحفوظات العامة وتكون هذه الوحدة هي المختصة بفهرسة جميع البريد الوارد والصادر ، ويمكن بالطبع أن يكون لدى مكاتب المحفوظات المحلية نسخا كاملة من هذا الفهرس ، أو بيانات بملفات كل مكتب فقط وذلك حسب الأحوال .
 - ٢ - عند ظهور حاجة لفتح ملف جديد فإن ذلك يكون بمرافقة وحدة المحفوظات . ويمكن القول إنه باستخدام هذه الطريقة يمكن الرقابة بسهولة على استخدام الفهرس ، كما أن ذلك سيجعل جميع ملفات الجهاز الإداري في سلسلة متتالية مما يسهل حصرها والوصول إلى أي موضوع عند الحاجة .
- وفوق ذلك فإنه عند تجميع الملفات غير النشطة في غرفة الحفظ فإنه يمكن ترتيبها في سلسلة واحدة مما يسهل الوصول إلى أي ملف منها عند الحاجة ، وسنشرح ذلك في الفصل الخاص بفرز وترحيل واستهلاك المحفوظات .

الفصل الحادي عشر

فهارس أسماء الأشخاص

- أولاً : الغرض من فهارس الأسماء
- ثانياً : أشكال فهارس الأسماء
- ثالثاً : الترتيب الأبجدي للملفات
- رابعاً : الفهارس الأبجدية الرقمية
- خامساً : الجداول رقم (١)
- سادساً : الجدول رقم (٢)
- سابعاً : الجدول رقم (٣)
- ثامناً : قواعد عامة في فهارس الأسماء
- تاسعاً : تجميع البيانات على العاملين
- عاشرًا : قواعد الترتيب الأبجدي لأسماء العربية
- حادي عشر : قواعد الترتيب الأبجدي لأسماء العربية
- أولاً — الغرض من فهارس الأسماء

من المعروف أنه ينشأ ملف خدمة لكل من العاملين في الأجهزة الإدارية وتحفظ في هذه الملفات القرارات المتعلقة بحياة العامل الوظيفية ومسوغات تعيينه ،

ونظرا لأن ملفات الخدمة لا تتداول للمتحوي من أوراق ذات أهمية خاصة ، فإنه ينشأ ملف آخر أو أكثر تحتفظ فيه المراسلات والأوراق المتعلقة بكل عامل . ولا يمكن الوصول الى ملف أى عامل بسهولة فإنه ينشأ فهرس يجمع أسماء العاملين مرتبة طبقا لإحدى طرق الترتيب الأبجدية ، حيث يأخذ كل اسم رقما يسجل على الملف ، وترتب الملفات تبعا لأرقامها .

ثانيا — أشكال فهارس الاسماء

سبق أن أوضحنا فى أشكال الفهارس الموضوعية أنها قد تتكون فى شكل بطاقات ، كما أوضحنا أن فهرس السجل تصعب الإضافة اليه فى حالة ملء الفراغات التى تترك ، ونحن ننصح بالاعتماد عن استخدام السجلات فى عمليات الفهرسة ومن الضرورى أن يكون الفهرس دائما فى شكل بطاقات تستخدم طبقا للخطة التى سنوضحها فى طريقة انشاء الفهارس الأبجدية الرقمية .

ثالثا — الترتيب الأبجدي للملفات

من المعروف أن أسس الطرق لترتيب ملفات الاسماء هى الطريقة الأبجدية ، أى ترتيب الملفات فى الأدرج أو على الرفوف تبعا لترتيب حروف الاسماء وطبقا لقواعد الترتيب الأبجدي التى سنوضحها فيما بعد ، وبذلك فإنه عند طلب ملف أى عامل فإنه يرجع الى الدرج أو الرف للبحث عن الملف فى الترتيب الأبجدي لإسم العامل ، وعند استرجاع الملف فإنه يعاد الى مكانه فى الترتيب الأبجدي فى الدرج أو على الرف ، وهذه الطريقة هيوب كثيرة منها :

١ — أنها لا تحدد مكانا ثابتا للملف .

٢ — أنها تحتاج لمجهود كبير فى ترتيب الملفات أبجديا فى الأدرج أو على الرفوف ، كما تحتاج لنفس المجهود عند البحث عن الملفات لاضطرار

الباحث أن يتتبع الأسماء حرفاً حرفاً حتى يصل الى ملف الإسم المطلوب .
٣ — إن استخدام هذه الطريقة لا يمكننا من حصر الأسماء الموجودة لها
ملفات فعلاً .

٤ — إن استخدام هذه الطريقة قد يعرضنا لاحتالات الخطأ ، وهذا
يترتب عليه تكرار الملفات أو ازدواجها وذلك في حالة ترتيب الملفات في غير
أماكنها الصحيحة من الترتيب الأبجدي .

رابعاً — الفهارس الأبجدية الرقمية

لذلك فإنه من الضروري استخدام طريقة أخرى يمكن بها تفادي عيوب
طريقة الترتيب الأبجدي المطلق للملفات تبعاً للأسماء ، وهذه الطريقة هي
الفهارس الأبجدية الرقمية التي يمكن بها تحقيق ما يأتي :

١ — إعطاء كل ملف رقماً يمكن به تحديد مكانه في الدرج أو على الرف
كما يمكن ترتيب الملفات واستخراجها بسهولة .

٢ — حصر الأسماء في الفهرس وبذلك يمكن بسهولة التأكد من وجود
ملف أى عامل أو عدم وجوده .

خامساً — الجدول رقم (١)

يمكن باستخدام الجدول رقم (١) الحصول على نوعين من الفهارس
الأبجدية الرقمية كالآتي :

١ — في الأحوال التي لا يزيد فيها عدد الأسماء المطلوب إنشاء فهرس لها
عن ٢٠٠ إسم ولا يمتثل زيادتها في مدى العشر سنوات التالية عن ٣٠٠ إسم
فانه تتبع الطريقة الآتية :

(أ) تأخذ الحروف الهجائية أرقاماً متسلسلة طبقاً للجدول رقم (١) الآتي :

أ- ١، ب- ٢، ت- ٣، ث- ٤، ج- ٥، ح- ٦، خ- ٧، د- ٨، ذ- ٩، ر- ١٠، ز- ١١، س- ١٢، ش- ١٣، ص- ١٤، ض- ١٥، ط- ١٦، ظ- ١٧، ع- ١٨، غ- ١٩، ف- ٢٠، ق- ٢١، ك- ٢٢، ل- ٢٣، م- ٢٤، ن- ٢٥، هـ- ٢٦، و- ٢٧، ي- ٢٨.

(ب) تجميع أسماء الأشخاص المتشابهة في الحرف الأول من إسم الشخص على بطاقة واحدة تحمل رقم الحرف (انظر شكل رقم ١ و ٢).

(ج) تأخذ الأسماء المجمعة تحت كل حرف أرقاماً متسلسلة تبدأ برقم (١) ويضاف إليهما ما يستجد من أسماء.

(د) يكون رقم الملف مكوناً من رقم الحرف مضافاً إليه الرقم المتسلسل للاسم.

(هـ) يتضح من ذلك أن الأسماء تنقسم إلى ٢٨ مجموعة تبعاً للحرف الأول من أسماء العاملين.

(و) لكي يمكن التمييز بين أرقام ملفات الأسماء وأرقام ملفات الموضوعات، فإنه يلزم إضافة رمز إلى أرقام ملفات الأسماء مثل حرف م (أى موظفون أو مستخدمون) أو حرف ع (أى عاملون)، أو يمكن تخصيص الأرقام من ١ - ٢٨ لفهرس الأسماء على أن يبدأ فهرس الموضوعات برقم ٢٩، وبذلك يتجنب أى إلتباس فى تشابه الأرقام.

٢	ب
١/٢	يسوفى إبراهيم عمر
٢/٢	برعى حسن أحمد
٣/٢	الح

شكل رقم (٢)

١	أ
١/١	اسماعيل عمر محمد
٢/١	إبراهيم أحمد حسن
٣/١	الح

شكل رقم (١)

٢ - فى الأحوال التى يزيد فيها عدد الأسماء المطلوب إنشاء فهرس لها من ٢٠٠ ولا يمتثل زيادتها عن ٢٠٠٠ لاسم ، تتبع الطريقة الآتية مع استخدام الجدول رقم (١) :

(أ) تأخذ الحروف الهجائية أرقاماً مسلسلة بالطريقة السابق إيضاحها فى (١) .
 (ب) تجمع أسماء الأشخاص المتشابهة فى الحرف الأول والحرف الثانى من الجزء الأول من الاسم على بطاقة واحدة (انظر شكل رقم ٣ و ٤ و ٥) .
 (ج) تأخذ الأسماء المجمة تحت كل حرفين أرقاماً مسلسلة تبدأ برقم (١) ويضاف إليها ما يستجد من أسماء .

(د) يكون رقم ملف الاسم مكوناً من رقى الحرفين مضافاً إليه الرقم المسلسل للاسم .

(هـ) يتضح من ذلك أن الأسماء ستقسم أولاً إلى ٢٨ مجموعة حسب الحرف الأول من الجزء الأول من الاسم ، ثم تقسم كل مجموعة مرة أخرى حسب الحرف الثانى من نفس الاسم .

(و) يضاف أيضاً رمز تمييز أرقام ملفات الأسماء من أرقام ملفات الموضوعات ، أو تتبع طريقة تخصيص الأرقام من ١ - ٢٨ للملفات الأسماء كاسبق إيضاح ذلك .

أ/م	١٢/١
١/١٢/١ إسماعيل برعى حسن	
٢/١٢/١ إسماعيل برعى إبراهيم	
٣/١٢/١ أسعد فريد	

شكل رقم (٤)

أ/ب	٢/١
١/٢/١ إسماعيل حسن	
٢/٢/١ إبراهيم أسعد عمر	
٣/٢/١ أبدير فريد	

شكل رقم (٣)

ب/ر	١٠/٢
١/١٠/٢ برعى أحمد عمر	
٢/١٠/٢ برهان أسعد حسن	
٣/١٠/٢ برسوم فهمى	

شكل رقم (٥)

سادسا — الجدول رقم (٢)

فى الأحوال التى تزيد فيها الأسماء المفهرسة عن ٢٠٠٠ إسم وفى حدود ٩٠٠٠ إسم ، يستخدم الجدول رقم (٢) بالطريقة الآتية :

١ — يتضمن هذا الجدول مجموعة الحروف الهجائية الثمانية والعشرين مضافا بينها أحد عشر اسما شائما ، وهى الأسماء التى تتكرر فى الفهارس العربية وتسبب كثيرا من المشاكل ، والجدول كالتالى :

١٠	حسين	١	أ (عدا إبراهيم وأحمد)
١١	خ	٢	إبراهيم
١٢	د	٣	أحمد
١٣	ذ	٤	ب
١٤	ر	٥	ت
١٥	ز	٦	ث
١٦	س (عدا سيد)	٧	ج
١٧	سيد	٨	ح (عدا حسن وحسين)
١٨	ش	٩	حسن
١٤١			

ص	١٩	ك	٣٠
ض	٢٠	ل	٣١
ط	٢١	م (عدا محمد ومحمود ومصطفى)	٣٢
ظ	٢٢	محمد	٣٣
ع (عدا عبد الله وعلى وعمر)	٢٣	محمود	٣٤
عبد الله	٢٤	مصطفى	٣٥
على	٢٥	ن	٣٦
عمر	٢٦	هـ	٣٧
غ	٢٧	و	٣٨
ف	٢٨	ى	٣٩
ق	٢٩		

٢ - يرقم الحرفان الأولان من الجزء الأول من اسم الشخص إذا كان هذا الجزء من الاسم غير شائع أى أنه ليس أحد الأسماء الشائعة الموضحة في الجدول ، وهى إبراهيم وأحمد وحسن وحسين وسيد وعبد الله وعلى وعمر ومحمد ومحمود ومصطفى) ، فالاسم «اسماعيل» يأخذ رقم ١٦/١ ، وهما رقما حرفى الألف والسين ، وكذلك الاسم «أمين» يأخذ رقم ٣٢/١ ، وهما رقما حرفى الالف والميم ، (أنظر شكل رقم ٢ و ٦)

٣ - إذا كان الجزء الأول من الإسم من بين الأسماء الشائعة السابق إيضاها ، فان هذا الاسم الشائع يأخذ رقمه من الجدول ، فالإسم «إبراهيم» يأخذ رقم ٢ والاسم «حسن» يأخذ رقم ٩ ، ثم يرقم الجزء الثانى من الإسم فاذا كان هذا الجزء غير شائع فانه يرقم الحرف الأول منه فقط ، فالإسم «إبراهيم سعد» يأخذ رقم ١٦/٢ ، وهما رقما «إبراهيم» وحرف «س» في الجدول ،

والاسم « عبد الحميد فهمي » يأخذ رقم ٨/٢٤ وهما رقما « عبد الـ »
وحرف « ح » في « حميد » (انظر شكل رقم ٨ ، ٩) .

٤ - إذا كان الجزء الأول من الاسم شائما وكان الجزء الثاني من الاسم
شائما أيضا ، فإن كلا الإسمين يرقان من الجدول ، فالإسم « إبراهيم حسين »
يأخذ رقم ١٠/٢ وهما رقما « إبراهيم » و « حسين » في الجدول والإسم
« سيد محمد » يأخذ رقم ٣٣/١٧ وهما رقما « سيد » و « محمد » في الجدول ،
(انظر شكل رقم ١٠ ، ١١) .

٥ - تجمع أسماء الأشخاص المتشابهة في أرقامها على بطاقة واحدة حيث
تأخذ أرقامها مسلسلة على كل بطاقة .

٦ - تطبيقات عملية

أ / م	٣٢/١
أمين محمد سمهان	١/٣٢/١
أميمة علي حسن	٢/٣٢/١
امام حسن عمر	٣/٣٢/١
الخ	٤/٣٢/١

(شكل رقم ٧)

أ / س	١٦/١
اسماعيل علي معتوق	١/١٦/١
اسكندر حكيم مرجان	٢/١٦/١
اسامة كامل عثمان	٣/١٦/١
الخ	٤/١٦/١

(شكل رقم ٦)

عبدالـ / ح	٨/٢٤
عبد الحميد فهمي مغازي	١/٨/٢٤
عبد الحليم يوسف	٢/٨/٢٤
عبد الحكيم فتحي	٣/٨/٢٤
الخ	٤/٨/٢٤

(شكل رقم ٩)

إبراهيم / س	١٦/٢
إبراهيم سعد أبو النور	١/١٦/٢
إبراهيم سعيد المليجي	٢/١٦/٢
إبراهيم سامي زيدان	٣/١٦/٢
الخ	٤/١٦/٢

(شكل رقم ٨)

سيد / محمد	٢٣/١٧
سيد محمد مصطفى	١/٢٣/١٧
سيد محمد أمين	٢/٢٣/١٧
سيد محمد مبارك	٣/٢٣/١٧
الح	٤/٢٣/١٧

(شكل رقم ١١)

إبراهيم / حسين	١٠/٢
إبراهيم حسين سعيد	١/١٠/٢
إبراهيم حسين عمر	٢/١٠/٢
إبراهيم حسين حسان	٣/١٠/٢
الح	٤/١٠/٢

(شكل رقم ١٠)

سابعا — الجدول رقم (٣)

١٤	ج	١	أ
١٥	جلال	٢	أبراهيم
١٦	جلال الدين	٣	أبو
١٧	جمال	٤	احسان
١٨	جمال الدين	٥	أحمد
١٩	ح	٦	أسامة
٢٠	حافظ	٧	اسماعيل
٢١	حامد	٨	أمين
٢٢	حسن	٩	أمينة
٢٣	حسنى	١٠	أنور
٢٤	حسنين	١١	ب
٢٥	حسين	١٢	ت
٢٦	حلى	١٣	ث
			١٤٤

٤٧	عادل	٢٧	خ
٤٨	عايدة	٢٨	د
٤٩	عائشة	٢٩	ذ
٥٠	عباس	٣٠	ر
٥١	عبد الله	٣١	ز
٥٢	عبد ه	٣٢	س
٥٣	عثمان	٣٣	سعد
٥٤	عطيات	٣٤	سعد الدين
٥٥	علي	٣٥	سعيد
٥٦	عمر	٣٦	سليمان
٥٧	عنايات	٣٧	سمير
٥٨	عواطف	٣٨	سيد
٥٩	عوض	٣٩	ش
٦٠	عياد	٤٠	ص
٦١	عيسى	٤١	صلاح
٦٢	غ	٤٢	صلاح الدين
٦٣	ف	٤٣	ض
٦٤	فاروق	٤٤	ط
٦٥	فاطمة	٤٥	ظ
٦٦	فايزة	٤٦	ع

٦٧	فنجى	٨٤	مجد
٦٨	فريد	٨٥	مجرد
٦٩	فكرى	٨٦	محبى
٧٠	فهمى	٨٧	محبى الدين
٧١	فهم	٨٨	مختار
٧٢	فؤاد	٨٩	مدحت
٧٣	فوزى	٩٠	مصطفى
٧٤	فوزية	٩١	مدوح
٧٥	ق	٩٢	منصور
٧٦	ك	٩٣	منى
٧٧	كالم	٩٤	منير
٧٨	كمال الدين	٩٥	موسى
٧٩	ل	٩٦	ن
٨٠	م	٩٧	هـ
٨١	مجدى	٩٨	و
٨٢	محاسن	٩٩	ى
٨٣	محسن		

إن هذا الجدول هو من نفس نوع الجدول رقم (٢) السابق إيضاح طريقة استخدامه ، والفرق بينهما هو أن الجدول رقم (٣) يتضمن عدداً أكبر من الأسماء الشائعة وذلك لمقابلة ما قد يوجد من ضخامة فى عدد الأسماء فى الجهاز الإدارى الذى يستخدمه .

وقد سبق أن أشرنا إلى أن الجدول رقم (٢) يستخدم في حالة وجود عدد من الأسماء بين ٣٠٠٠ و ٩٠٠٠ إسم ، ونظرا لأن بعض الاجهزة الادارية قد يوجد فيها عدد أكثر من ٩٠٠٠ إسم ، لذلك فإنه يمكن استخدام هذا الجدول في مثل هذه الحالة .

وتطبق عند استخدام هذا الجدول نفس الأسس التي سبق لإيضاحها في طريقة استخدام الجدول رقم (٢) وهي كالآتي :

١ — يتضمن هذا الجدول الحروف الهجائية الثمانية والعشرين مضافا بينها ٧١ إسماء شائما .

٢ — إذا كان الجزء الأول من الإسم المراد فهرسته غير شائع أى أنه ليس أحد الأسماء الواحد والسبعين المبينة في الجدول رقم (٣) ، فإنه يرقم الحرفان الأولان منه ، فالإسم « أسعد هلى حسن » يرقم الحرفان الأولان من الجزء الاول « أسعد » أى الالف والسين ، لأنه ليس أحد الأسماء الشائعة المبينة في الجدول ، فيأخذ رقم ٣٢/١ ، (أنظر شكل رقم ١٢) .

٣ — أما إذا كان الجزء الأول من الإسم من بين الأسماء الشائعة المبينة في الجدول ، فإن هذا الجزء يأخذ رقمه من الجدول ، فالإسم « احسان جمعه » يأخذ رقم ١٤/٤ ، وهما رقما « احسان » وحرف الجيم أول الجزء الثانى من الإسم « جمعه » ، (أنظر شكل رقم ١٣) ، والإسم « أبو الفضل » يأخذ رقم ١/٣ وهما رقما « ابو » والالف فى « الفضل » ، (أنظر شكل رقم ١٤) .

٤ — إذا كان الجزءان الأولان من الإسم شائعين فانهما يرقنان من الجدول ، فالإسم « سعد ممدوح » يأخذ رقم ٩١/٣٣ وهما رقما « سعد » و « ممدوح » فى الجدول ، أنظر (شكل رقم ١٥) .

٥ - وكما سبق الإشارة إلى ذلك فإن الأسماء المتشابهة في الرقين تجمع على بطاقة واحدة بحيث يسهل تحديد رقم ملف الإسم المطلوب .

تطبيقات عملية

١٤/٤	احسان / ج
١/١٤/٤	احسان جمعه عمر
٢/١٤/٤	احسان جلال فتحي
٣/١٤/٤	احسان جويد على
٤/١٤/٤	المجموع

(شكل رقم ١٣)

٣٢/١	أ / س
١/٣٢/١	أحمد على حسن
٢/٣٢/١	إسحق فريد فهمي
٣/٣٢/١	أسمه فهمي
٤/٣٢/١	المجموع

(شكل رقم ١٢)

٩١/٣٣	سعد / ممدوح
١/٩١/٣٣	سعد ممدوح حسن
٢/٩١/٣٣	سعد ممدوح على
٣/٩١/٣٣	سعد ممدوح إبراهيم
٤/٩١/٣٣	المجموع

(شكل رقم ١٥)

١/٣	أبو / أ
١/١/٣	أبو الفضل حسن عمر
٢/١/٣	أبو الفتح محمد حسان
٣/١/٣	أبو السعد فتحي سيد
٤/١/٣	المجموع

(شكل رقم ١٤)

ثامنا - قواعد عامة لفهرسة الأسماء

١ - يمكن إجراء تعديل في أي من الجدولين (٢) و (٣) وذلك بحذف بعض الأسماء وإضافة أسماء أخرى مع ملاحظة تعديل الأرقام ، حتى يكون الجدول المستخدم مطابقا لظروف العمل واحتياجاته .

٢ - ترتب البطاقات تبعا للأرقام الموضحة في الهامش العلوي لكل بطاقة حتى يسهل الوصول إلى رقم أي إسم بعد تحديد الرقين الأولين من الجدول.

٣ - عند ترقيم الأسماء التي تبدأ بأداة التعريف (الـ) فان هذه الاداة تهمل ويرقم ما بعدها أى أن « السيد » يأخذ رقم ١٧ « سيد » و « الطنطاوى » يأخذ رقم ٣٦/٢١ « ط ، ن » و « العيسوى » يأخذ رقم ٣٩/٢٣ « ع ، ي » وذلك طبقا للجدول رقم (٢) .

٤ - الأسماء التي تبدأ بألف ولام أصلية ، فان هذين الحرفين يرقان ، فالإسم « الهام » يأخذ رقم ٣١/١ ، والإسم « الياس » يأخذ أيضا رقم ٣١/١ ، وذلك طبقا للجدول رقم (٢) .

٥ - يراعى التمييز بين الأسماء المتشابهة بإضافة الوظيفة أو المكان .

تاسعا - تجميع البيانات عن العاملين

يحتاج العمل فى بعض الأجهزة إلى وجود بعض البيانات المرتبة على بطاقات ، ويمكن مثلا إنشاء بطاقة باسم كل عامل (نموذج رقم ١٠) فى الجهاز الادارى وتسجيل البيانات السريعة التى تطلب بحيث تقدم بسرعة إلى المختصين ، وهذا بالطبع يقلل من الرجوع إلى الملفات كما يسهل عملية الحصول على المعلومات الضرورية للعمل ، ومن أمثلة ذلك بطاقة الأجازات التى تسجل عليها بيانات الأجازات لكل عامل ، وترتب البطاقات أبجديا تبعا لأسماء العاملين ، وكذلك يمكن عمل بطاقة عامة لكل عامل تسجل عليها بيانات كاملة عن العامل بالطريقة الآتية :

نموذج رقم (١٠)

الإسم	
تاريخ الميلاد	الحالة الاجتماعية
تاريخ التعمين	الدرجة المعين عليها
المؤهلات	
جهة العمل	
الجزاءات	

(نموذج لبطاقة بيانات عامة)

وبلاحظ من هذا النموذج أن البطاقة تصمم تصميمًا خاصًا بحيث تلائم احتياجات العمل من حيث شكلها العام وكذلك من حيث ما يسجل عليها من البيانات الضرورية .

وترتب هذه البطاقات أبجديًا حسب أسماء العاملين المسجلة في أعلا كل بطاقة ، ويتم الترتيب الأبجدي طبقًا لقواعد ثابتة يتقيد بها كل من المفهرس والباحث حتى يتحدد مكان كل بطاقة مما يمكن معه تلافي أي تكرار للبطاقات.

عاشرا - قواعد الترتيب الأبجدي للأسماء العربية

لإمكان الوصول إلى بطاقة الاسم بسهولة فإن هذه البطاقات ترتب أبجديًا طبقًا لقواعد الترتيب الأبجدي الآتية :

١ - لا تدخل الألقاب في الترتيب الأبجدي للأسماء (مثل السيدة ، السيد ، دكتور ، مهندس) ، وكذلك الأسماء الإضافية التي يشتهر بها الأشخاص لا تدخل في الترتيب الأبجدي ولكنها تضاف بين قوسين في آخر الاسم مثل : «أمينة أبو العز» وشهرتها (أمينة شكرى) .

٢ - الأسماء المركبة من مضاف ومضاف إليه مثل «عبد العزيز» و «جمال الدين» أو فعل وفاعل مثل «جاء الله» أو فعل ومفعول مثل «حمد الله» ، هذه الأسماء تعامل على أنها كلمة واحدة لأنها مركبة من مقطعين متصلين اتصالاً وثيقاً .
وبلاحظ أنه لو اعتبرنا حمد الله مركبة من لفظين (حمد والله) فإنها في الترتيب تسبق حمدات بالطريقة الآتية :

حمد الله

حمدات

أما في هذه القاعدة فإن :

حمدات تسبق حمد الله

وخيرات تسبق خير الله

٣- الأسماء المركبة من موصوف وصفة مثل «فاطمة الزهراء» و«أمينة هانم»
أو من لفظين مثل «محمد فريد» (وبالطبع يأتي اسم الوالد بعد محمد فريد) ،
مثل هذه الأسماء تعامل على أنها مكونة من لفظين .

٤ - يسير الترتيب الأبجدي تبعاً لتسلسل الأبجدية العربية (ا ب ت
ث ج ح خ د ذ ر ز الح) ويكون تبعاً لجميع حروف كل جزء من الاسم مثل :
أبادير فهمي الاسيوطي

ابقسام حسن عمر

ابراهيم اسحق سعد

ابراهيم اسماعيل محمد

ابراهيم اسماعيل محمدي

٥ - يكون الترتيب تبعاً لكتابة الأسماء ولا عبء بالنطق ، وعلى ذلك
فالألف المدودة التي لا تكتب لا تدخل في الترتيب ، مثل « طه » ، والحرف
المشدد يعتبر حرفاً واحداً و « آ » تعتبر حرفاً واحداً .

٦ - الألف واللام الخاصة بالتعريف لا تدخل في الترتيب الأبجدي إذا
جاءت في أول مقطع الاسم ، أما إذا جاءت داخل الاسم مثل عبد العزيز فأنها
تدخل في الترتيب الأبجدي .

٧ - الهمزة على السطر تعتبر ألفاً ، والهمزة على الواو تعتبر واواً ،
والهمزة على الياء تعتبر ياء ، والتاء المربوطة تعتبر هاء .

٨ - (ابن) أو (بنت) إذا جاءت في بداية الاسم فأنها تدخل في
الترتيب الأبجدي أما إذا جاءت بين مقاطع الاسم (بن) فلا تدخل في
الترتيب الأبجدي .

حادى عشر - قواعد الترتيب الأبجدي للأسماء الغربية

١ - ينقسم الاسم الغربى الى ثلاثة أجزاء ، هى إسم العائلة ، والإسم الأوسط

والإسم الأول ، مثل :

Henry Arthur Adams هو اسم العائلة وArthur هو الإسم الأوسط
وHenry هو الإسم الأول، وفي الترتيب الأبجدي يبدأ بحروف اسم العائلة يليه
الإسم الأول ثم الإسم الأوسط .

٢ — المقاطع التي تسبق اسم العائلة مثل Mc. , Ga , Fe تدخل في الترتيب
الأبجدي كجزء من الإسم وذلك مثل : Mc Mil'an , Da Vinci .

٣ — إذا كان اسم العائلة مركبا من مقطعين بينهما شرطة فإنه يعتبر كلمة
واحدة مثل : Dean - Kite

٤ — مختصرات الإسم ترتب كما هي إلا إذا عرف الإسم الأصلي مثل :
D A. Carison

٥ — النساء تتغير اسمائهن عند الزواج تبعاً لأسماء أزواجهن فمثلا :
Mary Jones Dawson يتغير اسمها بعد الزواج من مستر : Andrews G. Hill
الى Mrs . Mary Jones Hill

٦ — نموذج للترتيب الأبجدي للأسماء الغربية :

الاسماء	الترتيب الأبجدي
Henry Arthur <u>Adams.</u>	<u>Adams, Henry Arthur.</u>
D.A. <u>Carison.</u>	<u>Carison, D.A.</u>
Daniel R. <u>Carison</u>	<u>Carison, Daniel R.</u>
Leo <u>Da Vinci</u>	<u>Da Vinci, Leo</u>
Alfred Grey-Mitchell	<u>Grey-Mitchell, Alfred</u>
Mary Alice <u>Miller.</u>	<u>Miller, Mary Alice.</u>

الفصل الثاني عشر

عمليات الحفظ وتداول الملفات

أولاً : حفظ الأوراق في الملفات

ثانياً : تداول الملفات

ثالثاً : متابعة الملفات

رابعاً : البحث عن الملفات

خامساً : مقتنيات معمرات الحفظ

سادساً : وسائل وطرق الحفظ

سابعاً : صيانة المخطوطات

أولاً — حفظ الأوراق في الملفات

المخطوطات الواردة والمذكرات الداخلية والتقارير وغيرها من الأوراق التي يتم إجراء اللازم فيها تحول أولاً إلى المفهرس ليضع عليها أرقام ملفات موضوعاتها إذا لم يكن قد سبق فهرستها، كما يجب قبل حفظها في الملفات التأكد من أنه قد أشر عليها بالحفظ بعد إجراء اللازم فيها ثم تتخذ فيها الإجراءات الآتية :

١ — ترتب الأوراق تبعاً لأرقام الملفات ، ويمكن استخدام الفرازة في ذلك ، (لوحة رقم ١٣)
(لوحة رقم ٣)



- ٢ — تستعمل الخرامة في خرم الأوراق وذلك في مكان متوسط من الورقة.
- ٣ — تعمل قائمة بأرقام الملفات المطلوبة ثم تستخرج من أمكنتها في الأدراج.
- ٤ — تحفظ الأوراق في الملفات وترقم بأرقام سلسلة ثم تحول الملفات إلى المختص بالمراجعة ليقوم بفحص أوراق كل ملف للتأكد من أن الأوراق المحفوظة في كل ملف خاصة به أولاً وتستحق الحفظ ثانياً ، ويوقع المراجع على آخر ورقة بالملف في الركن الأيسر من أسفل الورقة بما يفيد المراجعة ، وإذا تبين للمراجع أن أوراق أحد الملفات غير مستوفاة فإنه من الضروري تحويل الملف إلى الجهة المختصة مرفقاً بالنموذج رقم (١٦) .
نموذج رقم (١١)

مذكرة إستيفاء أوراق ملف

السيد /

ترفق مع هذا الملف رقم رجاء استيفاء صفحة
وإعادته إلى المحفوظات .

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام ؟

رئيس / مدير المحفوظات

٥ - الأوراق التي توجد ملفاتها خارج وحدة المحفوظات، إما أن تجمع مرتبة انتظارا لمودة ملفاتها أو تعمل أجزاء مؤقتة (نموذج رقم ١٢) لملفاتها لتحتفظ فيها لحين إعادة ملفاتها الأصلية فتضم الملفات المؤقتة الى الأصلية .

نموذج رقم (١٢)

ملف مؤقت

الرقم الموضوع التاريخ	الرقم الموضوع التاريخ
الرقم الموضوع التاريخ	الرقم الموضوع التاريخ

ملف عادي عليه عشر مستطيلات من هذا النوع لاستعماله عشر مرات

٦ - يراعى فتح جزء جديد لكل ملف يزيد عدد أوراقه عن مائة ورقة وذلك بأن يقفل الملف القديم ويفتح له جزء جديد بنفس الرقم على أن يؤشر على كل ملف برقم الجزء (أول أو ثان أو ثالث حسب رقه) ، كما يجب أن تحتفظ في الملف السابق ورقة تشير الى رقم الجزء اللاحق الذي فتح .

٧ - لا يجوز نزع أية أوراق من الملفات ، ويمكن أخذ صور من أوراق الملفات، وفي الأحوال الاضطرارية يكون نزع الأوراق من الملفات بمقتضى نموذج رقم (١٣) معتمد من الرئيس المختص .

✓
نموذج رقم (١٣)

إقرار نزع أوراق من ملف

نزعت الأوراق من صفحة _____ إلى صفحة _____
من الملف رقم _____
والخلاص بموضوع _____
وهي خطاب وارد / خطاب صادر رقم _____ بتاريخ _____
وحفظ بالملف رقم _____ والخلاص بموضوع _____

تحت صفحات _____
أُحوِلت إلى _____
لأجل _____
التاريخ _____

التوقيع

ثانياً — تداول الملفات

١ — لكي يمكن إحكام الرقابة على الملفات فإنه من الضروري إنشاء بطاقة تسمى « بطاقة الحركة » (نموذج رقم ١٤) لكل ملف وهي في مساحة البطاقة العادية ١٠ × ١٥ سم ، ويسجل في هذه البطاقة رقم الملف وموضوعه وعدد أوراقه ، والجهة التي تسلمته ، وتاريخ تسليمه ، وتاريخ اعادته ، وغير ذلك من البيانات . ولهذه البطاقة أهمية كبيرة إذ يمكن بها تحديد مكان الملف في حالة وجوده خارج وحدة المحفوظات ، والمعروف أن بطاقة الحركة تحفظ داخل الملف ، فإذا أعير الملف خارج المحفوظات فإنها تحفظ مرتبة حسب أرقامها في درج بطاقات الحركة .

نموذج رقم (١٤)

نموذج بطاقة الحركة

رقم الملف _____ الموضوع _____

عدد أوراقه	رقم الخطاب الوارد وتاريخه	وارد من	الإدارة المختصة	التاريخ	استمجل في	أعيد في	التوقيع
١ سم	٢ سم	٢ سم	٣ سم	٢ سم	٢ سم	٢ سم	١ سم

٢ - إذا طلب الملف للاملام بواسطة أحد المختصين خارج وحدة
المحفوظات فإن هذا المختص يحرر ايصالا (نموذج رقم ١٥) يتسلم الملف ويحجب
في هذه الحالة التأشير على بطاقة الحركة بذلك وحفظ الايصال مع بطاقة الحركة
في الدرج لحين رد الملف .

نموذج رقم (١٥)

ايصال تسلم ملف	
رقم الملف	عدد أوراقه
الموضوع	
الجهة المستعمرة	
تاريخ التسليم	
المتسلم	

٣ — يجب عند ارفاق أى خطاب وارد فى الملف تسجيل رقم الخطاب على بطاقة الحركة، والملف فى هذه الحالة يمكن أن يسلم بالتوقيع على دفتر البريد الوارد بعد أن يقيد فى هذا الدفتر مع مراعاة تسجيل عدد أوراقه فى خانة تخصص لذلك فى الدفتر (نموذج رقم ١) .

٤ — عند إعادة أى ملف فانه تستخرج بطاقة الحركة من درج البطاقات وتراجع بياناتها على الملف للتأكد من أنه لم ينزع منه أية أوراق ، ثم يؤشر على البطاقة بتاريخ إعادة الملف وتحفظ داخل الملف .

• — وقد تكون بطاقة الحركة فى مساحة الملف تقريباً (نموذج رقم ١٦) وهذه البطاقة توضع داخل الملف فى الدرج، فإذا أعير الملف فانه تملأ بياناتها ويسلم الملف وتحفظ البطاقة فى الدرج مكان الملف ، ويلاحظ أن هذا النوع من البطاقات يستلزم استخدام الحفظ المعلق، إذ أنه فى حالة استخدام الحفظ العادى فإن هذه البطاقات ترسب فى أسفل الدرج ، كما أن كل بطاقة مخصصة لملف معين .

٦ — يمكن استخدام نوع آخر من هذه البطاقات (نموذج رقم ١٧) وهذه البطاقة يمكن استخدامها لأكثر من ملف ، وهى لذلك لا توضع داخل الملف ولكن عند خروج أى ملف فانه تملأ بياناتها وتحفظ مكان الملف ، وعند إعادة الملف تشطب بياناتها ويمكن استخدامها لأى ملف آخر بنفس الطريقة السابق ايضاحها .

٧ — يلاحظ أن العيب الرئيسى للنوعين السابقين من بطاقات الملفات هو أنه يصعب عمل متابعة للملفات المارة عند استخدام أى منها ، إذ أن ذلك يستلزم مراجعة جميع الملفات المحفوظة وحصر مايسكون غير موجود منها فى الأدراج وذلك فى كل عملية متابعة، وهذا يستنفذ الكثير من الجهد .

نموذج رقم (١٧)
بدليل عام للملفات

في الخارج			
رقم الملف	المجلس	الجهة الخارجية	التاريخ
٢٠٠٠			
٢٠٠١			
٢٠٠٢			
٢٠٠٣			
٢٠٠٤			
٢٠٠٥			
٢٠٠٦			
٢٠٠٧			
٢٠٠٨			
٢٠٠٩			
٢٠١٠			
٢٠١١			
٢٠١٢			
٢٠١٣			
٢٠١٤			
٢٠١٥			
٢٠١٦			
٢٠١٧			
٢٠١٨			
٢٠١٩			
٢٠٢٠			
٢٠٢١			
٢٠٢٢			
٢٠٢٣			
٢٠٢٤			
٢٠٢٥			
٢٠٢٦			
٢٠٢٧			
٢٠٢٨			
٢٠٢٩			
٢٠٣٠			

ثالثاً - متابعة الملفات

يجب عدم ترك الملفات خارج وحدة المحفوظات لمدة طويلة ، ويجب هل
مذكرات (نموذج رقم ١٨) الى الأقسام المطالبة برد الملفات التي تتأخر اعادتها
عن المدة المحددة (أسبوعاً أو أسبوعين) ويتم ذلك بمراجعة بطاقات حركة
الملفات (نموذج رقم ١٤) الموجودة خارج وحدة المحفوظات والمحفوظة في
درج البطاقات، وذلك على فترات كل يومين أو كل أسبوع حسب النظام الذي
يوضع لذلك .

نموذج رقم (١٨)

مذكرة متابعة الملفات

رقم _____ في / / ١٩٦

رقم الملف	تاريخ التسليم	اسم المسلم	استرجاعات سابقة	
			أول	ثان
سم ٥	سم ٣	سم ٥	سم ٢	سم ٢

إلى إدارة _____

نرجو التكرم بالتنبيه باعادة الملفات الموضح أرقامها بماليه في أقرب فرصة .

رئيس / مدير المحفوظات ١٩٦ / /

رابعاً — البحث عن الملفات

لكى يمكن البحث بسهولة عن الملفات فى الأدراج فإنه يجب اتباع الآتى :

١ -- ترتب الملفات فى السكبان بحيث يسير ترتيبها من اليمين الى اليسار .

٢ -- تعمل لافتة لكل مجموعة من السكبان تبين نوع المحفوظات فيها .

٣ -- تكتب على كل درج لافتة تبين رقم أول ملف ورقم آخر ملف

محفوظ به .

٤ -- تعزل الملفات الخاملة فى الأماكن التى يصعب الوصول إليها مثل

الأدراج السفلى أو الأرفف العليا أو الأركان البعيدة ، وذلك حتى تكون الملفات

النشطة هى الموجودة فقط فيسهل البحث فيها .

خامساً — متطلبات معدات الحفظ

المعدات من أهم العوامل التى تساعد الى حد كبير على تيسير العمل ، كما

أنها ترفع من كفاءة العاملين اذ تجعلهم يؤدون حجماً أكبر من العمل فى وقت

أقصر وبجهد أقل ، ولكى يمكن الاستفادة الى أكبر حد ممكن بالامكانيات

الموجودة فإنه يجب مراعاة العوامل الآتية عند النظر فى تدبير معدات للحفظ :

٢ - سعة المكان

ونعنى بسعة المكان قدرته على استيعاب المعدات المطلوبة ، ولما كانت

المحفوظات تنضخم على مرور الزمن ، فإنه من الضرورى التأكد مما اذا كان

المكان يمكنه أن يستوعب مستقبلاً معدات اضافية لمقابلة هذا التضخم فى

الاوراق ، ويمكن وضع خطة للتوسع بطريقتين :

(أ) التوسع الافقى وذلك باضافة معدات جديدة فى الأماكن الخالية المتاحة .

(ب) التوسع الرأسى فى حالة عدم وجود أماكن خالية للتوسع الافقى ،

باستخدام الرفوف التي يمكن أن تتركب حول الجدران وترتفع حتى السقف ، وكذلك اضافة كباثن حفظ ذات درج أو درجين وترتيبها فوق السكبان الموجودة فعلا.

٢ - التكاليف

من المعروف أن التكاليف تعتبر أيضا من العوامل الهامة ، وهي يجب ان تكون متناسبة مع الامكانيات المالية المتاحة، ومن ناحية أخرى فإنه كلما كانت ثمة حاجة الى أنواع خاصة من المعدات فإنه من الضروري تدبير المال اللازم حتى يمكن الاستفادة من هذه المعدات .

٣ - الأيدي العاملة

ان الايدي العاملة أيضا عامل هام ، ومن المعروف انه يمكن باستخدام انواع خاصة من المعدات توفير كثير من الجهد ، ويعنى ذلك توفير جزء من الايدي العاملة، وكذلك فإن بعض أنواع من المعدات تحتاج الى تدريب خاص على استخدامها وهذا يتطلب تدريب العاملين على استخدام المعدات وصيانتها بأحسن الطرق.

٤ - شكل المحفوظات

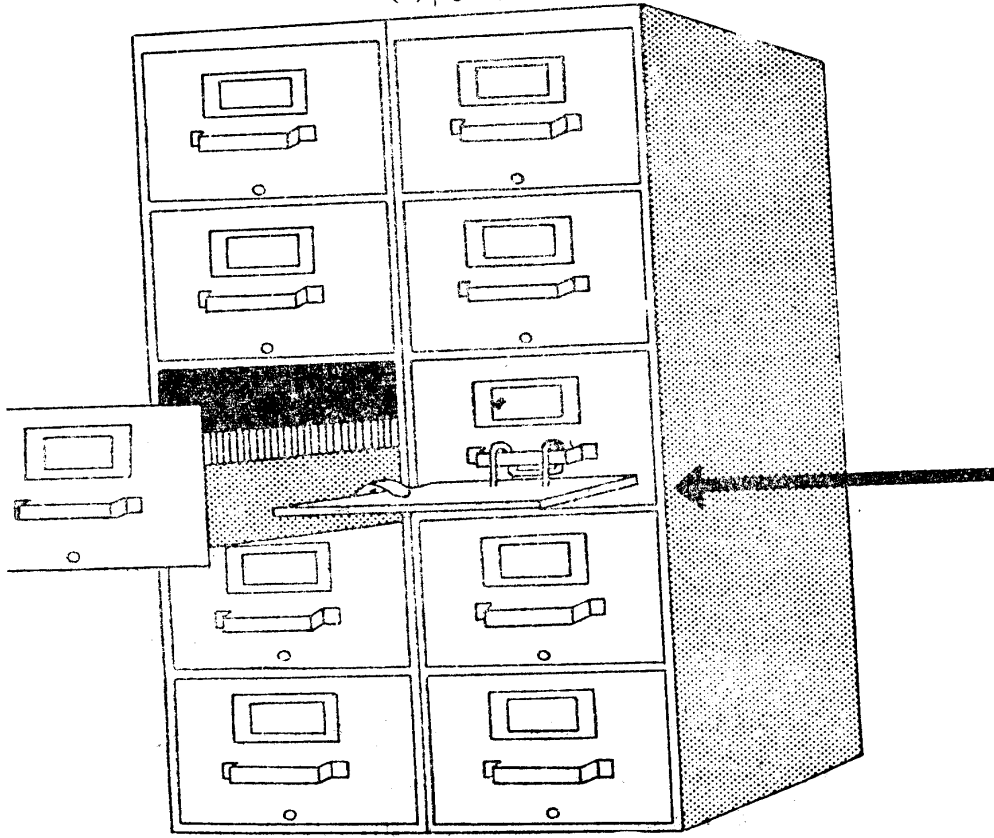
ان شكل المحفوظات يحدد الى حد كبير نوع المعدات المطلوبة وسنوضح ذلك تفصيلا في الفقرة التالية .

سادسا : وسائل وطرق الحفظ

١ - كباثن الحفظ

السائد حاليا هو الحفظ الرأسى ، وذلك بترتيب الملفات رأسيا خلف بعضها البعض تبعا لأرقامها، أو أبجديا حسب الطريقة المطبقة، وذلك فى أدراج كباثن الحفظ ، أو على الرفوف ، والمعروف أن أحسن وسائل الحفظ هى السكبان ،

واذا استخدم الحفظ المعلق فان ذلك يساعد كثيرا على سرعة الوصول الى الملف المطلوب ، اذ أن الاغلفة المعلقة تكون عادة لها فواصل ملونة مبيّن على كل منها رقم الملف وموضوعه مما يمكن منه تحديد مكان الملف بمجرد النظر . أما الرفوف فلا تصلح لحفظ الملفات اذ أن ذلك يعرضها للأثرية الضارة بالصحة ، وتستخدم الصناديق الكرتونية لحفظ الملفات فوق الرفوف .
(لوحة رقم ٤)

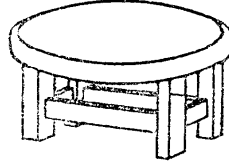


كابينه ذات خمسة أدراج
(يلاحظ أنها مزودة برف متنقل لتسهيل الحفظ)

لوحة رقم (١٦)



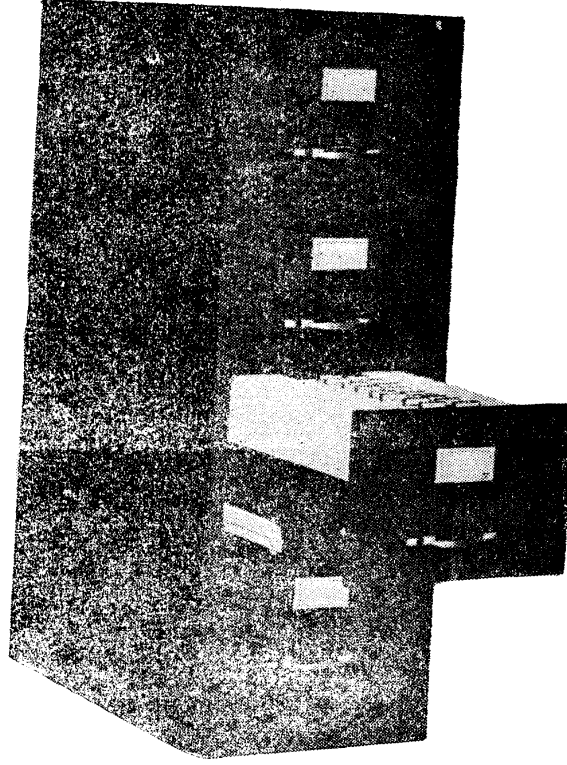
لوحة رقم (١٥)



كرسى يستخدم للادراج السفلى

الفلاف المعلق

لوحة رقم (١٧)

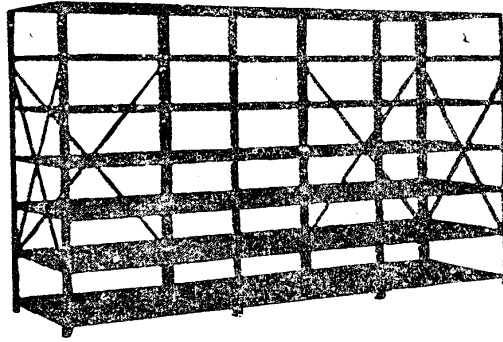


كابينه ذات اربعة ادراج يستخدم فيها الحفظ المماق

٢ - الحفظ الجانبي على الرفوف

وقد استحدثت في السنوات العشر الأخيرة وسيلة للحفظ المعلق على الرفوف وهي معروفة بطريقة الحفظ الجانبي ، والمعروف أن كابينة الحفظ العادية ، تأخذ فراغا حوالى $\frac{1}{2}$ (نصف) متر مربع (عرضها $\frac{1}{2}$ متر \times طولها ١ متر) كما أن أدراجها حين تفتح تحتاج لحوالى $\frac{1}{2}$ متر مربع ، لذلك فإن كل كابينة تحتاج الى حوالى متر مربع تقريبا ، أما باستخدام الحفظ الجانبي فاننا نوفر $\frac{1}{2}$ المساحة بسبب عدم وجود أدراج ، كما أنه يمكن الارتفاع بالرفوف الى خمسة أدوار ، مع ملاحظة أن الكبائن العادية تحتوى على أربعة أدراج فقط، وهذه ميزة أخرى للحفظ الجانبي (لوحة رقم ١٩) .

لوحة رقم (١٨)



رفوف معدنية متحركة

بسم الله الرحمن الرحيم

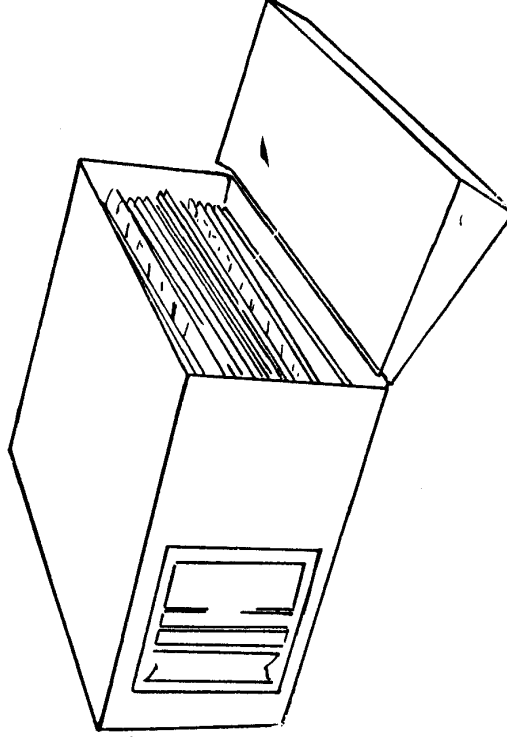
محيط به المحيطان واليه (١٩) لوحة رقم



الحفظ الجاني

٣ - الدواليب

والدواليب المعدنية ذات الارفف تستخدم أحيانا في الحفظ وهي بوجه عام تعتبر كآرغوف العادية، وتصمم حاليا أنواع من هذه الدواليب بأررف ذات سمات محددة لحفظ مواد ذات أحجام من نفس سمات هذه الدواليب وذلك كالأشرطة المصورة الأصلية أو السالبة والاسطوانات البلاستيكية التي ترتب بشكل رأسي في عيون من نفس أحجامها وغير ذلك .
لوحة رقم (٢٠)



صندوق كرتون لحفظ الملفات

٤ - الصناديق الكرتونية

وإذا كانت المواد المحفوظة بها يصعب حفظها في الملفات كالمطبوعات فإنه يمكن استخدام الصناديق الكرتونية ذات الغطاء المنحرك من أعلا والتي يمكن

باغلاقها حماية محتوياتها من الأتربة، وتصمم هذه الصناديق بحيث يناسب حجمها سعة الرفوف التي ترتب عليها حتى يمكن الاستفادة بهذه السعة الى أقصى حد .
ويكون استخدام الصناديق بحيث يخصص كل صندوق لمواد أحد الموضوعات أو قد يخصص صندوق واحد لمواد موضوعين أو أكثر مع وضع فواصل بين مواد كل موضوع وآخر داخل نفس الصندوق ، ومن الضروري أن يسجل على الجانب الخارجى لكل صندوق موضوع محتوياته ورقه .

٥ - الكلاسير

يستخدم الكلاسير أحيانا في حفظ الأوراق ويعبر عن هذه الطريقة أحيانا بطريقة الحفظ المفتوح وتمتاز هذه الطريقة بما يلي :

(أ) يمكن تقسيم محتويات الكلاسير الى مجموعات موضوعية ووضع فواصل بين كل مجموعة وأخرى ، وعند ظهور أية أوراق يراد اضافتها الى المجموعة التي تنتمى اليها فانه يمكن ادخالها بسهولة في مكانها السليم .

(ب) يمكن ترتيب محتويات الكلاسير أبجديا تبعا لأسماء الأشخاص مثلا اذا كانت المواد متعلقة بأشخاص أو تبعا لأسماء الدول أو ماشابه ذلك ووضع فواصل بين كل مجموعة وأخرى ، ويمكن أيضا اضافة أية مواد جديدة في مكانها السليم من الترتيب الابجدي .

ومن عيوب الحفظ في الكلاسير ضخامة كمية الأوراق التي تحفظ فيه عادة والتي تصل في الكلاسير الكبير عرض ٣ بوصة الى حوالى ٥٠٠ ورقة وفي الكلاسير الصغير عرض ١ ١/٢ بوصة الى حوالى نصف هذه الكمية ، وهذه الضخامة تجعل نقل الكلاسير والرجوع اليه صعبا ، ونحن لاننصح باستخدام الكلاسير لحفظ الأوراق النشيطة التي يرجع اليها باستمرار لأن ذلك يجعل عملية الرجوع شاقة، أما اذا كانت الأوراق قد انتهت العمل فيها وأصبح الرجوع

اليها قليلا فلامانع من استخدام السكلاسير، وثمة عيب آخر للحفظ في السكلاسير هو أن أوراقه تتعرض للآتربة الضارة بالصحة والتي قد تتلف محتوياته ، ومن المعروف أنه يسجل على كعب السكلاسير موضوعه ورقه ليسهل ترتيبه على الرفوف والوصول اليه عند الحاجة .

٦ - الحفظ غير المثبت

يلجأ البعض الى حفظ الاوراق بدون تثبيت في الملفات ومن عيوب هذه الطريقة :

(أ) أن الاوراق لا تكون عادة مرتبة تاريخيا وهذا بالطبع يحرم الباحث من الترتيب التاريخي الذي يكون غالبا مطلوبا .

(ب) ان الاوراق قد تتعرض للضياع .

(ج) ان الاوراق قد تتعرض للتلف .

(د) أنه لا يمكن الرقابة على محتويات الملف .

ومع هذه العيوب الواضحة فان الكثير من المؤسسات في أوروبا وأمريكا تستخدم هذه الطريقة وتعتبرها طريقة سهلة لاستخراج أية أوراق تطلب من الملف للاطلاع عليها ثم اعادتها الى الملف .

واذا استخدم الحفظ غير المثبت في الملفات فانه من الضروري ان يحفظ الملف في الدرج بحيث يكون كفيه إلى أسفل ودفتية إلى أعلا وان يصحب ذلك استخدام الاغلفة المعلقة .

سابعاً — صيانة المحفوظات

تتمثل عمليات الصيانة في النواحي الآتية :

١ — تجديد أغلفة الملفات التي تتمزق نتيجة كثرة الاستعمال .

- ٢ — اعادة تثبيت الأوراق في الملفات عند تفكيكها .
- ٣ — ترميم الأوراق التي تتمزق نتيجة سوء استعمال الملف .
- ٤ — حماية الملفات مما قد تتعرض له من عوامل الجو أو الحشرات أو الفئران
- — وقاية الملفات ضد اخطار الحريق أو الحرب وذلك بعمل الاحتياطات الضرورية لذلك .

الفصل الثالث عشر

فرز وترحيل واستهلاك المحفوظات

- أولاً : ترميل الأوراق غير النشيطة
- ثانياً : فرز المحفوظات
- ثالثاً : استهلاك المحفوظات
- رابعاً : قواعد عامة للترميل والاستهلاك
- خامساً : لائحة مرد الحفظ في ج.ع.م
- سادساً : لوائح مرد الحفظ الأخرى في ج.ع.م
- سابعاً : المستندات المأبئة

أولاً — ترحيل الأوراق غير النشيطة

من المعروف أن الملفات تتضخم على مرور الزمن بما يضاف إليها من خطابات واردة وصور الخطابات الصادرة والمذكرات الداخلية والتقارير والدراسات وغير ذلك من الأوراق التي تحفظ في الملفات ، ولقد أصبحت مشكلة التضخم هذه من أخطر المشاكل التي تواجه أقسام المحفوظات بسبب عدم إمكان تدبير أماكن ومعدات حفظ إضافية ، لذلك فقد أصبح من الضروري وجود القواعد التي يمكن بها إجراء عمليات فرز للأوراق لتمييز ما تقل أهميته من الملفات وترحيله إلى غرفة الحفظ بعيداً عن الأوراق النشيطة ، ثم إجراء عمليات الاستهلاك لما يثبت عدم أهميته من الأوراق ،

وبذلك فانه يمكن التخلص من جزء من الملفات والأوراق بمايسا عدعلى تدبير أما كن ومعدات حفظ لما يستجد من أوراق .

ويرى البعض ضرورة تحديد خصائص الأوراق النشيطة وغير النشيطة ، بحيث يتم ترحيل الأوراق بطريقة تلقائية من الحفظ النشط إلى الحفظ غير النشط بترفة الحفظ، ومن الأسس الهامة فى هذا المجال :

١ — الترحيل الفترى ، وذلك بتحديد فترة ثابتة لعمرالأوراق النشيطة ، فإذا فرضنا أن هذه الفترة هى خمس سنوات فإن ذلك يعنى أن تنتقل الاوراق سنويا من الحفظ النشط إلى الحفظ غير النشط بمجرد مرور هذه الفترة عليها ، ولا يبقى ضمن المحفوظات النشيطة إلا ما يقل عمره عن خمس سنوات ، وقد يرى البعض إنقاص هذه الفترة أو زيادتها طبقا لظروف كل جهاز إدارى وإحتياجات العمل فيه ، ورغم إمكان تطبيق هذه القاعدة بسهولة على الملفات والاوراق إلا أن الاعتراض الذى يوجه إليها هو أن بعض الأوراق قد تفقد أهميتها بمجرد انتهاء العمل منها وخلال فترة تقل عن خمس سنوات بكثير ، كما أن بعض الاوراق الأخرى قد تظل مطلوبة للعمل فترة أطول من خمس سنوات مما يحتم ضرورة الاحتفاظ بها بعد حلول تاريخ ترحيلها إلى الحفظ غير النشط .

٢ — الترحيل المقتن الذى يتم على أساس خطة محددة للترحيل ، وذلك بوضع جدول يتضمن جميع أنواع الاوراق التى يستخدمها الجهاز الادارى مع تحديد مدة حفظ كل نوع ضمن المحفوظات النشيطة ثم مدة حفظه ضمن المحفوظات غير النشيطة ، وهذا الجدول يحتاج إلى دراسة قد تختلف سنوات طويلة ليتمكن الوصول إلى الأساس السليم الذى يحدد مدد حفظ الأوراق طبقا لاحتياجات العمل وأهمية الأوراق ، ومن الطبيعى أن يكون لكل جهاز إدارى الجدول الذى يناسب ظروفه واحتياجاته وهو ما يطلق عليه « لائحة مدد الحفظ » .

٥ نيا — فرز المحفوظات

أن التمييز بين المحفوظات النشيطة وغير النشيطة يتم خلال عملية الفرز وطبقا للأئحة مدد الحفظ التي تحدد عمر كل نوع من الأوراق ، ويكون الفرز عادة سنويا حيث يحدد تاريخ ثابت تتم فيه مراجعة الأوراق والملفات الموجودة وعزل ما تنطبق عليه نصوص مدد الحفظ منها ، ثم ترحيله إلى غرفة الحفظ .

وفي بعض الأحيان عند ظهور حاجة إلى تعديل مدد حفظ بعض أنواع الأوراق ، أو عند وجود أنواع لم تتضمنها اللائحة ، فانه تشكل لجنة يمثل فيها أعضاء من الأقسام أو الإدارات التي تستخدم هذه الأوراق لفرزها والنظر في استهلاكها أو ترحيلها إلى غرفة الحفظ ، ثم تحديد عمرها طبقا لاحتمالات الرجوع اليها ، ويمكن استخدام نموذج رقم (١٩) في هذه العملية .

وإن نقل الأوراق إلى غرفة الحفظ هو مرحلة من مراحل حفظها قد يليها مراحل أخرى في خازن تالية وذلك تبعا لمدى الحاجة اليها .

نموذج رقم (١٩)

مسلسل	النوع	الرقم	الكمية	المدة		الموضوع	رأى اللجنة
				من	إلى		
١ سم	سجل / ملف / استمارات .. الخ	٢ سم	عدد السجلات أو الملفات	٢ سم	٢ سم	٢ سم	٣ سم
							الترحيل أو الاستهلاك

نموذج حصر الاوراق المطلوب فرزها

ثالثاً — استهلاك المحفوظات

إن ترحيل المحفوظات يعنى أن الأوراق لازالت تمة حاجة للرجوع إليها ، ولكن فى الأحوال التى يثبت فيها أن الأوراق قد فقدت أهميتها وليس هناك أى احتمال للرجوع إليها ، فانه يجب النظر فى التخلص منها وذلك باستهلاكها . وقد يكون استهلاك أى نوع من الأوراق طبقاً لنصوص لأئحة مدد الحفظ عند انتهاء أجلها أو قد يكون ذلك طبقاً لقرار لجنة تشكل خصيصاً لذلك كما سبق أن أوضحنا .

ويعنى ذلك أن عملية الفرز يكون من نتائجها إما ترحيل الأوراق إلى المرحلة التالية أو التخلص منها .

رابعاً — قواعد عامة للترحيل والاستهلاك

عند وضع لأئحة مدد حفظ فانه من الضرورى مراعاة بعض القواعد التى يتم على أساسها ترحيل الأوراق واستهلاكها ونعرض هنا بعض هذه القواعد :

- ١ — ان بعض الأوراق تفقد أهميتها بعد مدد قصرت أو طالت .
- ٢ — ان أساس الترحيل هو مدى التوسع فى استخدام الأوراق فكلما قل الرجوع إلى أى نوع من الأوراق فانه يجب التفكير فى ترحيله .
- ٣ — كلما طال عمر الأوراق فانه من الضرورى النظر فى ترحيلها ، أما التخلص من الأوراق فلا يجب أن يكون أساسه هو عمرها ، إنما الفصل فى ذلك هو مدى الحاجة اليها وأهميتها بالنسبة لأعمال الجهاز الإدارى .
- ٤ — الصور الإضافية من الأوراق أو الملفات التى تحوى معلومات يمكن الحصول عليها من ملفات أخرى أو من سجلات ، مثل هذه الصور يجب النظر فى ترحيلها أو استهلاكها حسب الأحوال .

٥ — المعلومات المتعلقة بأجهزة إدارية ألغيت ينظر في التخلّص منها .
٦ — التعليمات القديمة التي صدرت تعليمات حديثة بالغائها يجب أيضا النظر في التخلّص منها .

٧ — الأجزاء المعلقة من الملفات يجب النظر في ترحيلها كلما قل الرجوع إليها
٨ — يجب دائما التنبيه للأوراق التي تثبت حقوق الحكومة أو الأفراد ،
أو الأوراق التي قد تصبح مصدرا من مصادر تاريخنا القومى وهى ما يطلق
عليها الوثائق التاريخية ، وسنتحدث عن هذا النوع بالتفصيل فى الفصل التالى .
خامسا — لأئحة مدد الحفظ فى ج . ع . م .

ولكى يمكن تفهم ماهية عمليات الفرز والترحيل والاستهلاك فاننا
نعرض نموذجا لأحدى اللوائح وهى « لأئحة محفوظات الحكومة الخاصة
بالحسابات والمستخدمين والمعاشات وبنظام غرف الحفظ » التى تطابق على
محفوظات ج . ع . م .

وكما سبق أن أوضحنا فان أول لأئحة مدد حفظ قد صدرت فى مصر
عام ١٨٤٦ ، وقد ظلت هذه اللأئحة تتطور طبقا لظروف واحتياجات العمل
حق صدرت فى آخر شكل لها عام ١٩٥٣ ، ومنذ هذا التاريخ أجريت عليها
تعديلات كثيرة فى مدد حفظ بعض الأنواع وفى مجالات التطبيق وغير ذلك ،
وقد صدرت لها عام ١٩٦٧ طبعة تتضمن هذه التعديلات ، وهى تباع بمكتب
بيع مطبوعات الحكومة بميدان الاوبرا بالقاهرة ، ويتم تطبيق هذه اللأئحة فى
الأجهزة الحكومية ، ونعرض هنا بعض الملامح البارزة فى هذه اللأئحة :

١ — تتكون اللأئحة من الأبواب الآتية :

(أ) — الباب الأول ، ويشمل تعريف المحفوظات ، الغرض من وضع
اللأئحة ، أنواع المحفوظات ، سنة الحفظ وبده مدته ، مدة حفظ
المستندات بالأقلام .

- (ب) الباب الثانى ، أما كن الحفظ .
- (ج) الباب الثالث ، اهداد المحفوظات لتسليم .
- (د) الباب الرابع ، ويشمل نظام التسليم لديوان المحاسبة ، التسليم لدار المحفوظات العمومية .
- (هـ) الباب الخامس ، نظام حفظ وترتيب مستندات المعروضات والإبرادات بدار المحفوظات العمومية .
- (و) الباب السادس ، واجبات موظفى غرف الحفظ .
- (ز) الباب السابع ، موعده وطريقة ارسال المحفوظات لدار المحفوظات العمومية .
- (ح) الباب الثامن ، كيفية طلب المستندات والمحفوظات واعادتها .
- (ط) الباب التاسع ، الاطلاع على المحفوظات وطلب مستخرجاتها منها .
- (ى) الباب العاشر ، المحفوظات المستغنى عنها وطريقة التصرف فيها .
- (ك) الباب الحادى عشر ، قواعد عامة .
- (ل) جداول مدد الحفظ وهى جدول حرف (أ) عن المحفوظات التى تحفظ بصفة مستديمة ، و جدول حرف (ب) عن المحفوظات التى تحفظ لمدة مؤقتة ، و جدول حرف (ت) عن المحفوظات التى لا تسلم لدار المحفوظات العمومية ويكون حفظها قاصرا على مخازن الجهات المختلفة .
- ٢ - تسرى هذه اللائحة على الوزارات والمصالح والهيئات الحكومية وتلغى نصوصها كل ما يخالفها فى لوائح الحفظ الخاصة ببعض تلك الجهات .
- ٣ - أبرزت اللائحة أهمية الجانب التاريخى للمحفوظات فأشارت إلى ذلك عند تعريف المحفوظات بأنها « السجلات والدفاتر والمستندات والاوراق والاستمارات بأنواعها وأرقامها المختلفة التى تستعملها كافة الوزارات والمصالح وفروعها فى أعمالها ، ثم ينتهى العمل فيها ويقتضى الأمر حفظها بعد ذلك سنة فأكثر تبعا لحاجة العمل الحكومى أو لقيمتها التاريخية » .

٤ - نصت اللائحة على سلطة دار المحفوظات في التفتيش على غرف الحفظ في الوزارات والمصالح .

٥ - قسمت اللائحة المحفوظات إلى ثلاثة أنواع :

(أ) المحفوظات المستديمة ، وهي التي تتضمن مبادئ أو التزامات أو اتفاقات متعلقة بملكية الحكومة والأفراد أو بالمصالح العام ، أو تكون ذات أهمية تاريخية ، وهي التي لا يستغنى عنها أبدا .

(ب) المحفوظات المؤقتة ، وهي التي قد تدعو الحاجة للرجوع إليها ، ولا يحتفظ بها بعد الانتهاء من العمل فيها .

(ج) المحفوظات المستغنى عنها ، وهي التي لا تدعو الحاجة للرجوع إليها .

٦ - حددت اللائحة مراحل الحفظ كما يلي :

(أ) غرف الحفظ بالوزارات والمصالح .

(ب) غرف الحفظ بديوان المحاسبة للمستندات المالية .

(ج) دار المحفوظات العمومية .

٧ - يتم تسليم المحفوظات إلى دار المحفوظات على الاستمارة (رقم ٢٠٧ مكرر) المبين في ذهابها هنا .

٨ - يجوز للجهات أن تطلب استمارة بعض أوراقها من دار المحفوظات للاطلاع عليها عند الحاجة على أن تعيدها بالتالي .

سادسا - لوائح مدد الحفظ الأخرى في ج . ع . م .

نظرا لاختلاف ظروف العمل من وزارة إلى أخرى أو من مصلحة إلى أخرى ، ولعدم امكان حصر جميع أنواع الاوراق الموجودة في الوزارات والمصالح ، فقد أتيح للوزارات والمصالح أن تصدر كل منها لائحة خاصة بها تتضمن أنواع الاوراق التي تتعامل فيها والتي لم تنص عليها اللائحة العامة حتى تتمكن كل جهة من مواجهة احتياجاتها الفعلية .

وزارة الخزانة

حافظة تسليم عن المقاتر والأوراق المرسلة لدار الخزانات العمومية

رقم الحافظة _____ تاريخ ورقم الأرسال _____

اسم الجهة _____ اسم النزع _____ سنة _____

رقم النزع بالألحقة _____ ددة الحفظ بقا مخزونات الجهة _____

مدة الخيوط بدار الخزانات العمومية _____

مصلحة الاموال المقررة

وزارة _____

مصلحة _____

رقم الصدوق	رقم أو رقم الجوال بالرسالة	بيانات عن آخر ما سبت تسليمه للدار من هذا النوع	رقم قسم مسل	عدد الرسائل أو المقالات	عدد الدفاتر أو الأوراق	مكتوب أو يمين	مقدار أوراق الدفاتر أو الخزفطات	عنوان الدفتر أو الاستارة أو الملف ورقه	وحدسرد فروقات	رقم قسم مسل	رقم قسم العين الخزف	رقم قسم	عمل الحفظ بدار
---------------	-------------------------------------	---	-------------------	-------------------------------	------------------------------	------------------	---------------------------------	---	------------------	-------------------	------------------------------	------------	----------------

سابعاً — المستندات المالية

أما فيما يتعلق بالمستندات المالية فقد نص كتاب دورى وزارة الخزانة فى ج. ٥٠ م. ٠ رقم ٩٧ لسنة ١٩٦٤ المؤرخ ١١/٢٨/١٩٦٤ ان تحفظ المستندات بالجهات اعتباراً من السنة المالية ١٩٦٥/٦٤ ليتولى الجهاز المركزى للحسابات خصصها عليها مع محافظة كل جهة على مستنداتها ومنع أى عبث أو تلاعب بها ثم تسليمها بمعرفة إلى دار المحفوظات العمومية بعد أن ينتهى الجهاز من خصصها .

وتلافياً لما قد يؤدى اليه احتفاظ ادارات الحسابات بالمستندات المالية من افساح المجال للعبث بها أو التلاعب فيها فقد رأت وزارة الخزانة بالكتاب الدورى رقم ٧٦ لسنة ١٩٦٧ أن تقوم كافة الجهات التى لا توجد بها أقسام لحفظ المستندات بإنشاء قسم حفظ بها يتولى حفظ جميع مستنداتها على أن يكون مستقلاً عن ادارة الحسابات وتابعة لإدارة المحفوظات بالوزارة أو المصلحة ، وعلى أن تسلم ادارات الحسابات المستندات المالية إلى هذا القسم شهراً بشهر وبدون أى تأخير ، حيث تراجع لتأكد من استيفائها ثم تجهز لمندوبى الجهاز المركزى للحسابات لمراجعتها .

ونظراً لضيق الأماكن حالياً فى دار المحفوظات العمومية فقد نص الكتاب الدورى السابق الاشارة اليه أن يظل احتفاظ أقسام الحفظ بهذه المستندات لحين صدور تعليمات أخرى نحو إعادة تسليمها لدار المحفوظات العمومية عند اكتمال مبانيها .

ويكون الحفظ مادة فى غرف الحفظ بطريقة التخزين ، وذلك لقلّة الرجوع إلى الاوراق والسجلات ، ومحاولة الاقتصاد فى تكاليف حفظها ، وتقسم غرفه الحفظ إلى مخازن يخصص كل منها لنوع محدد من المحفوظات ، فقد يخصص أحدها لحفظ الاوراق المستديرة وهى التى تحفظ بصفة دائمة فى مخزن الجهة ، وقد يخصص مخزن آخر لحفظ الاوراق المؤقتة ، وهى التى تحفظ لمدة محددة فى مخزن الجهة ثم تستهلك أو قد ترحل إلى دار المحفوظات

العمومية ، ويزود كل مخزن بالرفوف والصناديق الكرتونية (لوحة رقم ٢٠).
حيث تحفظ الاوراق والملفات وغير ذلك داخل الصناديق، وترتب الصناديق
على الرفوف ، على أن يتبع نظام الترقيم لتسهيل تحديد مكان كل ورقة ،
فيأخذ كل مخزن رقما ويأخذ كل رف رقما ويأخذ كل صندوق رقما ،
أما السجلات فترتب رأسيا في مجموعات .

ولإمكان سهولة الرقابة على محتويات المخازن فإنه يخصص دفتر لكل
مخزن (نموذج رقم ٢٠) تسجل فيه أوصاف جميع ما يدخل المخازن من أوراق
مم تسجيل رقم مكان حفظها ليمهل الوصول إلى أى جزء عند الحاجة ،
ويستخدم هذا الدفتر كدليل للوصول إلى أى ورقة أو سجل كما يستخدم
عند اجراء عمليات الاستهلاك والترحيل .

الفصل الرابع عشر

الوثائق التاريخية

أولاً : مراحل الحفظ

ثانياً : تعريف الوثيقة التاريخية الرسمية

ثالثاً : الغرض من حفظ الوثائق التاريخية

رابعاً : أهم دراسة الوثائق التاريخية

خامساً : دور الوثائق التاريخية

سادساً : طرق الترتيب في دور الوثائق

أولاً - مراحل الحفظ

تعتبر مرحلة حفظ الوثائق التاريخية مرحلة هامة من مراحل حفظ الأوراق ، وكما سبق أن أوضحنا فإن الأوراق يخضع نشاطها على مرور الزمن فتنتقل من الحفظ النشط إلى الحفظ غير النشط وتدخل في عمليات الفرز الذي يتقرر فيه مصير كل ورقة ، فإما الإعدام إذا ثبت عدم أهميتها أم الترحيل ، ونمر الأوراق في المراحل الآتية :

١ - مرحلة الحفظ النشط في أقسام المحفوظات في الأجهزة الإدارية المختصة .

٢ - مرحلة الحفظ في غرف الحفظ في الأجهزة الإدارية المختصة .

٣ - مرحلة الحفظ في دور الحفظ المركزية حيث يخصص مكان للمحفوظات كل جهاز إداري لتخزين فيه حتى تكون تحت الطلب .

٤ - مرحلة الحفظ في دور الوثائق التاريخية .

ومن المعروف ان المرحلة الأخيرة لا يصل اليها الا الأوراق التي تكون بحق ذات أهمية خاصة لما تتضمنه من معلومات ادارية أو قانونية أو تاريخية .
ومن هذا يتضح أن بعض أوراق اليوم ستكون بعد مدة — قصرت أو طالت — وثائق تاريخية تعتبر من أهم مصادر تاريخنا القومي.
فانينا — دور يرب الوثيقة التاريخية الرسمية

ان كلمة Archives في اللغتين الانجليزية والفرنسية مشتقة من الأصل اللاتيني Archivum وتعني الورقة الأصل اليوناني ~~Archeion~~ و تعني المكتب الحكومي (Office) ، وتتميز الوثيقة التاريخية الرسمية بالخصائص الآتية :

١ — أن تكون قد انشئت خلال نشاط جهاز اداري رسمي سواء أ كان جهازا حكوميا أو جمعية أو شركة أو ماشابه ذلك .

٢ — أن تتضمن معلومات ذات أهمية ادارية أو مالية أو قانونية أو تاريخية تؤهلها لأن تكون مستندة الحفظ .

٣ — أن تكون ضمن مجموعة من الوثائق الأخرى التي تمثل في مجموعها جهازا اداليا بالذات .

٤ — أن تكون محفوظة في احدى دور حفظ الوثائق التاريخية ونحت « ولاية قانونية » حتى تكون في مأمن من العبث بمحتوياتها .

والوثيقة التاريخية الحديثة تتميز عن الوثيقة التاريخية القديمة في مادتها، فالأخيرة قد تكون رقا أو برديا أو اسيجا أو حجرا أو طينا، وغالبية مثل هذه الوثائق محفوظة حاليا في المتاحف أو في المكتبات، والقليل منها في دور الوثائق .

ويلاحظ أن كلمة Records بالانجليزية تعني المحفوظات بمعناها الواسع سواء أ كانت محفوظات نشيطة أو غير نشيطة ويدخل فيها الوثائق التاريخية

وقد تكون الوثيقة التاريخية فى شكل سجل أو ورقة عادية، كما قد تكون مكتوبة على الآلة الكاتبة أو مكتوبة باليد ، وتعتبر بعض الوثائق الصحيحة المكتوبة باليد ذات أهمية خاصة ، وذلك مثل المذكرات الشخصية ، ويوجد فى بعض المكتبات مخطوطات من هذا النوع ، وفى هذا المجال فانه يجب التفريق بين الوثيقة الخاصة من هذا النوع والوثيقة الرسمية العامة .

ويلاحظ أن القانون الأمريكى الصادر سنة ١٩٤٣ فى تمهيده لـ Records لم يلزم شكلا ماديا خاصا فقد تكون صوراً فوتوجرافية وقد تكون كتباً أو خرائط أو أية مادة وثائقية أخرى تكون قد أنشئت وسلمت الى أحد الأجهزة الإدارية فى الحكومة إما طبقاً لقانون اتحادى أو لعلاقتها ببعض الأعمال العامة، على أن تكون محفوظة فى إحدى الوحدات المختصة متضمنة معلومات عن التنظيم أو الاختصاصات أو السياسة العامة أو القرارات أو الاجراءات أو العمليات أو الأنشطة الحكومية الأخرى .

أما الوثائق التاريخية فقد حددها عالم الوثائق H.Jenkinson بأنها تلك التى تكون قد انشئت خلال انجاز الأعمال وكانت جزءاً من هذه الأعمال ، لذلك فهى قد حفظت بواسطة الأفراد المسئولين أو من تليهم من افراد للرجوع اليها ، ويتضح من هذا التحديد ان Jenkinson لم يعط الوثائق شكلا معيناً أو مادة معينة بل اطلقها حتى تصدق على أى مادة فى أى شكل ، كذلك عرفها شامارا (Chamaran) العالم الفرنسى بأنها الوثائق المكتوبة الناتجة عن نشاط جماعى أو فردى بشرط أن تكون قد نظمت وأحسن حفظها فى منظمة واحدة .
مثالاً — الغرض من حفظ الوثائق التاريخية

تعتبر الوثائق التاريخية الرسمية مصدراً من اهم مصادر الاثبات وذلك

لصحتها القاطعة وبعد احتمال العبث بها ، والمعروف أن الوثائق التاريخية تتجمع تلقائيا بدون أى غرض خاص لإثبات فكرة ما أو نظرية ما ، بل أنها تنمو بطريقة طبيعية تبعا لتكوينها الخاص وهناك علاقة طبيعية بين اجزائها ، تلك العلاقة التى هى أساس أهميتها ، فوثيقة واحدة بمفردها قد لا تدل على شيء محدد ، أما اذا وضعت هذه الوثيقة مع مجموعة الوثائق السابقة عليها واللاحقة لها فانها تدل على اشياء محددة ، وهذه العلاقة بين الوثائق هى التى تحدد قيمتها العلمية .

ويهتم امين الوثائق بوجه خاص بترتيب وتنظيم مجموعاته من الوثائق على أساس أن كلامها حلقة فى سلسلة منتظمة بالنسبة لما قبلها وما بعدها ، وهو لذلك يقوم بإنشاء الفهارس والكشافات التى تكون بمثابة الادوات التى تساعد على سهولة البحث فى موضوعات الوثائق .

أما خبير الوثائق فانه يدرس كل وثيقة منفردة ويحللها ليخلص الى الحكم عليها من ناحية صحتها أو زيفها .

وفوق ذلك فان الباحثين يستخلصون من هذه الوثائق أدلة لموضوعات لم تخطر ببال منشئها ، فسجلات ديوان المدارس فى عهد محمد على يمكن أن يستخلص منها الكثير عن حالة مصر الثقافية فى ذلك العهد وهى موضوعات لم يتطرق الى أذهان محررى هذه السجلات أن يقدموها فى المستقبل للباحثين ، بل ان كل منهم كان انجاز أعمال ادارية ، ومن هنا جاءت أهمية هذه الوثائق التاريخية من حيث عدم تحيزها .

ويمكن اجمال الغرض من حفظ الوثائق التاريخية فيما يلى :

١ — استخلاص المعلومات الادارية والتنظيمية والمالية التى تتطلبها أعمال الأجهزة الحكومية كلما ظهرت تمة حاجة الى ذلك ، ويلاحظ أن الوثائق

- تقل على مرور الزمن قيمتها الإدارية .
- ٢ — تقديم معلومات الى الأفراد كاثبات الحقوق والملكية وما الى ذلك .
- ٣ — تقديم معلومات الى الباحثين عن الحقائق التاريخية ، ويلاحظ أن الوثائق تزداد على مرور الزمن قيمتها التاريخية .

رابعاً — علم دراسة الوثائق التاريخية

لم تعد عملية استنباط المعلومات من الوثائق التاريخية عملية سهلة أو عشوائية، بل انها عملية تحكمها أسس علمية وضعها العلماء المجربون الذين قاسوا سنين طويلة خلال عمليات البحث في الوثائق القديمة ، ونظرا لضيق المجال فاننا سنكتفي بعرض مختصر للمجالات العلمية لدراسة الوثائق التاريخية كالآتي :

١ — دراسة الوثائق (Diplomatics) وتتناول تحليل الوثيقة من أى نوع وأى مادة ، لفرض التأكد من صحتها من جميع الأوجه ، مادة وكتابة واعتمادا ، وبيان اركانها ، وطرق استخلاص المعلومات السليمة منها ، وما الى ذلك .

٢ — دراسة الخطوط القديمة (Palaeography) وتتناول خصائص الخط خلال العصور التاريخية المتعاقبة وتحدد هذه الخصائص ، بحيث تضع للدارسين امسا تساعدهم على قراءة الخطوط القديمة للوثائق سواء أ كانت هذه الخطوط على البردى أو الرق أو الحجر أو غير ذلك، وهي تتضمن أيضا دراسة النقوش (Epigraphy) .

٣ — دراسة اوراق البردى (Papyrology) وتتناول اصل البردى وتطور استخدامه وطرق الكتابة عليه وما الى ذلك .

٤ — أسس ترتيب الوثائق وتصنيفها وفهرستها وعمل الكشافات

الابجدية المختصرة والتفصيلية لها بحيث يسهل الوصول إلى أى جزء منها عند الحاجة .

٥ — أسس نشر الوثائق وإبراز الحقائق التاريخية التى تتضمنها .

خامسا — دور الوثائق التاريخية

لقد كانت الفكرة الأولى لدور الوثائق التاريخية الحديثة هى أن تكون مستودعا للمستندات والمراجع التى تثبت الحقوق ولا يقرب اليها الشعب ، فهى أسلحة قاطمة تقدم للقضاء وحده حينما يقوم نزاع حول غنيمة أو مكسب ، ولقد حدث خلال القرن التاسع عشر انقلاب خطير عقب الثورة الفرنسية نتيجة زيادة حركة البحث والعناية بالوثائق مع زيادة نمو الشعور القومى ، وبذلك تحولت دور الوثائق إلى مراكز للدراسات التاريخية ومرجعا للبحوث العلمية .

لقد برزت الناحية التاريخية والقيمة العلمية للوثائق وأصبحت مادة التاريخ والبحوث ، فالكتب التى نكتبها الآن ليست الا وجهات نظر وتفسيرات للوثائق ، أما الوثائق نفسها فهى مادة هذه الكتب .

وقد أسست دار الوثائق الفرنسية سنة ١٧٩٤ ونص قانون إنشائها على حق كل مواطن فى الإطلاع على الوثائق ، وأسست الدفترخانة المصرية (دار المحفوظات العمومية بالقلمة حاليا) عام ١٨٢٩ ، أما فى إنجلترا فقد صدر سنة ١٨٣٨ قانون بتنظيم الوثائق البريطانية ، كما أنشئت دار الوثائق القومية فى الولايات المتحدة الأمريكية سنة ١٩٣٤ ، وأنشئت دار الوثائق التاريخية فى مصر عام ١٩٥٤ بمقتضى القانون رقم ٣٥٦ / ١٩٥٤ ، كذلك أنشئت دور الوثائق فى كثير من الدول .

ولم يقتصر الأمر على تأسيس دور الوثائق بل عنى العلماء بمحصر الوثائق

والتدريّف بها ، فقد صدر في ألمانيا سنة ١٨٨٧ سجل يتضمن الوثائق الألمانية في الدول المجاورة ، كما صدر في بلجيكا سجل مختصر للوثائق في الأقاليم ، وصدر في فرنسا سجل الوثائق الفرنسية عام ١٨٥٥ ، وقد قام العلماء الفرنسيون باستكمال هذا السجل فيما بعد عام ١٨٧٥ و ١٨٩٣ .

كذلك أخذت المجلات العلمية المتخصصة في شئون الوثائق تظهر في ألمانيا منذ عام ١٨٣٤ ، ثم في فرنسا وغيرها من الدول الأوروبية والأمريكية .

سادسا — أشكال الوثائق التاريخية

قد تتضمن أية مجموعة من الوثائق التاريخية الأشكال الآتية :

- ١ — وثيقة مفردة كالعهدة أو الاتفاقية .
- ٢ — سجل مثل السجلات المالية والاقتصادية .
- ٣ — محفظة أو صندوق يضم مجموعة من الوثائق تمثل نشاطا في فترة زمنية محددة كالسجلات المالية .

سابعا — طرق الترتيب في دور الوثائق التاريخية

ترد إلى دار الوثائق مجموعات كبيرة من الأوراق للحفظ بها وهي تخص العديد من أجهزة الحكومة ، هذه الأوراق بتنوعها وتباينها تتطلب وضع خطة ثابتة لتحديد أماكن حفظ كل نوع منها حتى يسهل الوصول إلى ماتقتضى الحاجة الرجوع إليه منها ، وقد تبلورت طرق الترتيب المختلفة خلال القرنين التاسع عشر والعشرين بحيث أصبحت أية خطة لترتيب تهدف إلى ما يأتي :

- ١ — أن تنجم سويا أوراق كل جهاز ادارى بحيث لا تختلط بأوراق أى جهاز إدارى آخر .

- ٢ — أن ترتب أوراق كل جهاز ادارى بنفس ترتيبها السابق منفصلة عن أوراق أى جهاز ادارى آخر .

٣ — أن تظل أوراق كل جهاز إدارى كوحدة قائمة بذاتها بدون فصل أى جزء منها ، أو تعديل فى ترتيبها .

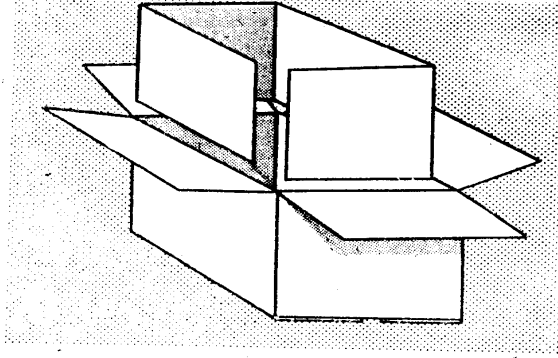
وتعدور خطه الترتيب فى دور الوثائق حول المبدأ الفرنسى المشهور (Respect des fonds) نظام المجموعات . ويعنى هذا المبدأ أنه طالما أن مجموعة أوراق أى جهاز إدارى تتميز بنوع من التجانس يعكس أنشطة الجهاز وأن هذه المجموعة قد تكون مصنفة إلى وحدات طبقا لاحتياجات الجهاز ، لذلك فإن هذه المجموعة حين ترحل إلى دار الوثائق فإنه من الضرورى أن تبقى بنفس تصنيفها السابق حتى يظل لها نفس التميز الذى يجعلها تعكس أنشطة الجهاز .

وقد ابتكر الوثائقيون الفرنسيون هذا المبدأ بعد الثورة الفرنسية ، وقد حل محل المبدأ السابق لحفظ الأوراق الخاصة بالأجهزة المختلفة مصنفة موضوعيا بحيث تتجمع الأوراق المتجانسة فى الموضوع من جميع الأجهزة سويا . وقد طبقت غالبية الدول « هذا المبدأ » مع اجراء بعض التعديل عليه بحيث أصبح هو أساس عملية الترتيب فى دور الوثائق ، ففى فرنسا ترتب أوراق كل مجموعة موضوعيا كما ترتب أوراق كل موضوع زمنيا أو جغرافيا أو أبجديا كما تلى الظروف .

وعلى ذلك فأننا يمكننا أن نلاحظ أن أية مجموعة من الوثائق المحفوظة داخل أى دار للوثائق يمكن أن تكون مفتوحة أى قابلة للإضافة إليها إذا كان الجهاز الإدارى الذى تمثله مازال يعمل ، وتكون وثائق هذا النوع جارية أى مازالت متصلة بالحياة العامة ، أو قد تكون أية مجموعة مغلقة ، أى لا يضاف إليها عادة وثائق جديدة نتيجة لانتهاى مهمة الجهاز الإدارى الذى تمثله وانقطاع صلته بالحياة العامة كأن يكون قد انقضى أو ضم إلى جهاز آخر ، وهذا النوع الأخير يعتبر مصدراً هاماً للتاريخ .

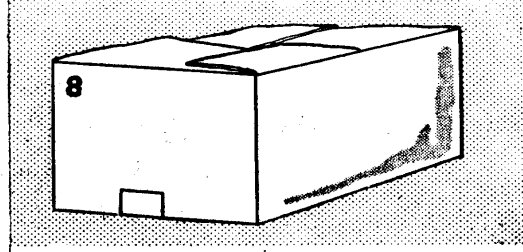
وتحفظ الوثائق عادة في صناديق كرتونية لوحة رقم (٢١) و (٢٢) على رفوف معدنية ويلصق على كل صندوق ورقة تبين رقمه ومحتوياته والجهة التي يخصها ، وتعمل قوائم أو سجلات كالتنودج رقم (٢٠) لهذه الصناديق تكون بمثابة وسيلة للبحث عند الحاجة إلى أية أوراق مما هو محفوظ فيها .

لوحة رقم (٢١)






هيكل صندوق كرتون لحفظ الوثائق

لوحة رقم (٢٢)



صندوق كرتون لحفظ الوثائق

المراجع العربية

- ١ - تنظيم المحفوظات ، تأليف أبو الفتوح حامد هودة ، ١٩٥٨ .
- ٢ - جداول ترقيم أسماء المؤلفين العرب في المكتبات، تأليف أبو الفتوح حامد هودة ، ١٩٦٧ ،  دار الكاتب العربي .
- ٣ - تنظيم المعلومات الصحفية في الأرشيف والمكتبات ، تأليف أبو الفتوح حامد هودة ، ١٩٦٨ ،  مكتبة الأنجلو المصرية .
- ٤ - دليل تنظيم المحفوظات ، تأليف أبو الفتوح حامد هودة ، ١٩٦٨ ، صادر من الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ، (مالتيليت) .
- ٥ - نظام الاتصال وعملية الإدارة ، تأليف دكتور أحمد فؤاد شريف ، ١٩٦٢ ،  صادر من المعهد القومي للإدارة العليا .
- ٦ - الوثائق التاريخية ، تأليف محمد أحمد حسين ، ١٩٥٤ .
- ٧ - التصنيف التحليلي لمحفوظات الدولة ، إهداء لجنة برئاسة الدكتور أحمد أنور عمر ، ١٩٥٦ ، صادر من رئاسة مجلس الوزراء .
- ٨ - محاضرات في إدارة وتنظيم المحفوظات لبرنامج مدربي للسكرتارية والمحفوظات ، إهداء أبو الفتوح حامد هودة ، صادر من الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة ، (استنسل) .
- ٩ - محاضرات في تاريخ دار المحفوظات العمومية ، إهداء عبد العزيز الشربيني ، ١٩٥٧ ، (استنسل) .
- ١٠ - تقرير لجنة بحث نظم المحفوظات ، إهداء أبو الفتوح حامد هودة وآخرين ، ١٩٥٧ ، صادر من معهد الإدارة العامة ، (استنسل) .

- ١١ — مشروع تنظيم المحفوظات ، اعداد أبو الفتوح حامد هودة ،
١٩٦٢ ، صادر من مكتب نائب الرئيس لشئون تنظيم الاداة الحكومية ،
مذكرة رقم ٧٨ ، (مالتيليت) .
- ١٢ — محاضرات في الإدارة المكتبية الحديثة، تأليف عبدالعزیز توفیق ،
١٩٦٥ ، صادر من الجهاز المركزى للتنظيم والإدارة ، (استنسل) .
- ١٣ — لائحة محفوظات وزارة الحربية، ١٩٦٥ ، صادر من وزارة الحربية .
- ١٤ — محاضرات في الأرشيف لطلبة قسم الوثائق المكتبات بكلية
الآداب بجامعة القاهرة ، للدكتور توفيق اسكندر (خطوط) .
- ١٥ — لائحة محفوظات الحكومة الخاصة بالحسابات والمستخدمين والمعاشات
ونظام غرف الحفظ، ١٩٦٧ ، صادرة من دار المحفوظات العمومية .
- ١٦ — لائحة محفوظات وزارة التربية والتعليم ، اعداد أبو الفتوح حامد
هودة ، ١٩٥٧ ، صادرة من وزارة التربية والتعليم .
- ١٧ — محاضرات في تنظيم المحفوظات لبرنامج موظفي المحفوظات ، اعداد
أبو الفتوح حامد هودة ، ١٩٦٥ ، صادرة من الجهاز المركزى للتنظيم
والادارة ، (استنسل) .
- ١٨ — محاضرات في الإدارة المكتبية والسكرتارية والمحفوظات ، اعداد
أبو الفتوح حامد هودة ، ١٩٦٧ ، صادرة من الأمانة العامة للجامعة الدول
العربية ، (استنسل) .
- ١٩ — محاضرات في الإدارة المكتبية والسكرتارية والمحفوظات لبرنامج
مدربي السكرتارية والمحفوظات ، اعداد عبد العزیز توفیق وأبو الفتوح
حامد هودة ، صادرة من الجهاز المركزى للتنظيم والادارة .

المراجع الانجليزية

1. **Classification, An Introductory manual**, by Herdman, 1947
2. **Filing Systems**, By Abu al – futuh Hamid Awdah, 1965, Lectures given in the Institute of Public Administration, (Stencil) .
3. **Encyclopaedia of Librarianship**, by Landau (editor), 1961.
4. **A Primer of Book Classification**, by Phillips, 1961.
5. **Indexes and Indexing**, by Collison, 1959.
6. **Records Management and Filing Operations**, by Odell and Strong, 1947 .
7. **Business Filing**, by Basset and Agnew, 1955.
8. **Modern Archives, Principles and Techniques**, by Schellenberg, 1956 .
9. **Modern Business Filing and Archives**, by Collison, 1963 .

MODERN METHODS FOR RECORDS MANAGEMENT

By

Abu al-Futuh Hamid Awdah

Expert for Librarianship and Archives

1968